



LASTENSUOJELUN  
KESKUSLIITTO

# Toimintasuunnitelma 2011

## Sisällys

Toimintasuunnitelma 2011 .....	3
Toimintaan vaikuttavat tekijät .....	3
Toimintavuoden keskeisiä asioita .....	3
Lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu .....	4
Sijaishuolto .....	5
Maahanmuuttajalapset .....	5
Ehkäisevä työ .....	6
Neuvokeskus-projekti .....	6
Lapsen oikeudet, lastensuojelupolitiikka ja kansainvälinen lastensuojelu .....	7
Karjala .....	8
Viestintä ja vaikuttaminen .....	8
Kirjasto ja tietopalvelu .....	8
Lasten suojelun toteutumista edistävien verkkopalvelujen kehittäminen .....	9
Lapsen Maailma -lehti taustoittaa liiton ohjelmatyötä .....	9
Hallinto ja toimisto .....	10
Talous .....	10
Liite 1 Asiantuntijaryhmät .....	11
Viranomaisten asettamat ryhmät .....	11
Sosiaali- ja terveysministeriö .....	11
Sisäasiainministeriö .....	11
Muut .....	11

# Toimintasuunnitelma 2011

Lastensuojelun Keskusliiton tehtävänä alan keskusjärjestönä on ajaa lapsen etua, vaikuttaa yhdessä jäseniensä kanssa lapsia koskevaan päätöksentekoon ja yhdistää eri tahojen asiantuntemus.

Liiton tavoitteena on tukea jäsenyhteisöjensä käytännön työtä. Liitto toimii yhteistyössä lapsiasiavaltuutetun kanssa kaikilla toimialoillaan.

## Toimintaan vaikuttavat tekijät

Lastensuojelun kokonaistilanne on Suomessa kestämaton. Yhä kasvavat huostaanottoluvut kertovat ehkäisevän työn puutteesta ja kyvyttömyydestä siirtää työn painopistettä varhaiseen vaiheeseen. Lastensuojelu toimii myös liian laitosvaltaisesti. Keskusliiton työn tavoitteena on tilanteen muuttaminen ja lastensuojelun sisäisen rakennemuutoksen vauhdittaminen. Uudistuva lainsäädäntö antaa mahdollisuuden muutokseen (sosiaalihuollon lainsäädännöt ja erillislait kuten lastensuojelulaki ja mahdollisesti laadittava perhehoitajalaki sekä terveydenhuoltolaki).

Syrjäytyvien nuorten määrä jatkaa kasvuaan ja vain hitaasti koheneva työllisyystilanne vaikeuttaa nuorten asemaa. Lapsiperheiden köyhyys on Suomessakin merkittävä ilmiö, joka on syytä nostaa laajempaan tarkasteluun. Kuntien taloudellinen tilanne ei lähivuosina juuri helpotu, mikä puolestaan vaikeuttaa sosiaaliturvan rahoitusta ja karsii erityisesti lasten, nuorten ja perheiden ehkäiseviä palveluita. Uhkakuva on myös Raha-automaattiyhdistyksen tuloskehitys, joka heijastuu järjestöjen avustuksiin.

Keskusliiton vaikuttamistoiminnan keskeisiä asioita toimintavuonna ovat tulevat eduskuntavaalit ja YK:n lapsen oikeuksien yleissopimuksen määräaikaissäraportointiin liittyvän kansalaisjärjestöjen lisäraportin esittely niin Suomen raportioijan vierailulla Suomessa kuin YK:n lapsen oikeuksien komitean istunnossa Genevessä.

Kansainvälisessä toiminnassa painotetaan erityisesti yhteistyötä *Eurochild*-verkoston kanssa, mutta yhteistyötä tehdään myös muiden kansainvälisten järjestöjen kanssa.

