



# Toimintasuunnitelma 2022-2023



## Sisällys

<b>1.</b>	<b>Johdanto</b>	3
<b>2.</b>	<b>Toimintaympäristöanalyysi</b>	5
<b>3.</b>	<b>Strategiset teema-alueet</b>	6
	3.1 Kaikki politiikka on lapsipolitiikkaa	6
	3.2 Lapsen oikeus olla oma itsensä toteutuu	8
	3.3 Jokaisella lapsella on turvallinen elämä	10
	3.4 Lapsilla ja perheillä on uskoa tulevaisuuteen	13
<b>4.</b>	<b>Onnistumisen edellytykset</b>	14
<b>5.</b>	<b>Organisaatio</b>	16
	5.1 Talous ja hallinto	16
	5.2 Lapsen Maailma	16
<b>6.</b>	<b>Toimintasuunnitelman seuranta ja tarkistukset</b>	17

## 1. Johdanto

Lastensuojelun Keskusliitto aloittaa toimintasuunnitelmakaudella uuden, vuosille 2022–2025 tarkoitetun strategiansa toimeenpanon. Strategian visiona on ytimekkäästi: onnellinen lapsuus kaikille. Sitä tavoittelemme kaikilla toimillamme.

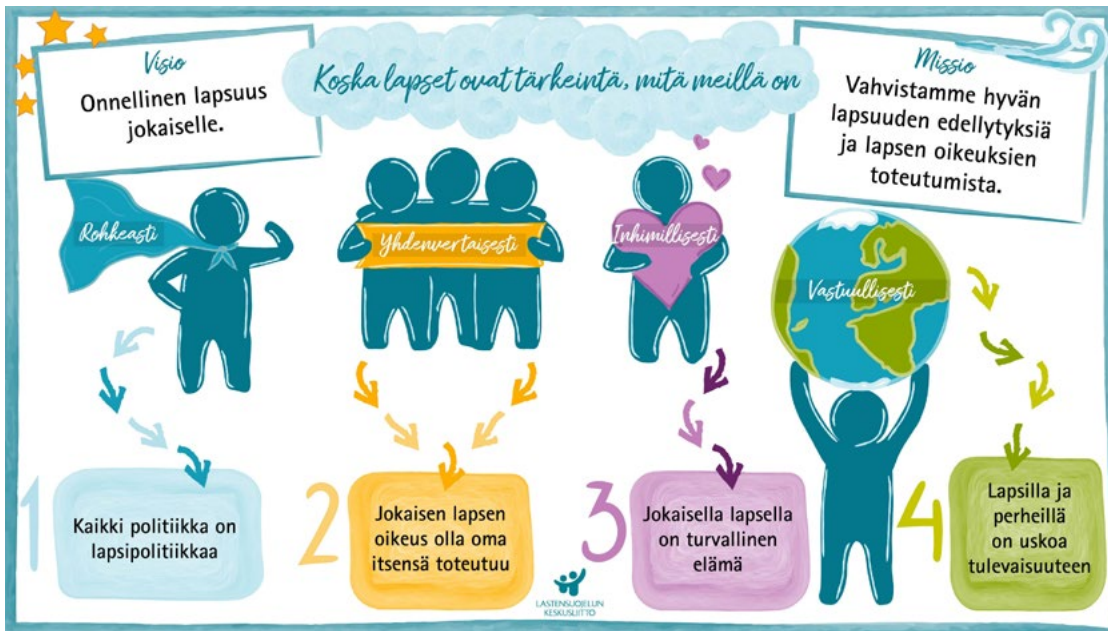
Strategiakaudella niin lasten ja nuorten elinympäristöissä kuin Lastensuojelun Keskusliiton toimintaympäristössäkkin tapahtuu suuria muutoksia. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus ja hyvinvointialueiden rakentuminen vaikuttavat lasten ja nuorten elämään kauaskantoisesti. Koronapandemiasta palautuminen on vasta käynnistymässä. Kansalaisyhteiskunnan muutos ja järjestöjen rahoitukseen liittyvät kysymykset haastavat järjestöjen toimintaa lapsen oikeuksien edistäjinä.

Samalla kansallinen lapsistrategia etenee toimeenpanovaiheeseen ja antaa toiveita siitä, että Suomesta tulee vähitellen aidosti lapsi- ja perhemyönteinen ja lapsen oikeuksia kunnioittava maa. Lapset itse tuntevat oikeuksiaan entistä paremmin ja aikuistenkin keskuudessa lapsen oikeuksien tuntemus on lisääntynyt. Suurin osa lapsista pitää lasten tilannetta Suomessa hyvänä ja kertoo saavansa osakseen hyvää kohtelua. Tässä kokemuksessa on kuitenkin suurta vaihtelua. Heikommassa asemassa olevat lapset tuntevat oikeutensa usein muita huonommin ja seksuaali- ja sukupuolivähemmistöillä, vammaisilla lapsilla, maahanmuuttajilla, etnisillä vähemmistöillä ja kodin ulkopuolelle sijoitetuilla on muita enemmän syrjinnän ja kiusaamisen kokemuksia. Lapset ja nuoret ovat vahvasti nostaneet esille huolensa tulevaisuudestaan ja ilmastosta. Meidän aikuisten on se huoli kuultava ja otettava vakavasti. Myös mielenterveyskysymykset ovat nousseet toistuvasti esille nuorten puheissa, ja ovat entistä akuutimpia koronan haastettua lasten, nuorten ja perheiden henkistä hyvinvointia. Pyrimme toimintasuunnitelmakaudella erityisesti edistämään lasten ja nuorten toimijuutta ja huolehtimaan siitä, että heidän äänensä ja heille tärkeät teemat huomioidaan politiikassa.

