

Toimintasuunnitelma 2024



Sisällys

Säännöt	3
Strategiset painopisteet	3
1. Kaikki politiikka on lapsipolitiikkaa	4
2. Lapsen oikeus olla oma itsensä toteutuu	9
3. Jokaisella lapsella on turvallinen elämä	11
4. Lapsilla ja perheillä on uskoa tulevaisuuteen	20
5. Näin onnistumme	22

Säännöt

Yhdistyksen sääntöjen mukaisena tarkoituksena on kehittää lasten suojelua ja edistää yhteistoimintaa lasten suojelun alalla järjestöjen ja muiden yhteisöjen sekä näiden ja kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion viranomaisten kesken.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys:

- seuraa alan kehitystä kotimaassa ja ulkomailla
- tekee toimialaansa kuuluvia aloitteita ja esityksiä sekä antaa lausuntoja
- osallistuu toimialansa kansainväliseen yhteistyöhön
- järjestää kokouksia, esitelmä-, luento- ja neuvottelutilaisuuksia sekä kongresseja
- harjoittaa julkaisu-, tiedotus- ja tutkimustoimintaa
- ylläpitää yhdistyksen tarkoituksperiä edistävää toimistoa
- ylläpitää toimialansa tietopalvelua
- suorittaa muita vastaavanlaisia yhdistyksen tarkoituksperiä edistäviä tehtäviä
- tukee ja vahvistaa jäsenyhteisöidensä työtä

Strategiset painopisteet



1. Kaikki politiikka on lapsipolitiikkaa

Nostamme lapsen oikeuksien näkökulmaa läpileikkaavasti kaikkeen politiikkaan ja lainsäädäntöön. Edistämme lapsimyönteiseen päätöksentekoon liittyvien työkalujen ja menetelmien käyttöä, kansallisen lapsistrategian toimeenpanoa ja lapsen oikeuksien komitean suosituksia.

Huolehdimme lasten ja nuorten äänen kuulumisesta poliittisen päätöksenteon prosesseissa ja siitä, että heille tärkeät teemat näkyvät politiikassa. Kehitämme ja pilotoimme uusia tapoja lasten, nuorten ja päättäjien väliselle dialogille. Luomme lapsille ja nuorille tilaisuuksia saada äänensä kuuluviin yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Tavoittelemme sitä, että koronakriisin mukanaan tuomat ongelmat eivät lisää entisestään lasten ja nuorten sekä heidän perheidensä kuormitusta ja palveluvajetta ja että lapset ja perheet huomioidaan hyvinvointialueuudistuksessa.

Edistämme työn ja perheen yhteensovittamista sekä huolehdimme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksistä lapsen oikeuksien toteuttajana.

Tavoite 1.1	Seurataan systemaattisesti LOS-komitean suositusten toimeenpanoa vaikuttamistyön tueksi ja seuraavaa raportointia silmällä pitäen
Kohderyhmä	Jäsenet ja kansalaisyhteiskunta laajemminkin (välikäsi myös ne, joihin vaikutetaan eli päättäjät ja virkakunta)
Toiminta ja tuotokset	1. Käynnistetään seuranta varten jäsenistä koottu LOS-toimikunta. 2. Tehdään toimeenpanon seurannassa yhteistyötä UM:n kanssa (seminaari ja komitean jäsenen kutsuminen Suomeen syksyllä 2024). 3. Käynnistetään sisäinen pohdinta LOS-raportoinnin seuraavan kierroksen toteuttamisesta ja raportointiprosessin kehittämisestä (ml. mahdollinen lasten raportointi). 4. Tuetaan jäsenyhteisöjämme suosituksiin ja lapsen oikeuksiin liittyvässä vaikuttamistyössä (tarjotaan esim. koulutuksia ja sparrausta).
Tulokset	► Meillä on kokonaiskuva siitä, minkä suositusten toimeenpano etenee ja minkä ei. ► Suositukset tulevat eri toimijoille tutummaksi. ► Luomme uuden raportointiprosessin kannalta järkevän tavan kansalaisyhteiskunnan vaihtoehtoisen raportin laatimiseksi.
Mittarit	• LOS-toimikunta perustettu ja toimii suunnitelman mukaisesti (toteutunut/ei) • Yhteistyöseminaari UM:n kanssa järjestetty (toteutunut/ei) • Raportointiprosessista on laadittu alustava suunnitelma (toteutunut/ei)