## Toimintavuoden keskeisiä asioita

- lastensuojelun kokonaistilanne, painopisteen siirtäminen ehkäisevään työhön, lastensuojelun sisäinen rakennemuutos
- sosiaalihuollon lainsäädäntötyö ja siihen liittyvien erillislakien kuten lastensuojelu- ja perhehoitolainsäädännön kehittyminen
- tulevat eduskuntavaalit ja vaikuttaminen hallitusohjelmaan liiton tavoitteiden mukaisesti
- YK:n lapsen oikeuksien yleissopimuksen määräaikaissäraportointiin liittyvä kansalaisjärjestöjen lisäraportti sekä Suomen raportioijan vierailu Suomessa
- valtakunnalliset sijaishuollon päivät Vaasassa sekä alueelliset päivät
- lähialueyhteistyö Karjalan tasavallassa
- maahanmuuttajalasten vastaanottoon ja suojeluun liittyvät asiat
- tulevien pohjoismaisten lastensuojelupäivien (Tukholma) ohjelmatyö yhdessä muiden pohjoismaiden kanssa
- liiton vaikuttaja- ja tiedotustoiminnan uudelleen organisointi ja siihen liittyvän kirjaston sekä informaatio- ja tietopalvelun tulevaisuuden määrittely.

- ehkäisevän työn toimijoiden (erityisesti opetustoimi, oppilashuolto, nuorisotyö ja terveydenhuolto) kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen.

Liitto keskittää toimintansa kolmelle toimialalle:

1. Lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu
2. Ehkäisevä työ
3. Lapsen oikeudet, lastensuojelupolitiikka ja kansainvälinen lastensuojelu.

Toimialojen tukena toimii jäsenyhteisöjen edustajista kootut kolme neuvottelukuntaa, joiden toimintakausi on kahdesta kolmeen vuotta (2011–2012/13). Neuvottelukuntien tehtävä on välittää kentän kokemukset liiton työhön ja toisaalta ne saavat käyttöönsä keskusliiton asiantuntemuksen alan kansallisesta ja kansainvälisestä toiminnasta.

Toimialojen työskentelyn tueksi hallitus voi asettaa toimikuntia, joiden määräaika on yleensä korkeintaan vuosi. Toimikuntiin kootaan alan paras asiantuntemus keskusliiton jäsenyhteisöistä ja sidosryhmistä.

Liitto asettaa toimikunnat seuraaville aloille vuodelle 2011:

- Lapsen Maailma -lehden toimitusneuvosto
- Kirjaston ja tietopalvelun strategia
- Lapsen koskemattomuus
- Maahanmuuttajalasten asema
- Sijaishuollon päivät
- Viestintä- ja vaikuttamistoiminta
- Historiatoimikunta.

## Lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu

*Toimiala kattaa lapsi- ja perhekohtaisen lastensuojelun avohuollosta jälkihuoltoon. Toiminnalla pyritään turvaamaan ja parantamaan lastensuojelupalveluiden laatua ja toimintaedellytyksiä sekä vahvistamaan alan asiantuntijuutta.*

Vaikuttamistyön painopisteet:

- lastensuojelun avo-, sijais- ja jälkihuollon valtakunnallinen kehitys
- lastensuojelulain toteutuminen, perhehoidon ja adoptiolainsäädännön sekä sosiaalihuoltolain uudistus.

Toiminta:

- Tehdään tunnetuksi kansainvälisiä laatustandardeja, ohjeita ja suosituksia.
- Edistetään *Laituri*-kriteerien käyttöönottoa ja päivitetään niitä tarvittaessa kertomusvuonna valmistuvan kriteerien käytön yleisyyttä ja käyttökokemuksia koskevan selvityksen pohjalta.
- Järjestetään Valtakunnalliset sijaishuollon päivät Vaasassa lokakuussa.
- Vierailaan maakunnissa keskustelemassa alueellisten yhteistyötahojen kanssa kunkin alueen ajankohtaisista lastensuojeluasioista.
- Aloitetaan syksyllä 2012 järjestettävien Valtakunnallisten lastensuojelupäivien valmistelut.
- Järjestetään kesäkuussa maakunnallinen koulutuspäivä.
- Tuotetaan adoptiokirja, jonka julkaisuajankohta sidotaan adoptiolainsäädännön uudistumiseen.