On ensiarvoisen tärkeää, että toimintaympäristön muutokset eivät huononna lasten, nuorten ja perheiden tilannetta. Hyvinvointialueiden rakentamisessa lasten ja perheiden palveluiden laadusta, yhdenvertaisuudesta ja ihmislähtöisyydestä on pidettävä kiinni; koronapandemian jälkeisessä jälleenrakennustyössä on huolehdittava siitä, että korona ei jätä pysyvää jälkeä lasten ja nuorten elämään ja järjestöjen toimintaedellytykset on turvattava myös muuttuvassa rahoitustilanteessa.

Lastensuojelun Keskusliiton vakaa ja vankka asema lapsen oikeuksien edistäjänä, lasten suojelun kehittäjänä sekä järjestöjen ja muiden toimijoiden yhteistoiminnan edistäjänä niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin jatkuu. Koronan mukanaan tuomia toiminnallisia ja taloudellisia haasteita ratkaisemme palautumisvaiheessa ja kehitämme toimintaamme uuden strategian suunnassa. Vahvistamme omaa tulevaisuuden ennakkointiamme ja vaikuttavuuden seurantaamme.

Erityistä huomiota kiinnitämme yhteistyöhön jäsenyhteisöjen kanssa sekä niiden toimintamahdollisuuksien tukemiseen ja toisaalta myös oman sitoutuneen ja motivoituneen henkilökunnan jaksamiseen.



Kuva 1. Lastensuojelun Keskusliiton strategia vuosille 2022–2025.

## 2. Toimintaympäristöanalyysi

Toimintasuunnitelmakausi osuu eduskuntavaalikauden loppuvuosille. Seuraavat eduskuntavaalit pidetään 2.4.2023 normaalin aikataulun mukaisesti. Hallituskauden loppua leimaavat koronakriisin jälkihoito ja yhteiskunnan toipumista tukeva politiikka. Lapsi-, nuoriso- ja perhepolitiikan näkökulmilla on poliittisessa päätöksenteossa aiempaa vahvempi perusta ensimmäisen kansallisen lapsistrategian valmistuttua 2021 ja strategian ensimmäisen toimeenpanosuunnitelman 2021–2023 tultua voimaan.

Toimintasuunnitelmakaudelle ajoittuu kaksi mittavaa valtakunnallista uudistushanketta: sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus, jossa on käynnissä toimeenpanovaihe, sekä sosiaaliturvan kokonaisuudistus, jota toteutetaan portaittain ja jonka on määrä jatkua aina vuoteen 2027 saakka.

Sosiaali- ja terveyspalvelut siirtyvät kunnilta maakunnallisten hyvinvointialueiden vastuulle 1.1.2023. Hyvinvointialueiden aluevaalit pidetään 23.1.2022 ja niiden pohjalta muodostuvat aluevaltuustot aloittavat työnsä 1.3.2022. Aluevaltuustojen ja sen valitsemien alueellisten toimielinten työ on aluksi hyvinvointialueiden rakenteiden ja strategioiden luomista ennen kuin hyvinvointialueet aloittavat toimintansa. Lasten, nuorten ja perheiden palvelukokonaisuuden kannalta keskeiset kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyörakenteet luodaan vuoden 2022 aikana.

### 3. Strategiset teema-alueet

Lastensuojelun Keskusliitto on strategiassaan vuosille 2022–2025 määritellyt neljä strategista tavoitetta. Kaksivuotisissa toimintasuunnitelmissa (2022–2023 ja 2024–2025) tarkennetaan ja seurataan näiden strategisten tavoitteiden toteuttamista konkreettisilla toimilla/hankkeilla. Tavoitteet voivat painottua eri tavoin eri toimintasuunnitelmakausilla.



Kuva 2. Strategiset tavoitteet vuosina 2022–2025.

#### 3.1 Kaikki politiikka on lapsipolitiikkaa

Strategiakauden yksi keskeisimmistä tavoitteistamme on nostaa lapsen oikeuksien näkökulmaa läpileikkaavasti kaikkeen politiikkaan. Edistämme lapsimyönteiseen päätöksentekoon liittyvien työkalujen ja menetelmien käyttöä, kansallisen lapsistrategian toimeenpanoa ja lapsen oikeuksien komitean suosituksia. Kiinnitämme erityistä huomiota haavoittavassa asemassa olevien lasten, kuten esimerkiksi vammaisten ja vähemmistöryhmiin kuuluvien lasten oikeuksien toteutumiseen yhteiskunnassamme. Teemme aktiivisesti yhteistyötä muiden perus- ja ihmisoikeustoimijoiden kanssa ja tuomme esille lasten oikeuksien näkökulmaa yhteisessä vaikuttamistyössä perus- ja ihmisoikeuksien edistämiseksi.

Huolehdimme lasten ja nuorten äänen kuulumisesta poliittisen päätöksenteon prosesseissa niin, että heille tärkeät teemat näkyvät politiikassa. Kehitämme ja pilotoimme uusia tapoja lasten, nuorten ja päättäjien väliselle dialogille. Luomme omalla toiminnallamme lapsille ja nuorille tilaisuuksia saada näkemyksensä ja mielipiteensä esille yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Vaikuttamistyömme perustuu ihmisoikeuksiin, erityisesti lapsen oikeuksien sopimukseen. Vaikutamme lainsäädäntöön ja muun julkisen vallan päätöksentekoon ja toimintaan lasten oikeuksien näkökulmasta. Tavoittelemme sitä, että koronakriisin mukanaan tuomat ongelmat eivät lisää entisestään lasten ja nuorten sekä heidän perheidensä kuormitusta ja palveluvajetta. Korostamme lasten ja perheiden asemaa sosiaaliturvan kokonaisuudistuksessa ja korostamme uudistusta koskevassa vaikuttamistyössä lapsiperheköyhyyden

torjumisen ensisijaisuutta. Vaikutamme aktiivisesti uusien hyvinvointialueiden rakentumiseen niin, että lapsi- ja perhepolitiikka huomioidaan jo rakenteissa.