Tavoite 1.2	Nostetaan eri vaalien alla keskusteluun lapsen oikeuksiin ja lasten hyvinvointiin liittyviä näkökulmia ja kannustetaan äänestäjiä lapsenoikeusmyönteisten ehdokkaiden valintaan
Kohderyhmä	Äänestäjät, ehdokkaat ja valituksi tulleet
Toiminta ja tuotokset	1. Laaditaan keskusliiton vaaliohjelmat vuoden 2025 kuntavaaleja ja aluevaaleja varten, teemoina mm. lapsiperheköyhyys, lapset huomioiva päätöksenteko, osallisuus 2. Anna ääni lapselle -kampanjat ja niiden päivitys 3. Eurovaalit – tuotetaan omaa, kuntavaaleja kevyempää materiaalia (Eurochildin materiaaleja hyödyntäen) 4. Presidentinvaalit – täsmentyy
Tulokset	► Lapsiin ja perheisiin liittyvät teemat näkyvät vaaleihin liittyvissä keskusteluissa. ► Keskusliitto toimijana tulee tutuksi ehdokkaille. ► Ehdokkaiden tuntemus lapset huomioivasta päätöksenteosta lisääntyy.
Mittarit	• Laadullinen sisäinen analyysi vaalikeskusteluiden teemoista. • Vaaliohjelmat (toteutunut/ei)

Tavoite 1.3	Tuodaan hyvinvointialueiden työhön liittyviä lapsi- ja lapsenoikeusnäkökulmia ja ratkaisuja hyvinvointialueiden toimijoiden tietoon
Kohderyhmä	Hyvinvointialueiden päättäjät, viranhaltijat ja järjestötoimijat + paikallinen media
Toiminta ja tuotokset	Hyvinvointialuekiertue • Yhteistyössä hyvinvointialueiden ja paikallisten verkostojen (ml. järjestöt) kanssa • Teemoina esim.: lapsivaikutusten arviointi, lapsi-budjetointi, perhekeskukset, ehkäisevä työ, lastensuojelu, kokemusasiantuntijuus ja kustannukset • Yhteiskehittämistyöpaja hyvinvointialueille ja järjestöille
Tulokset	► Hyvinvointialuekiertueen konseptointi, pilotointi ja 1-4 alueella vierailu ► Tarjoamme hyvinvointialueiden päättäjille tietoa lapsinäkökulmista ► Vuoropuhelu alueilla lisää LSKL:n asiantuntijoiden tietoisuutta alueellista haasteista ► LSKL:n tunnettuus alueilla lisääntyy
Mittarit	• Kierrokselle osallistuneiden eri toimijoiden määrä • Kierroksella tavoitettujen päättäjien määrä