- Tuotetaan aineistoa lastensuojelun oikeusturvakeinoista sekä edistetään suomalais-venäläistä dialogia lastensuojelun kysymyksissä.
- Kootaan tietoa jäsenjärjestöjen ajankohtaisista lastensuojelun tutkimus- ja kehittämishankkeista.

## Sijaishuolto

- Luovutaan luottamustehtävistä kansainvälisessä sijaishuollon järjestössä *FICE*ssä (*Fédération Internationale des Communautés Educatives*) ja siirretään sijaishuollon kansainvälisen yhteistyön painopistettä toimintaan *Eurochild*-järjestön puitteissa.
- Osallistutaan *FICE*n yleisiin kokouksiin sekä kansainvälisen perhehoitojärjestön *IFCO*:n (*International Foster Care Organization*) konferenssiin.
- Toimitaan sijaishuollon kansainvälisen *Quality4Children*-laatustandardi-hankkeen Suomen koordinaattorina.
- Osallistutaan kansainväliseen sijaishuollon laatua käsittelevään konferenssiin huhtikuussa Tšekin tasavallassa.
- Toteutetaan kahdenvälistä delegaatiovaihtoa *FICE*n eri kansallisten toimikuntien kanssa. Varaudutaan 1–2 ulkomaisen delegaation vierailun järjestämiseen yhteistyössä jäsenyhteisöjen kanssa.
- Tehdään tunnetuksi lastensuojelualan *Children Webmag* -verkkolehteä ja rekrytoidaan suomalaisia asiantuntijoita tarjoamaan kirjoituksiaan lehteen.
- Valmistetaan verkkopohjainen aineisto sijaishuollossa oleville lapsille ja nuorille heidän oikeuksistaan. Aineiston valmistelussa hyödynnetään lastensuojelua ohjaavaa niin kansallista kuin kansainvälistä aineistoa. Hanke toteutetaan yhteistyössä lasten, nuorten ja heidän parissa työskentelevien ammattilaisten kanssa.

## Maahanmuuttajalapset

Vaikuttamistyön painopisteet:

- Seurataan, miten ulkomaalaislain muutokset sekä uusien kotouttamis- ja vastaanottolakien voimaantulo vaikuttavat lasten asemaan.
- Pyritään vaikuttamaan seuraavan hallituksen ohjelmaan, jotta lastensuojelun näkökulma vahvistuisi ilman huoltajaa tulleiden lasten vastaanotossa.

Toiminta:

- Jatketaan Lastensuojelu.info-sivuston markkinointia, järjestetään siihen liittyviä koulutustilaisuuksia ja käännetään tarvittaessa materiaalia uusille kielille.
- Järjestetään seminaari, jossa käsitellään yleisemmin maahanmuuttajien ja lastensuojelun kohtaamista.
- Otetaan liiton vastuulle edustajajärjestelmän arviointi, mikäli saadaan tarkoitusta varten haettu *RAY*-rahoitus.
- Järjestetään yhteistyössä *SCEP*-verkoston kanssa kutsuseminaari, jossa käsitellään ilman huoltajaa tulleiden lasten vastaanottoa ja erityisesti suomalaista edustajajärjestelmää eurooppalaisessa kontekstissa.

## Ehkäisevä työ

*Keskusliitto tekee työtä sen eteen, että lapsiperheiden kaikissa peruspalveluissa on mahdollisuus tarjota ehkäiseviä toimia ja varhaista tukea sekä lapsille että vanhemmille. Laadukkaiden palveluiden tulee toteutua riittävän hyvin koko maassa. Toimialan kokonaisuus on keskusliiton työssä uusi ja sen asemaa vahvistetaan. Erityistä huomiota kiinnitetään opetustoimen, oppilashuollon ja terveydenhuollon toimijoiden kanssa käynnistettävään yhteistyöhön.*

Vaikuttamistyön painopisteet:

- Uuteen hallitusohjelmaan vaikuttaminen varhaiskasvatustalainsäädännön uudistamiseksi.