Edistämme työn ja perheen yhteensovittamista ja huolehdimme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksistä lapsen oikeuksien toteuttajana.

#### LAPSEN OIKEUKSIEN VIESTINTÄ

Jatkamme edelleen lapsen oikeuksien viestinnän ja kansallisen viestintäverkoston koordinoimista sekä Lapsen oikeuksien viikon järjestämistä.

Konseptuomme ja esittelemme uudistuneen Lapsi mukaan töihin -päivän yhteistyössä lapsiasiavaltuutetun toimiston kanssa. Päivän avulla edistetään lapsen oikeuksia ja lapsen osallisuutta.

Viestimme myös muuten lapsen oikeuksista aktiivisesti ja tuomme esille perus- ja ihmisoikeuksia, erityisesti lapsen oikeuksien sopimusta sekä lapsen oikeuksien komitean työtä ja yleiskommentteja. Tuomme esille myös ihmis-oikeusvalvontaelinten Suomelle antamia päätelmiä ja suosituksia.

#### LAPSEN OIKEUKSIEN RAPORTOINTI

Toimintasuunnitelmakaudella päivitetään, toimitetaan ja julkaistaan YK:n lapsen oikeuksien yleissopimuksen vaihtoehtoinen raportti lapsen oikeuksien komitealle. Keskusliitto osallistuu komitean järjestökuulemiseen Genevessä. Komitea tulee myös toimintasuunnitelmakauden aikana antamaan Suomelle suositukset siitä, kuinka lapsen oikeuksia tulisi edistää Suomessa ja keskusliitto suuntaa vaikuttamistyötään näiden suositusten perusteella.

#### LAPSIVAIKUTUSTEN ARVIOINTI JA LAPSIBUDJETOINTI

Edistämme ja tuemme lapsivaikutusten arviointia ja lapsibudjetoointia julkisen vallan päätöksenteossa ja toiminnassa kaikilla hallinnon tasoilla. Erityisesti tavoittelemme lapsivaikutusten arvioinnin ja lapsibudjetoinnin sekä muiden lapsenoikeusperustaisten hyvien käytäntöjen juurruttamista sote-uudistuksessa luotaviin hallintorakenteisiin hyvinvointialueilla. Seuraamme aktiivisesti, miten hallitusohjelmaan ja lapsistrategiaan kirjatut linjaukset toteutuvat ja muistutamme päättäjiä niiden toteuttamisen tarpeesta.

Tarjoamme kunnille tukea lapsivaikutusten arviointiprosessin suunnitteluun ja helpotamme siten arviointien käyttöönottoa ja kehittämistä etenkin sellaisissa kunnissa ja niillä alueilla, joissa kokemusta ei vielä ole. Kunnille tarjottava tuki mahdollistaa myös arviointien lapsenoikeusperustasta sekä lasten moninaisuudesta ja perheiden monimuotoisuudesta muistuttamisen.

Jatkamme lapsivaikutusten arviointi -verkoston koollekutsumista kahdesti vuodessa. Tarpeen ja toiveiden mukaan voidaan lisäksi järjestää erillisiä teematapaamisia.

#### KANSALLINEN LAPSISTRATEGIA

Kansallisen lapsistrategian tavoitteena on lapsen oikeuksia kunnioittava yhteiskunta. Lapsistrategian pohjana on YK:n lapsen oikeuksien sopimus. Tuemme ja edistämme omalta osaltamme Kansallisen lapsistrategian toimeenpanoa. Nostamme aktiivisesti esiin lapsistrategian linjauksia ja aineistoja sekä teemme niihin liittyvää vaikuttamistyötä ja viestintää. Ylläpidämme lapsistrategian verkkosivustoa.



#### VAALIVAIKUTTAMINEN

Toimintasuunnitelmakaudella järjestetään aluevaalit 2022 sekä eduskunta-vaalit 2023. Vaikutamme edelleen vaalien alla laajalla järjestöpohjalla siihen, että lapset huomioiva päätöksenteko ja sen välineet, lasten hyvinvointi ja osallisuus nousevat esille vaalikeskusteluissa. Tuomme lasten ääntä vaalikeskusteluihin esimerkiksi lasten vaalipaneelin avulla. Kartoitamme lapsi- ja perhepolitiikan keskeiset muutostarpeet seuraavalle eduskuntakaudelle ja laadimme niistä tavoiteohjelman vaikuttamistyön pohjaksi.

#### KANSALAISYHTEISKUNNAN RAHOITUKSEN VARMISTAMINEN

Kansalaisjärjestöt ovat tärkeässä roolissa lapsen oikeuksien edistäjänä. Kansalaisyhteiskunnan julkiseen rahoitukseen on odotettavissa merkittäviä uudistuksia. Nostamme esiin lastensuojelu- ja perhejärjestöjen näkökulmaa uudistusten valmistelussa ja toteutuksessa.