Tavoite 1.4	Vaikutetaan lainsäädäntötyöhön ja valtion talousarvioon lapsenoikeus- ja lasten hyvinvoinnin näkökulmin
Kohderyhmä	Lainvalmistelijat, kansanedustajat, ministerit, puolueet, eduskuntaryhmät
Toiminta ja tuotokset	1. Lausuntotyö, työryhmiin osallistuminen, kuulemisiin osallistuminen, ministeri- ja virkamiestapaamiset, kannanotot ja muut säädös- ja talousarviotyöhön vaikuttamisen keinot. • Vuonna 2024 isoja kokonaisuuksia ainakin sotu-uudistus ja lapsiperheköyhyys, lastensuojelulainsäädännön kokonaisuudistus ja ulkomaalaislain muutokset. 2. Poliittikasuositukset; tarvittavat päivitykset, mahdolliset uudet 3. Tehdään yhteistyötä eduskunnan Lapsen puolesta-verkoston kanssa. 4. Kootaan tietoa ja osallistutaan keskusteluun tekoälystä lapsenoikeusnäkökulmasta (esim. yhdenvertaisuus, turvallisuus, yksityisyys). 5. Edistetään lapsen oikeuksia myös kansainvälisessä yhteistyössä esim. Eurochildin ja Child Rights Connectin kautta.
Tulokset	► Lapsenoikeusnäkökulmien huomiointi lakiesityksissä vahvistuu ja monipuolistuu.
Mittarit	• Lausuntojen, kuulemisten, kannanottojen ja vaikuttamistapaamisten määrät • Työryhmien määrät • Laadullinen sisäinen analyysi työryhmiin osallistumisen vaikutuksista • Päivitettyjen / uusien poliittikasuositusten määrä ja levikki • Koottu asiakirja, johon merkitään kaikkien lausuntojen tavoitteet ja seurantaan menivätkö ne läpi vai ei



Tavoite 1.5	Lisätään tietoisuutta lapsen oikeuksista ja erityisesti lapsen oikeudesta koulutukseen (vuoden teema)
Kohderyhmä	Lapset ja nuoret, päättäjät, ns. suuri yleisö
Toiminta ja tuotokset	1. Koordinoidaan lapsen oikeuksien viestintää sekä viestintäverkoston toimintaa Suomessa 2. Järjestetään kouluihin, varhaiskasvatukseen ja vapaa-ajalle lapsen oikeuksien teemaviikko marraskuussa 3. Toteutetaan suoraa viestintää lapsen oikeuksista lapsille ja nuorille lapsen oikeuksien TikTok-kanavan kautta 4. Toteutetaan monikanavaista päättäväiestintää sekä viestintää ja kampanjointia ns. suurelle yleisölle lapsen oikeuksista 5. Seurataan lapsen oikeuksien tunnettuutta Omnibus-kyselyllä sekä lasten kyselyllä 6. Osallistutaan Lapset mukaan töihin -teemapäivän järjestämiseen lapsiasiavaltuutetun kanssa 7. OPTIO: Uudistetaan lapsen oikeuksien verkkosivusto, mikäli siihen saadaan haettu erityisavustus OKM:lta
Tulokset	▶ Lapsen oikeuksien kansallinen viestintäverkosto toimii hyvin ja koordinoidusti. ▶ Lapsen oikeuksien viikon osallistujamäärät kasvavat ja lapsen oikeuksien tunnettuus kasvaa erityisesti lasten ja nuorten parissa. ▶ Lapsen oikeuksien viestintäkanavia seurataan.
Mittarit	• Lapsen oikeuksien viestintäverkoston palaute • Lapsen oikeuksien viikon osallistujamäärät ja viestinnän tavoittavuusluvut - Lapsen oikeuksien viikon osallistujapalaute • Lapsen oikeuksien TikTok-kanavan seuraajamäärät ja tavoittavuusluvut • Omnibus-kyselyn sekä lasten kyselyn tulokset • Lapset mukaan töihin -päivän osallistujamäärät