Toiminta:

- Jatketaan yhteistyötä *Talentia ry:n* kanssa tekemällä selvitys eri alojen työntekijöiden näkemyksistä lastensuojelun kehityksestä ja ongelmakohtista.
- Vahvistetaan ja kehitetään yhteistyötä ehkäisevän lastensuojelun toimijoiden kanssa lapsen koskemattomuutta uhkaavien tekijöiden paikantamisessa sekä niihin reagoinnissa. Erityistä huomiota kiinnitetään vähemmistöihin kuuluvia lapsia kohtaaviin uhkiin ja keinoihin näiden torjumiseksi.
- Jatketaan työtä ehkäisevän päihdetyön ja lastensuojelukentän savuttomuuden edistämiseksi.
- Osallistutaan Syöpäjärjestöjen *Ohjelma nuorten tupakoinnin vähentämiseksi vuosina 2010–2012* -ohjausryhmään.
- Osallistutaan OMEPin (*Organisation Mondiale pour l'Education Précolaire*) vuotuisiin kokouksiin mahdollisuuksien mukaan.
- Osallistutaan varhaiskasvatuksen maailmanjärjestö OMEPin *Kestävä kehitys varhaiskasvatuksessa* -selvitykseen. Nostetaan kestävä kehitys ja sen kolme näkökulmaa, ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen, työskentelyn painopisteeksi. Kootaan ja välitetään tietoa niin neuvottelukunnan keskuudessa kuin myös muille varhaiskasvatuksen piirissä työskenteleville.
- Varhaiskasvatuksen kansainvälinen yhteistyö toteutuu maailmanjärjestö OMEPin kautta.
- Organisoidaan tapaamisia valtakunnallisten ja paikallisten opetustoimen ja oppilashuollon toimijoiden ja järjestöjen kanssa sekä kartoitetaan yhteistyön mahdollisuuksia.

## Neuvokeskus-projekti

- Tehdään tunnetuksi ”yhden luukun” Neuvokeskusta sekä rakennetaan ja kehitetään Neuvokeskuksen toimintakonseptia.
- Levitetään Neuvo-palveluja ja -ajattelua valtakunnallisesti ja vahvistetaan Neuvokeskuksen asemaa valtakunnallisena eroauttamisen kehittämis- ja koulutuskeskuksena.
- Vahvistetaan Neuvokeskuksen vapaaehtois- ja kansalaistoimintaluonnetta.
- Edistetään yhteistoimintaa järjestöjen, viranomaistahojen, tutkimus- ja koulutuslaitosten sekä poliittisten päättäjien välillä lapsiperheen eropalvelujen ja sosiaaliturvan kehittämiseksi sekä lapsen aseman turvaamiseksi vanhempien erotilanteessa.

## Lapsen oikeudet, lastensuojelupolitiikka ja kansainvälinen

### lastensuojelu

*Keskusliitto tekee työtä sen eteen, että lapsen oikeudet toteutuvat kansallisesti ja kansainvälisesti. Toimiala tarkastelee erityisesti poliittisen päätöksenteon ja lapsen oikeuksien täytäntöönpanon välistä suhdetta. Keskusliiton kansainvälinen toiminta tekee työtä lapsen edun turvaamiseksi eurooppalaisessa lainsäädännössä, ohjelmissa ja sopimuksissa. Myös lapsia koskevien kansainvälisten sopimusten – ennen kaikkea YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen – toteutumisen seuranta ja kehittäminen on tärkeää. Lasten osallisuuden edistäminen on osa kaikkea keskusliiton toimintaa.*