#### EUROOPPA-TASOINEN YHTEISTYÖ

Tavoittelemme tiiviillä yhteistyöllämme Eurochildin kanssa sitä, että myös eurooppalaisessa päätöksenteossa lapset on huomioitu ja otettu prioriteetiksi. Osallistumme Eurochildin verkosto- ja hallitustyöskentelyyn sekä yhteiseen vaikuttamistyöhön lapsitakuun, lapsiperheköyhyyden, varhaislapsuuden tuen ja lapsen oikeuksien edistämiseksi.

#### INNOVAATIOT JA PARHAAT KÄYTÄNNÖT

Kartutamme ja jaamme tietoa parhaista lapsenoikeusperustaisista käytännöistä. Tutustumme lasten ja nuorten osallisuutta vahvistaviin innovaatioihin ja tavoittelemme uusien menetelmien juurruttamista Suomeen (esimerkiksi Norjassa kehitetty Forandringsfabrikken – Change Factory).

### 3.2 Lapsen oikeus olla oma itsensä toteutuu

Edistämme lapsen oikeuksien yhdenvertaista toteutumista sekä jokaisen lapsen oikeutta omaan identiteettiinsä ja vähennämme toimillamme eri vähemmistöryhmiin kohdentuvaa syrjintää. Toimintakaudella huomiota kiinnitetään muun muassa seksuaali- ja sukupuolivähemmistöihin kuuluvien lasten yhdenvertaisiin mahdollisuuksiin kehittyä turvassa, etenkin transsukupuolisten ja intersukupuolisten lasten ja nuorten oikeuteen terveen identiteetin kasvuun ja oman identiteetin ilmaisuun sekä ruumiilliseen koskemattomuuteen.

Kiinnitämme huomiota aktiiviseen syrjinnän ennaltaehkäisemiseen, sen tunnistamiseen ja siihen puuttumiseen. Erityisesti huomioimme haavoittuvassa asemassa olevien lasten ja moniperustaisen syrjinnän kohteeksi joutuvien lasten tilanteen.

Pidämme esillä koulukiusaamisen ja -väkivallan vahingollisuutta ja tuemme kiusaamisen ja kouluväkivallan vastaista työtä. Nostamme esille jokaisen lapsen oikeutta turvalliseen koulupäivään.

#### VIHAPUHE

Otamme tarkasteluun vihapuheen: miten vihapuhe vaikuttaa lasten ja nuorten maailmaan ja etenkin haavoittuvassa asemassa olevien lasten arkeen? Joh-taako vihapuhe syrjintään? Miten vihapuhetta vastaan voi lasten ja nuorten mielestä toimia?



Etsimme yhteistyökumppanit ja tuomme lasten ja nuorten kokemuksia vihapuheesta ja syrjinnästä esille. Teemme lapsiin kohdistuvan syrjinnän ja vihapuheen vastaista työtä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Nostamme vähemmistöjen oikeuksia ja asemaa esille muun muassa lastensuojelupäivillä.

#### LAPSIPERHEKÖYHYYS

Nostamme lapsiperheköyhyyttä moninäkökulmaisesti ja erityisesti lasten näkökulmasta eletynä elämänä esille yhteiskunnalliseen keskusteluun. Etsimme ja tuemme eriarvoisuutta vähentäviä ratkaisuja sosiaaliturvauudistuksessa ja sote-uudistuksessa. Korostamme tutkimuksen sekä tietopohjan kartuttamisen tärkeyttä vaikuttavien ratkaisujen löytämiseksi lapsiperheköyhyyden torjumiseen. Edistämme järjestölähtöisiä tapoja lievittää lapsiperheköyhyyden aiheuttamia haittoja.

Vaikutamme työllämme eriarvoisuutta vähentävästi ja tavoittelemme vaikuttamistyössämme sitä, että esimerkiksi sosiaaliturvauudistuksessa puututaan lapsiperheköyhyteen.

#### LAPSEN OIKEUS HARRASTAA

Nostamme esille harrastusmahdollisuuksien tärkeyttä kaikille, etenkin haavoittuvassa asemassa oleville ja edistämme osaltamme jokaisen lapsen mahdollisuutta harrastaa. Keräämme tietoa suoraan lapsilta, nuorilta ja vanhemmilta heidän kokemustensa esille tuomiseksi ja julkaisemme sitä.

Vaikutamme aktiivisesti siihen, että lapsilla ja nuorilla on mahdollisuus omien taipumustensa mukaan kehittää kykyjään vapaa-ajalla. Tuemme harrastuksia järjestävien yhdistysten toimintaedellytyksiä pandemian jälkeen monipuolisen harrastustoiminnan mahdollistamiseksi.

#### VAMMAISTEN JA ERITYISTÄ TUKEA TARVITSEVIEN LASTEN OIKEUDET JA HYVINVOINTI

Teemme vammaisjärjestöjen kanssa yhteistyötä vammaisten lasten oikeuksien ja hyvinvoinnin edistämiseksi sekä heidän perheidensä tukemiseksi. Vaikutamme vammaislainsäädännön kokonaisuudistukseen lapsen oikeuksien näkökulmasta. Edistämme sitä, että vammaisten lasten oikeudet otetaan huomioon läpäisyperiaatteella kaikessa lapsia koskevassa päätöksenteossa.

Nostamme vaikuttamistyössämme esille erityisesti niiden lasten, joilla on neuropsykiatrisia erityispiirteitä tarpeisiin ja hyvinvointiin liittyviä näkökulmia yhdessä muiden järjestötoimijoiden kanssa.