Tavoite 1.6	Lapsi- ja perhepolitiikan neuvottelukunta / Hallitus-ohjelman, lapsistrategian sekä ajankohtaisten lasten hyvinvointiin liittyvien ilmiöiden seuranta yhdessä jäsenyhteisöjen kanssa
Kohderyhmä	Jäsenyhteisöt (välillisesti toisinaan myös puhujiksi kutsuttavat tahot)
Toiminta ja tuotokset	1. Neljä kokousta /vuosi 2. Lisätään kokousrakenteeseen mahdollisuuksia jäsenyhteisöille nostaa itselleen tärkeitä teemoja esiin 3. Vahvistetaan neuvottelukunnan jäsenten mahdollisuuksia osallistua teemojen suunnitteluun 4. OPTIO: opintomatka ulkomaille (Skotlanti). 5. Kehitetään neuvottelukuntien sisältökeskusteluista viestimistä
Tulokset	► Mahdollistamme jäsenkenttämme dialogin sekä meidän että toistensa kanssa lapsi- ja perhepolitiikan teemoissa. ► Lisäämme ymmärrystä ja osaamista lapsi- ja perhepolitiikan teemoissa. ► Saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi.
Mittarit	• Neuvottelukunnan kokouksiin osallistuneiden määrät • Neuvottelukunnan palautteet • Neuvottelukunnan jäsenten aloitteista valittujen teemojen määrä • Neuvottelukunnan jäsenten pitämät esitykset

2. Lapsen oikeus olla oma itsensä toteutuu

Edistämme jokaisen lapsen oikeutta omaan identiteettiinsä ja vähennämme toimillamme eri vähemmistöryhmiin kohdentuvaa syrjintää. Kiinnitämme kampanjoillamme ja viestinnällämme huomiota syrjinnän ehkäisemiseen, sen tunnistamiseen ja siihen puuttumiseen. Teemme lapsiin kohdistuvan syrjinnän ja vihapuheen vastaista työtä ja tuomme lasten omia kokemuksia esille.

Vaikutamme työllämme eriarvoisuutta vähentävästi ja nostamme esimerkiksi lapsiperheköyhyyttä moninäkökulmaisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Lisäämme selvityksillämme ja kannanotoillamme vähemmistöryhmien erityiskysymysten tuntemista.

Kiinnitämme erityistä huomiota haavoittavassa asemassa olevien lasten tilanteen ja oikeuksien toteutumisen.

Tavoite 2.1	Lisätään ymmärrystä yhdenvertaisuudesta, syrjimättömyydestä ja syrjinnän vaikutuksista lapsiin
Kohderyhmä	Ensisijaisesti päättäjät, myös jäsenet, ammatillaiset, lapset ja nuoret, suuri yleisö
Toiminta ja tuotokset	1. Nostetaan yhdenvertaisuus- ja syrjimättömyysnäkökulma systemaattisesti esiin kaikessa perustyössämme (lausunnot, neuvottelukunnat jne.). Tuodaan esiin eri lapsiryhmien elinoloja ja oikeuksien toteutumiseen liittyviä haasteita ja ratkaisuja sekä eri päätösten ja ratkaisujen vaikutuksia eri lapsiryhmiin. 2. Tuodaan esiin syrjinnän ja vihapuheen vaikutuksia lapsiin; viranomaisten velvoitetta edistää yhdenvertaisuutta: sekä syrjinnän kohteeksi joutuvan oikeusturvaa. OPTIO: Kampanja. 3. Huomioidaan LOS-komitean tätä teemaa koskevat suositukset kaikessa vaikuttamistyössä, kun relevanttia. 4. Luodaan kontaktit yhdenvertaisuusvaltuutetun toimistoon. 5. Seurataan Valtioneuvoston tiedonanto yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistämisestä suomalaisessa yhteiskunnassa -julkaisuun pohjautuvan, rasismia käsittelevän toimenpideohjelman laatimista ja toimeenpanoa ja viedään tähän työhön lasten ja nuorten näkökulmaa (tapaamiset, kannanotot). Osallistutaan ohjelmaan liittyvään syrjinnänvastaiseen kampanjaan. 6. Eri lapsiryhmiä koskevat tietopaketit liittyen elinoloihin ja oikeuksien toteutumiseen

Tulokset	► Ymmärrys yhdenvertaisuudesta, syrjinnästä ja eri lapsiryhmien elinoloista lisääntyy keskusliitossa ja keskusliiton vaikuttamisen kautta.
Mittarit	• Seurataan Loskassa, mihin lapsiryhmiin olemme vuoden mittaan kiinnittäneet huomiota. • Tietopakettien määrä • Kampanja (toteutunut / ei toteutunut)