#### Vaikuttamistyön painopisteet:

- Vaikutetaan hallitusohjelmaan osallistumalla yhteistyöhön lasten ja nuorten hallitusohjelman valmistelemiseksi.
- Vaikutetaan Suomea koskeviin suosituksiin YK:n lapsen oikeuksien yleissopimuksen täytäntöönpanosta osallistumalla määräaikaisraportointiin liittyvään kansalaisjärjestökuulemiseen YK:n lapsen oikeuksien komiteassa Genevessä. (Kuulemista varten komitealle on lähetetty keskusliiton kokoama järjestöjen lisäraportti.)
- Seurataan EU:n toimenpiteitä lapsen oikeuksien tiedonannon 2011–2014 ja strategian täytäntöönpanemiseksi yhteistyössä Eurochildin kanssa.
- Vaikutetaan lasten ja nuorten köyhydestä ja sosiaalisesta syrjäytymisestä Euroopassa käytävään työskentelyyn tuomalla siihen kansallisesti tärkeitä näkökulmia.

#### Toiminta:

- Toimitaan aktiivisena yhteistyökumppanina lapsen oikeuksien kansallisen viestintästrategian edistämiseksi valtionhallinnon, ministeriöiden, järjestöjen sekä evankelis-luterilaisen kirkon kanssa.
- Järjestetään yhteistyössä lapsiasiavaltuutetun ja Suomen *UNICEF*n kanssa seminaari, jonka tarkoituksena on välittää lasten ja nuorten mielipiteitä oikeuksiensa toteutumisesta YK:n lapsen oikeuksien komitean Suomen raportojalle.
- Tiedotetaan YK:n lapsen oikeuksien komitean antamista suosituksista.
- Toimitetaan lapsen oikeuksia Euroopassa esittelevä vihkonen.
- Luodaan yhteydet suomalaisiin europarlamentaarikkoihin, Suomen edustajaan *Euroopan komission l'Europe de l'Enfance* -ryhmässä ja oikeusministeriön lapsen oikeuksista EU:ssa vastaaviin virkamiehiin yhteistyössä lapsiasiavaltuutetun kanssa.
- Tiedotetaan opetus- ja kulttuuriministeriön koordinoiman lasten ja nuorten osallisuutta koskevan Euroopan neuvoston pilottiprojektin tuloksista ja etsitään jäsenyhteisöistä kumppaneita toteuttamaan pilottiprojektin suosituksia keskusliitossa ja jäsenyhteisöissä.
- Osallistutaan Yhteistyössä *Euroopan neuvoston* Suomen focal pointin kanssa uuden *Building a Europe for and with children* -ohjelmastrategian valmisteluun vuosille 2012–2014.
- Osallistutaan Pohjoismaisten lastensuojelupäivien valmisteluun yhdessä Pohjoismaisen suunnitteluryhmän kanssa.
- Toimitaan kansallisena koordinaattorina *Itämerenmaiden neuvoston* asiantuntijaverkostossa (*Expert group for Cooperation on Children at Risk*).
- Toimitaan yhteistyökumppanina Tampereella 17–21.9.2011 järjestettävässä *ISPCAN*n (*International Society for the Prevention of Child Abuse and Neglect*) -konferenssissa.

## Karjala

- Jatketaan syksyllä 2010 käynnistettyä hanketta *Menestyksen avaimet – ennalta ehkäisevän lastensuojelun kehittäminen Karjalan tasavallassa*. Vuoden 2012 lopussa päättyvässä hankkeessa koulutetaan lastensuojelun avainhenkilöitä, luodaan ehkäisevän lastensuojelutyön malli sekä osallistutaan laatustandardien kehittämiseen.
- Toimitaan kysynnän ja mahdollisuuksien mukaan konsulttina ja kouluttajana muiden tahojen lähialuehankkeissa.

## Viestintä ja vaikuttaminen

Viestinnän tehtävänä on tukea liiton ja jäsenyhteisöjen työtä välittämällä, suodattamalla ja järjestelemällä lasten suojelua koskevaa informaatiota.