#### MAAHANMUUTTOTAUSTAISET LAPSET JA NUORET

Pyrimme vaikuttamaan lainsäädäntöön ja sen toimeenpanoon, jotta turvapaikanhakijoina tulleiden lasten oikeus saada suojelua ja elää perheensä kanssa toteutuisi. Vaikutamme siihen, että ilman huoltajaansa tulleiden edustajajärjestelmää vahvistettaisiin. Vaadimme ratkaisuja ulkomaalais-, kotoutumis- ja sosiaalihuolto- sekä lastensuojelulain rajapinnoilla havaittuihin ongelmiin palvelujen saamisessa. Tämä tarkoittaa huomion kohdistamista niin pakolaisina ja turvapaikanhakijoina tullessiin kuin ihmiskaupan lapsiuhreihin tai paperittomiin.

Koostamme nuorten omia näkemyksiä näistä asioista yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ja tuomme niitä esiin julkaisun ja seminaarin kautta

sekä päättäjiin kohdennetulla viestinnällä.

#### HARVAAN ASUTTUJEN ALUEIDEN LAPSET JA NUORET

Vahvistamme tiedonkeruuta harvaan asutuilla alueilla asuvien lasten ja nuorten näkemyksistä ja elinoloista. Tapaamme harvaan asutuilla alueilla asuvia lapsia ja nuoria ja keräämme heidän ajatuksiaan ja kokemuksiaan teeman liittyvää vaikuttamistyötä varten. Tuomme lasten ja nuorten näkemyksiä esiin esimerkiksi Lapsen Maailma -lehden tai interaktiivisen artikkelin kautta sekä osallistamalla teemaa koskevaan yhteiskunnalliseen keskusteluun ja tilaisuuksiin.

#### LASTENSUOJELUN ASIAKKAANA OLEVAT LAPSET

Vaikutamme lastensuojelun julkikuvaan monipuolistamalla keskustelua lastensuojelusta ja näin vähennämme lastensuojelun asiakkaiden kokemaa leimaa lastensuojelusta.

Jatkamme jäsenistämme koostuvan viestintätoimikunnan työtä. Järjestämme muun muassa toimittajakoulutuksia lastensuojelusta. Päivitämme lastensuojelu ja some -oppaamme, mikäli siihen on resursseja.

### 3.3 Jokaisella lapsella on turvallinen elämä

Haluamme vaikuttaa siihen, että jokaisella lapsella on turvallinen elämä. Turvallista lapsuutta varmistetaan toimivilla ja laadukkailla palveluilla.

Vaikutamme siihen, että lastensuojelu on vaikuttavaa, laadukasta ja riittävästi resursoitua. Tavoittelemme tilannetta, jossa lapsen oikeudet toteutuvat täysimääräisesti lastensuojelussa, sijaishuolto on aina turvallista ja lastensuojelun ohjausta ja valvontaa kehitetään. Pyrimme luomaan toiminnallamme lastensuojeluun lapsikeskeistä ja osallisuutta korostavaa kulttuuria. Vahvistamme lastensuojelun kokemusasiantuntijatoimintaa. Tavoittelemme sitä, että lastensuojelun tietoperusta kehittyy kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Kehitämme ja vahvistamme perhekeskustyötä. Tuemme lapsen oikeutta turvalliseen kasvu- ja oppimispolkuun varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Vahvistamme lapsen mahdollisuutta väkivallattomaan lapsuuteen lisäämällä tietoisuutta kuritusväkivallan sekä henkisen väkivallan haitallisuudesta ja kannustavan kasvatuksen merkityksestä. Nostamme esille lapsen oikeutta turvalliseen digitaaliseen ympäristöön yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Tarjoamme koulutustoiminnallamme lasten kanssa työskenteleville ammattilaisille mahdollisuuksia osaamisensa kehittämiseen.

Tuomme esille lasten ja perheiden omia kokemuksia turvallisesta elämästä ja hyvästä lastensuojelusta.

#### LASTENSUOJELUN LAATU JA RESURSSIT

Jatkamme keskustelua lastensuojelun tulevaisuuden suunnasta ja kokoamme näkemyksiä lastensuojelun kansallisesta visiosta tuottamalla mm. julkaisun tästä. Tuomme esiin laadukkaan avo-, sijais- ja jälkihuollon edellytyksiä sekä nuorten näkemyksiä koskien hyvää lastensuojelua.

Tuotamme tietoa lastensuojelun avohuollon ja sosiaalihuoltolain mukaisten palveluiden välisestä rajapinnasta ja palvelujen toimivuudesta. Vaikutamme siihen, että laadukkaan jälkihuollon toimintaedellytykset tunnustetaan ja tuomme esiin jälkihuollon kehittämistarpeita. Julkaisemme

jälkihuollon politiikkasuosituksen ja päivitämme lastensuojelun ja sijais-  
huollon politiikkasuositukset.

Lastensuojelun hyvällä johtamisella mahdollistetaan laadukas lastensuo-  
jelu. Toteutamme koulutusta lastensuojelun lähijohtamisen teemoista.

Teemme kansainvälistä yhteistyötä lastensuojelun laadun kehittämiseksi.  
Teemme yhteistyötä muun muassa seuraavissa verkostoissa: IFCO, FICE, Ciac,  
Eusarf sekä Pohjoismaiset ja Venäjän lastensuojeluverkostot. Osallistumme  
Pohjoismaisien lastensuojelupäivien suunnittelutyöhön, Pohjoismaisen per-  
hehoitoverkoston seminaariin Islannissa, FICE-verkoston seminaariin Sene-  
galissa sekä Eusarfin seminaariin.