Tavoite 2.2	Vaikutetaan lastensuojelun julkikuvaan vähentämällä lastensuojelun leimaavuutta
Kohderyhmä	Suuri yleisö, lastensuojelun ammattilaiset ja asiakkaat
Toiminta ja tuotokset	1. Kootaan viestintätoimikunta jäsenyhteisöjen viestinnän ja lastensuojelun kokemusasiantuntija- ja ammattilaisedustajista uudelle kaksivuotiskaudelle. Kokoukset noin 4 krt / vuodessa sekä lisäksi toimikunnan järjestämä toimittajakoulutus webinaarina. 2. Järjestetään Lastensuojelun arjen sankarit -kilpailu yhdessä Huoltajasäätiön kanssa. 3. Annetaan aktiivisesti haastatteluja ja osallistutaan yhteiskunnalliseen keskusteluun lastensuojelusta. 4. Lastensuojelu.info-sivuston ylläpito ja päivitys
Tulokset	► Vaikutamme lastensuojelun julkikuvan muuttumiseen vähemmän asiakkaita leimaavaksi. ► Viestintätoimikunta tukee jäsenyhteisöjen välistä dialogia ja lisää viestinnän vaikuttavuutta.
Mittarit	• Toteutuneet viestintätoimikunnan kokoukset. • Toimittajawebinaariin osallistuneiden määrä ja palautteet. • Lastensuojelun arjen sankarit -kilpailuun osallistuneiden määrä ja tiedotteen leviäminen. • Annettujen haastatteluiden määrät ja levikki.



3. Jokaisella lapsella on turvallinen elämä

Vaikutamme toimillamme siihen, että jokaisella lapsella on turvallinen elämä. Turvallista lapsuutta varmistetaan toimivilla ja laadukkailla palveluilla.

Luomme osaltamme lapsikeskeistä ja osallisuutta korostavaa kulttuuria. Kehitämme ja vahvistamme perhekeskustyötä. Vaikutamme siihen, että lastensuojelu on vaikuttavaa ja laadukasta ja riittävästi resursoitua. Tavoittelemmme sitä, että lastensuojelun tietoperusta kehittyy kansallisella tasolla. Tarjoamme lasten kanssa työskenteleville ammattilaisille tietoa ja tilaisuuksia kehittää osaamistaan.

Tuemme lapsen oikeutta turvalliseen kasvu- ja oppimispolkuun varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Vahvistamme lapsen mahdollisuutta väkivallattomaan lapsuuteen lisäämällä tietoisuutta henkisen väkivallan ja kuritusväkivallan haitallisuudesta sekä kannustavan kasvatuksen merkityksestä. Vahvistamme lapsen oikeutta turvalliseen digitaaliseen ympäristöön.

Tuomme esille lasten ja perheiden omaa kokemusta ja toiveita turvallisesta elämästä.

Tavoite 3.1	Vahvistetaan lapsilähtöistä ja kohtaavaa lapsi- ja perhekohtaista lastensuojelua
Kohderyhmä	Lastensuojelun ammattilaiset, asiakkaat ja kehittäjät.
Toiminta ja tuotokset	1. Jatketaan kehittämistyötä Lasten suojelemisen nykytila ja tulevaisuus sekä Näkökulmia sijaishuoltoon -selvitysten pohjalta yhdessä ammattilaisten ja asiakkaiden kanssa. Järjestetään työpajoja ja muotoillaan suositukset lastensuojelun ammattilaisille. 2. Tehdään kansainvälistä yhteistyötä sijaishuollon teemoissa Ficen (International Federation of Educative Communities) jäsenenä. Osallistutaan pohjoismaiseen perhehoidon yhteistyöhön sekä ollaan mukana järjestämässä pohjoismaisia lastensuojelupäiviä Oslossa syksyllä 2024. 3. Järjestetään Valtakunnalliset lastensuojelupäivät ja Lastensuojelun kesäpäivät
Tulokset	► Tuotetaan ja tarjotaan tietoa kohtaamisen ja vuorovaikutuksen merkityksestä lastensuojelussa ► Kansainvälisen yhteistyön vahvistuminen lastensuojelun teemoissa
Mittarit	• Työpajojen osallistujat ja suositusten levikki. • Kv-kokousten ja konferenssien määrät. • Suomen osallistujamäärä pohjoismaisille lastensuojelupäiville. • Valtakunnalliset lastensuojelupäivät sekä Lastensuojelun kesäpäivät, osallistujien määrä ja palaute