Viestintäasiain toimikunta kokoaa jäsenistönsä yhteiset viestit keskusliiton vaikuttamistoiminnan tueksi ja huolehtii liiton jäsenviestinnän kehittämisestä.

Toiminta:

- Kehitetään yhteistyötä viestinnän, Lapsen Maailma -lehden, kirjaston, tietopalvelun ja Lapsitiedon keskuksen kesken.
- Päivitetään viestintästrategia.
- Kohotetaan Keskusliiton profiilia lastensuojelualan asiantuntijana ja keskusjärjestönä.  
Toimenpiteet:
  - julkiset keskustelunavaukset ja julkiseen keskusteluun osallistuminen
  - reaktiivisesta proaktiiviseksi, näkyvyyden lisääminen
  - toimittajatapaamiset ja tiedotustilaisuudet
  - graafisen ohjeistuksen käyttöönotto.
- Kehitetään viestintäyhteistyötä jäsenjärjestöjen kanssa.
- Arvioidaan sosiaalisen median mahdollisuuksia ja aloitetaan niiden hyödyntäminen.
- Jatketaan vuonna 2010 käynnistettyä projektia koskien eettisiä kysymyksiä, joita journalistista työtä tekevien toimittajien ja kuvaajien on hyvä ottaa huomioon haastatellessaan ja kuvatessaan alaikäisiä lapsia ja nuoria. Edistetään vuonna 2010 kootun materiaalin tunnettuutta ja käyttöönottoa.
- Käännetään Keskusliiton verkkosivut soveltuvilta osin ruotsiksi ja englanniksi.
- Järjestetään jäsenviestinnän koulutuspäivä.

## Kirjasto ja tietopalvelu

Keskusliiton tietopalvelu seuraa lapsen asemaa, oikeuksia ja suojelua käsittelevää tiedontuotantoa. Painopisteenä on liiton toiminta-alueiden ja lasten suojelun ajankohtaisia haasteita käsittelevä aineisto. Kirjasto ja tietopalvelu kokoaa, jäsentää ja välittää tätä tietoa liiton jäsenistölle, asiantuntijoille, päättäjille ja muille tiedontarvitsijoille. Tavoitteena on, että keskusliiton tietopalvelu on Suomen asiantuntevin lapsitiedon keskus.

Toiminta:

- Vahvistetaan kirjaston markkinointia sekä suunnataan kehittämistyötä asiakaskyselystä saadun palautteen perusteella.

### Lasten suojelun toteutumista edistävien verkkopalvelujen kehittäminen

Lapsitiedon keskus [www.lapsitieto.fi](http://www.lapsitieto.fi) on internetpalvelu, johon on keskitetty lapsia, nuoria ja lapsiperheitä koskevaa ajankohtaista tietoa. Verkkopalvelun keskeisin sisältö on muodostunut palveluntuottajien ylläpitämästä tiedosta yhteisöjen tarjoamista palveluista ja toiminnoista. Verkkopalvelua uudistetaan parhaillaan ja kehitteillä on lastensuojelun ammattilaisten käyttöön tarkoitettu ns. tietovirtatyökalu tiedon seulomiseen internetin valtamedioista sekä suoraan tiedon lähteistä.

Toiminta:

- Täsmennetään tietovirtatyökalun hakuparametreja.
- Toteutetaan kysely lastensuojelualan osaamisesta. Kyselyllä valmistellaan PALVE-tietokannan päivittämistä uuteen tekniikkaan.
- Lisätään käyttäjäkohtaisia ominaisuuksia.
- Jatketaan palvelun markkinointia

### Lapsen Maailma -lehti taustoittaa liiton ohjelmatyötä

Vuonna 2011 vietetään Lapsen Maailman juhluvuotta: lehden 70. vuosikerta näkee päivänvalon. Varsinainen juhlanumero julkaistaan syksyllä.