#### LAPSEN HYVINVOINTI PALVELUISSA

Edistämme vaikuttamistyöllämme palveluiden vaikuttavuuden tietopohjaista  
kehittämistä. Korostamme lasten hyvinvoinnin ja osallisuuden näkökulmaa  
kaikissa palveluihin liittyvissä kannanotoissamme sekä lausunnoissamme.  
Pidämme esillä eri hallinnonalojen päätösten vaikutuksia lapsiin. Nostamme  
esille ammattitaitoisen ja riittävän henkilöstön sekä sujuvien palvelupolku-  
jen merkitystä lasten, nuorten ja perheiden palveluissa. Sote-uudistuksen  
toimeenpanossa korostamme lapsen erityisyyttä palveluissa, toisiaan tuke-  
vien palvelujen kokonaisuuden merkitystä sekä palvelujen saavutettavuutta  
lasten, perheiden ja nuorten näkökulmasta.

Tuomme esille varhaislapsuuden merkitystä sekä hyviä varhaisen tuen  
käytäntöjä ja monialaisia toimintatapoja, jotka vahvistavat erilaisissa elä-  
mäntilanteissa elävien lasten ja perheiden hyvinvointia.

#### PERHEKESKUSTOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA VAHVISTAMINEN

Osallistumme kansalliseen perhekeskus- ja kohtaamispaikkatoiminnan kehit-  
tämiseen yhteistyökumppaneiden kanssa. Edistämme perhekeskustoiminta-  
mallin kansallista vakiinnuttamista ja jatkamme vaikuttamistyötä sellaisten  
pysyvien rakenteiden aikaansaamiseksi, joilla yhteensovitetään lapsiperhei-  
den sote-palvelut, kuntien sivistyspalvelut ja hyte-toiminta sekä järjestöjen  
ja seurakuntien ja muiden uskonnollisten yhteisöjen toiminta. Nostamme  
esille hyviä alueellisia perhekeskuskehittämisen ja monitoimijaisen yhteistyön  
malleja ja järjestämme tilaisuuksia tähän liittyen.

Vahvistamme lasten ja perheiden kanssa toimivien järjestöjen keskinäis-  
tä yhteistyötä ja verkostoitumista perhekeskuskehittämisessä. Tuomme esille  
järjestöjen laajaa osaamista ja asiantuntemusta ja edistämme niiden kiinnit-  
tymistä alueellisiin perhekeskuksiin.

Toiminnan laajuus on riippuvainen STEA-rahoituksesta.

#### LASTENSUOJELU.INFO -SIVUSTO

Julkaisemme helmikuussa 2022 uudistetun monikielisen Lastensuojelu.info  
-sivuston, jonka avulla haluamme lisätä maahanmuuttotästäisten perheiden  
tietoisuutta lapsille ja perheille suunnatusta tuesta ja palveluista sekä madal-  
taa kynnystä pyytää apua erilaisissa elämäntilanteissa.

Sivusto on suunnattu erityisesti maahanmuuttotästäisille vanhem-  
mille, mutta sitä voivat hyödyntää myös heidän kanssaan työskentelevät  
ammattilaiset.

#### LAPSET SIB

Lapset SIBin toimintaa jatketaan seitsemässä kunnassa ja kahdeksassa hankkeessa (Helsinki, Hämeenlinna, Jyväskylä perusaste, Jyväskylä toinen aste, Karviainen (Karkkila ja Vihti), Lohja, Tampere ja Vantaa). Lapset SIBin toiminta kohdistuu 0–24-vuotiaisiin lapsiin ja nuoriin, jokaisessa kunnassa ja hankkeessa on tarkat määritellyt kohderyhmät ja vaikuttavuusmittarit. Koordinoimme interventiokokonaisuuksia sekä arvioimme interventioiden vaikutuksia ja vaikuttavuutta.

Viestimme Lapset SIBistä nousseista havainnoista ja tuloksista niin Lapset SIB-verkoston sisällä kuin Lastensuojelun Keskusliiton viestintäkanavissa, muun muassa blogisarjan avulla.

#### VÄKIVALLATON LAPSUUS

Lisäämme tietoisuutta kuritusväkivallan haitallisuudesta kansallisella ja kansainvälisellä tasolla tuomalla uusimman selvityksen tuloksia aktiiviseen yhteiskunnalliseen keskusteluun. Osallistumme kansainvälisiin konferensseihin mm. NFBO:n ja Ispanin kautta.

Järjestämme henkisen väkivallan vastaisen kampanjan yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoitteena on lisätä tietoisuutta henkisen väkivallan vaikutuksista sekä tietoa keinoista, joilla ehkäistään tätä.

Osallistumme seksuaalisen häirinnän ja väkivallan ehkäisytyöhön osana Lanzaroten toimeenpanosuunnitelmaa ja tuomme myös tässä teemassa näkyviin lasten ja nuorten omia käsityksiä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

#### TULEVAISUUDEN LASTENSUOJELU -HANKE

Vaikutamme siihen, että lapsen osallisuus tunnustetaan keskeisenä osatekijänä tulevaisuuden lastensuojelun laadussa. Olemme mukana Etelä-Suomen alueen Tulevaisuuden lastensuojelu –hankkeessa vuoden 2022 loppuun ja kehitämme osaltamme lapsikeskeistä lastensuojelua ja vahvistamme lasten ja nuorten osallisuutta lastensuojelussa. Hankkeessa järjestetään mm. työpajoja nuorille, yhteisiä kehittämisprosesseja ammattilaisten ja nuorten kanssa sekä koulutustilaisuuksia ammattilaisille.

Vahvistamme lastensuojelun kokemusasiantuntijatoimintaa osana Tulevaisuuden lastensuojelu -hanketta ja yhteistyössä muiden kokemusasiantuntijatoimijoiden kanssa.

#### VARHAISKASVATUS JA KOULU

Teemme vaikuttamistyötä sen eteen, että varhaiskasvatus ja opetus ovat riittävästi resursoituja ja ne pystytään järjestämään laadukkaasti ja yhdenvertaisesti eri puolilla Suomea. Jatkamme vaikuttamistyötä, jotta varhaiskasvatuksen tuen kehittämistä jatketaan. Kokoamme yhteen asian parissa toimivia järjestöjä ja järjestämme mm. keskustelutilaisuuksia. Päivitämme varhaiskasvatuksen politiikkasuosituksen.

Teemme yhteistyötä kansallisessa ja kansainvälisessä OMEP-verkostossa varhaiskasvatuksen kehittämiseksi.

#### KOULUTUSTOIMINTAMME

Järjestämme lasten kanssa työskenteleville ammattilaisille mahdollisuuksia kehittää omaa osaamistaan muun muassa vuosittaisilla Valtakunnallisilla

lastensuojelupäivillä sekä muilla koulutuksillamme.

Lisäksi järjestämme useita webinaareja ja seminaareja vuodessa ja valitsemme niiden teemat strategisten painopistealueidemme mukaisesti.

### 3.4 Lapsilla ja perheillä on uskoa tulevaisuuteen

Pyrimme vaikuttamistyöllämme ja viestinnällämme siihen, että koronan varjo on lasten, nuorten ja perheiden elämässä mahdollisimman pieni ja heillä on uskoa tulevaisuuteen.

Edistämme ja vahvistamme lasten ja nuorten toimijuutta ilmastokysymyksissä ja tuomme heidän näkökulmiaan ja ääntään esille yhteiskunnassa.

Vahvistamme omaa tulevaisuuden ennakointiamme ja tulevaisuusajatteluumme toimintasuunnitelmakaudella ja haemme tähän liittyen yhteistyötä uudenlaisten yhteistyökumppanien kanssa.

Kokoamme lasten ja nuorten ajatuksia onnellisesta tulevaisuudesta ja unelmista. Teemme tämän perusteella vaikuttamistyötä

#### KORONAN VARJO

Korostamme vaikuttamistyössämme koronakriisin jälkihoidossa toimia, joilla vahvistetaan lasten ja nuorten hyvinvointia sekä perheiden voimavaroja. Erityistä huomiota kiinnitetään lasten ja nuorten arjen palveluihin, kuten oppilas- ja opiskelijahuoltoon ja matalan kynnyksen mielenterveyspalvelujen saatavuuteen kouluissa ja oppilaitoksissa.

Korostamme, että palveluvaje ja -velka on saatava hallintaan niin peruspalvelujen kuin erityistason palvelujen (mm. Lastensuojelu ja mielenterveyspalvelut) osalta riittävillä resursseilla. Seuraamme ja nostamme esiin koronakriisin vaikutuksia lastensuojeluun ja vetoamme elvytystoimien kohdistamista lasten ja perheiden tukeen sekä osallisuuden vahvistamiseen.

#### LASTEN JA NUORTEN ÄÄNEN VAHVISTAMINEN ILMASTOKYSYMYKSISSÄ

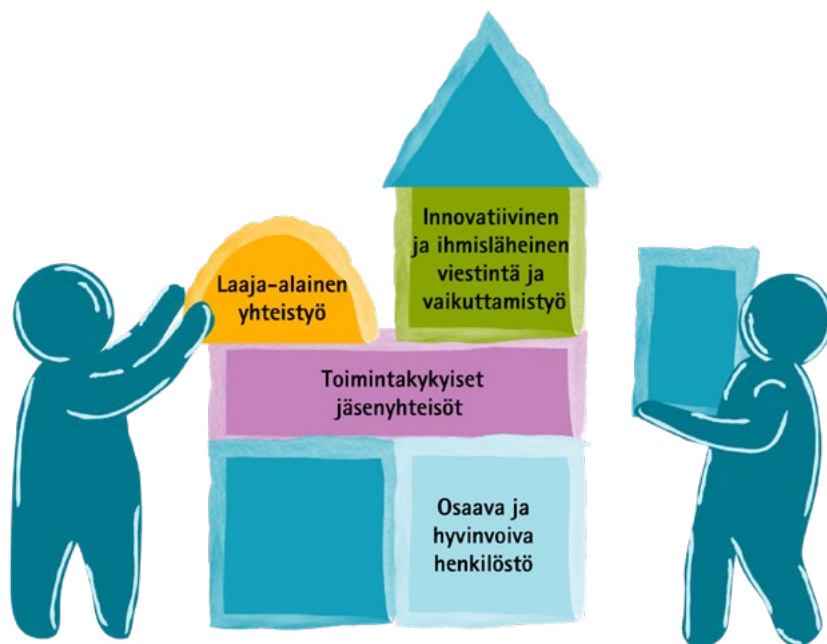
Haemme rahoitusta sukupolvien välisen dialogin edistämiseksi ilmastonmuutoskeskustelussa ja mikäli saamme rahoituksen, käynnistämme hankkeen ilmastodialogin kehittämiseksi. Kokoamme lasten ja nuorten ajatuksia, vahvistamme heidän toimijuuttaan globaaliin kestävyyskriisiin liittyen ja viemme viestiä päättäjille.