Teemat vuonna 2011:

- Valta vauvoille!
- Ei jätetä nuorta yksin
- Valoa näkyvissä!
- Liiku & liikutu!
- Tulevaisuuden toivot
- Hauskaa & huokeaa
- Suun & sielun ravintoa
- Hidastetaan hiukan
- Juhlanumero – Lapsen Maailman 70. vuosikerta
- Terveysterveksi!
- Juhlista jaloin.

Toiminta:

- Jaetaan juhluvuoden kunniaksi *Lukutikku*-palkinto, jonka suuruus on 5 000 euroa.
- Kasvatetaan lehden levikkiä viidellä prosentilla. Levikkimarkkinointi kehittää erityisesti yritysmarkkinointia. Edellisvuonna uutuutena aloitettua jäsentilausten markkinointia jatketaan.
- Tehdään lahjakäyttöön *Lapset juttusilla* -artikkelisarjasta koottu kirja.
- Toteutetaan irtonumeromyyntikampanja yhdessä Lehtipisteen kanssa.
- Korostetaan kaikessa markkinoinnissa lehden ympäristöystävällistä linjaa vuonna 2009 laaditun markkinointisuunnitelman mukaisesti.
- Osallistutaan edelleen *KMT-Lukija* -tutkimukseen, josta saadaan markkinoinnin ja ilmoitusmyynnin tarvitsemää tietoa lehden lukijaprofiilista ja -määrästä.
- Jatketaan sähköisten uutiskirjeiden lähettämistä sekä tiedotusvälineille että tilaajille.

- Kehitetään edelleen lehden nettisivuja.
- Järjestetään avustajatapaaminen Valtakunnallisten sijaishuollon päivien yhteydessä lokakuussa Vaasassa.
- Osallistutaan *Koulujen Aikakauslehtipäivään*.

## Hallinto ja toimisto

Liiton ylin päättävä elin on liittokokous, joka kokoontuu keväällä päärahoittajan tiloissa Linnanmäellä ja syksyllä jossain muualla. Liittokokouksen yhteydessä pidettäviin hallituksen kokouksiin kutsutaan myös varajäsenet. Hallitus ja työvaliokunta kokoontuvat noin kahdeksan kertaa vuodessa.

Liiton säännöt tarkastellaan perusteellisesti ja etsitään mahdollisuuksia tehostaa ja yksinkertaistaa hallintoa. Hallituksen, työvaliokunnan ja toimiston työnjakoa selkeytetään ja tavoitteeksi asetetaan keskittyminen lastensuojelupolitiikan käsittelyyn. Tähän järjestetään aikaa tehostamalla rutiiniasioiden käsittelyä.

Liiton toimisto asettaa erityiseksi tavoitteeksi jäsenyhteisöiden tukemisen ja palvelun. Aktiivinen ja etsivä osallistuminen sekä liiton laajan yhteistyöverkoston ja mahdollisuuksien hyödyntäminen kaikessa toiminnassa ovat avaintekijöitä.

Liitto toteuttaa hyvää henkilöstöpolitiikkaa, jossa tuetaan asiantuntemusta. Uusien työntekijöiden palkkauksessa otetaan huomioon riittävä käytännön asiantuntemus ja toimialueiden tarpeet. Liiton asiantuntijoilta edellytetään hyvää perehtyneisyyttä lasten suojeluun ja tarpeellista joustavuutta ja mukautumista lasten suojelun ilmiöihin.

Liiton toiminnan tavoitteiden toteutumisen arvioimiseksi luodaan seuranta- ja arviointijärjestelmä.

## Talous

Liiton talous perustuu tarkkaan suunniteluun ja riittävään ennakkointiin niin investointi- kuin henkilöstöpolitiikassakin. Erityistä huomiota kiinnitetään kulurakenteen läpinäkyvyyteen ja riittävään kustannustietoisuuteen.

Liiton tulot muodostuvat pääosin Lasten Päivän Säätiön (Linnanmäki) avustuksesta, RAY:n yleisavustuksesta ja satunnaisista hankeavustuksista säätiöiltä tai ministeriöltä. Erityisen tärkeää on hoitaa taloudellisesti hyvin liiton oma toiminta eli koulutustapahtumat ja Lapsen Maailma -lehti. Talouden tilanne on vakaa.