#### NUORTEN PÄIVÄ

Järjestämme vuosittain Nuorten päivän lastensuojelun kokemusta omaaville nuorille. Päivässä tarjoamme nuorille mahdollisuuden tulla kuulluksi, saada vertaiskokemuksia lastensuojeluun liittyen ja päästä vaikuttamaan lastensuojelun kehittämiseen.

## 4. Onnistumisen edellytykset

Strategiassamme vuosille 2022–2025 olemme määritelleet sisäisen tiekartan, jonka avulla pystymme parhaalla mahdollisella tavalla varmistamaan tavoitteidemme toteutumisen.



Kuva 3. Onnistumisen edellytykset.

### OSAAVA JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

Aloitamme toimintasuunnitelmakaudella uuden henkilöstöstrategiamme toteuttamisen. Määrittelemme työtapamme paikkariippumattomana työpaikkana. Kiinnitämme erityistä huomiota henkilöstön hyvinvointiin osaamisen, hyvinvoinnin ja kehittymisen johtamiseen. Panostamme osaamisen kehittämiseen ja kiinnitämme erityistä huomiota työntekijöidemme jaksamiseen sekä työmäärien kohtuullisuuden myös etätöissä. Varmistamme toimintasuunnitelmakaudella keskusliiton toiminnan jatkuvuutta sekä ohjaamme liittoa koronan jäljiltä hallittuun uudistumiseen.

### LAAJA-ALAINEN YHTEISTYÖ

Vahvistamme rooliamme verkostojen ja yhteistyön rakentajana. Haemme toimintasuunnitelmakaudella myös uusia kumppanuuksia esimerkiksi tulevaisuus- ja ennakointiosaamisemme vahvistamiseen liittyen.

### TOIMINTAKYKYISET JÄSENYHTEISÖT

Pidämme jäsenistöömme tiivistä yhteyttä ja tarjoamme mahdollisuuksia liittyä yhteiseen vaikuttamistyöhön. Varmistamme, että kohtelemme jäseniämme tasapuolisesti. Valmistaudumme sääntömuutoksella ottamaan myös hyvinvointialueet liiton jäseneksi. Kehitämme kuntien, kuntayhtymien ja hyvinvointialueiden kanssa ja välillä tehtävää yhteistyötä.

Huolehdimme vaikuttamistyöllämme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksistä.

#### INNOVATIIVINEN JA IHMISLÄHEINEN VIESTINTÄ JA VAIKUTTAMISTYÖ

Panostamme edelleen laadukkaaseen ulkoiseen ja sisäiseen viestintään. Kehitämme erityisesti visuaalisen viestinnän osaamistamme koko henkilöstön osalta. Toimimme strategian yhteydessä laaditun viestintästrategiamme mukaisesti.



## 5. Organisaatio

Toimintasuunnitelmakaudella ei ole tiedossa suuria muutoksia organisaatorakenteeseen. Pyrimme vakiinnuttamaan tilannetta koronapandemian aikaansaamien muutosten jäljiltä. Organisaation ja henkilöstöpolitiikkamme osalta etenemme toimintasuunnitelmakaudella strategian yhteydessä laaditun henkilöstöstrategian mukaisesti.

Toimintatapamme on osallistava, kuunteleva ja yhteisöllinen. Vahvistamme henkilöstömme ammatillista osaamista, ja tuemme henkilöstöämme ammatillisessa kasvussa. Vahvistamme entisestään tiimien välistä yhteistyötä, ja organisaatiota myös johdetaan tiiminä.

### 5.1 Talous ja hallinto

Käytössä olevien talouden ja hallinnon ohjelmien kehitystyötä jatketaan. Talouden seurantajärjestelmän laajempaan käyttöön panostetaan henkilöstöä opastamalla.

Ulkoistettujen taloustehtävien ja pysyvän organisaation välisen yhteistyön sujuvuutta parannetaan. Talouden ja hallinnon tarvitsemien henkilöresurssien määrää selvitetään.

Päivitämme talouden pitkän aikavälin skenaarioitamme ja kartoitamme mahdollisuuksia myös uusien tulorahoituslähteiden löytymiseksi.

Keskusliiton Eirassa omistaman kiinteistön pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelmaa päivitetään ja tarvittavia ylläpitotöitä tehdään. Tavoitteena on säilyttää kiinteistön arvo myös jatkossa.

### 5.2 Lapsen Maailma

Lapsen Maailma taustoittaa ja tukee keskusliiton vaikuttamistyötä sekä tapahtumien ja julkaisujen markkinointia. Sisällössään lehti pyrkii konkretisoimaan keskusliiton strategisia tavoitteita. Toimintasuunnitelmakaudella sen kantava teema on vastuullisuus. Vuonna 2022 julkaistaan 8 numeroa.

Maksullisen verkkoversion markkinointia tehostetaan ja näkyvyyttä somessa lisätään. Lehden uudistetut verkkosivut tarjoavat mahdollisuuden toteuttaa uusia juttutyyppisiä.

Lapsen Maailma tulee näkymään sosiaalisessa mediassa entistä enemmän. Sen avustajia ja bloggaajia sitoutetaan keskusliiton tavoitteisiin esim. järjestämällä tapaamisia ja koulutuksia. Lehteä pyritään markkinoimaan erilaisissa tapahtumissa, mm. messuilla.

## 6. Toimintasuunnitelman seuranta ja tarkistukset

Vaikka toimintasuunnitelma laaditaan kaksivuotiskaudelle, sen toteutumista seurataan edelleen vuosikatsauksissa, mikä mahdollistaa korjausliikkeiden tekemisen.

Suunnitelmaa voidaan tarvittaessa päivittää vuosien 2022 ja 2023 vaihteessa.