# Liite 1 Asiantuntijaryhmät

## Viranomaisten asettamat ryhmät

### Sosiaali- ja terveysministeriö

- Varhaisen puuttumisen vastuuyhdyshenkilöverkosto ja sihteeristö (Auli Paavola)
- Lapsiasianeuvottelukunta (Auli Paavola)
- Lastensuojelijaosto (Seppo Sauro, Hanna Heinonen)
- Lasten ja nuorten terveyden ja hyvinvoinnin neuvottelukunta (Auli Paavola)
- Perhehoidon valtakunnallisen toimintaohjelman ja lainsäädännön kehittämisryhmä (Seppo Sauro, Hanna Heinonen)
- Sosiaali- ja terveydenhuollon kansallinen kehittämisohjelma (KASTE) 2008–2011 (Seppo Sauro, Kaisu Muuronen)

### Sisäasiainministeriö

- Kotouttamisrahaston johtoryhmä (Taina Martiskainen, Seppo Sauro)
- Positiivinen erityiskohtelu paluumuuttoprosessissa -hankkeen johtoryhmä (Senja Kemppainen, Martti Kemppainen)
- Vähemmistöasiain neuvottelukunta (Taina Martiskainen, lapsijärjestöjen asiantuntijajäsen)

### Muut

- Lasinen lapsuus 2011 -hanke, ohjausryhmä, A-klinikkasäätiö (Heikki Sariola)
- Lapsiuhritutkimuksen seurantaryhmä, Poliisiammattikorkeakoulu (Heikki Sariola)
- Lastensuojeluryhmä, Sosiaali- ja terveysjärjestöjen yhteistyöyhdistys YTY (Seppo Sauro)
- Sosiaalinen ulottuvuus EU:ssa ja globalisaatiossa -työryhmä, Sosiaali- ja terveysturvan keskusliitto STKL (Seppo Sauro)
- Suomen köyhyyden vastainen verkosto EAPN-FIN, Lapsiköyhyys-työryhmä (Pirjo Honkavaara, Eliisa Jämsén)
- Ohjelma nuorten tupakoinnin vähentämiseksi vuosina 2010–2012 - ohjausryhmä, Syöpäjärjestöt (Seppo Sauro)
- Yksintulleet -projektin ohjausryhmä, Lapsen etu ja psykososiaalinen asiantuntemus yksintulleiden alaikäisten turvapaikkamenettelyssä (Taina Martiskainen)
- Kohtaamisia-hanke, Pelastakaa Lapset (Hanna Heinonen)
- Euroopan alueellisen lasten pahoinpitelyä ja hoidon laiminlyöntiä käsittelevän Tampereella pidettävän seminaarin 2011 yhteistyöryhmän jäsenyys. (12th ISPCAN European Regional Conference on Child Abuse and Neglect 17-21 September 2011, Tampere) (Heikki Sariola)
- Sosiaalialan tietotekniikkahankkeen johtoryhmä (Reima Orvasto, varajäsen)
- Niilo Mäki Säätiö (Seppo Sauro)
- Lasten ja nuorten hallitusohjelma – järjestöjen yhteistyö (Auli Paavola)
- Aikakausmedia (Anu Jämsén, koulutustoimikunnan jäsen)
- Yhteiset Lapsemme ry:n monikulttuurinen psykososiaalipedagoginen keskus (Martti Kemppainen)
- Suomen Lasten ja Nuorten Säätiön asiantuntijaraati (Martti Kemppainen)

- Sosiaali- ja terveysalan valvonta- ja lupavirasto (Martti Kemppainen, pysyvä asiantuntija 2010–2012)
- EHJÄ ry:n Lastensuojelun tukihenkilötoiminnan kehittämistyöryhmä (Pirjo Honkavaara)