Tavoite 3.2	Tehdään näkyväksi riskitekijöiden ja ehkäisevän lasten suojelun inhimillinen ja yhteiskunnallinen merkitys, kustannukset ja vaikuttavuus. Uusitaan aiemmin tehty kustannusselvitys lastensuojelusta
Kohderyhmä	Virkamiehet ja päättäjät
Toiminta ja tuotokset	Selvitys: Ehkäisevän lastensuojelun puuttumattomuuden hinta (riskien tunnistaminen - ilmiöt - kustannukset - kustannusvaikuttavuus) (jatkumo ja uudistus vuoden 2012 selvitykselle, https://www.lskl.fi/wp-content/uploads/Miten_lastensuojelun_kustannukset_kertyvat.pdf)
Tulokset	► Tuotamme ja tarjoamme tietoa ehkäisevän lasten suojelun vs. lastensuojelun kustannuksista, vaikutuksista ja vaikuttavuudesta
Mittarit	• Kustannusselvitys (toteutunut/ei) • Selvityksen latausten määrä • Some- ja mediaseuranta

Tavoite 3.3	Tehdään näkyväksi Lapset ja Nuoret SIB -hankkeen havaintoja lasten ja nuorten ennakoivan ja ehkäisevän tuen merkityksestä, hyvinvointivaikutuksista ja vaikuttavuudesta. Lisäksi lisätään ymmärrystä palvelujärjestelmän toimivuuden ja oikea-aikaisuuden merkityksestä lasten suojelun vaikuttavuuteen
Kohderyhmä	1. Kuntien ja hyvinvointialueiden päättäjät 2. Lasten ja perheiden kanssa työskentelevät ammattilaiset 3. Lapset, nuoret ja perheet
Toiminta ja tuotokset	Toiminta: • Lapset ja nuoret SIB -hankkeiden interventiokokonaisuuksien koordinointi (Helsinki, Hämeenlinna, Jyväskylä lapset, Jyväskylä nuoret, Karkkila-Vihti, Lohja, Tampere, Vantaa) ja noin 500 hankkeessa olevan lapsen ja nuoren tukeminen vaikuttavasti • Yhteistyö sidosryhmien kanssa hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä vaikuttavan lasten suojelun ja syrjäytymisen ehkäisemisen edistämiseksi Tuotokset: • hyvinvointidata + kustannusvaikuttavuusdata • verkostotapaamiset • interaktiivinen artikkeli • miniwebinaarit • verkkosivu-uudistus • blogisarja • asiakaskysely nuorille ja perheille • kysely sidosryhmille palveluaukoista

Tulokset	► Lapset ja Nuoret SIBin asiakkaiden hyvinvointi on parantunut ja kustannusvaikuttavuus on tavoitteiden mukaista ► Palvelujärjestelmän, toimintakulttuurin ja päätöksenteon muutokset SIBin kunnissa ja hyvinvointialueilla ennakoidaan ja ehkäisevän lasten suojelun edistämiseksi ► Ymmärrys ennakoidaan ja ehkäisevän tuen merkityksestä ja kustannusvaikuttavuudesta lisääntynyt yleisesti
Mittarit	• Lapset ja nuoret SIB: hyvinvointimittarit ja kustannusvaikuttavuuden mittarit • Kyselyjen / julkaisujen tulokset ja tiedon leviäminen • Webinaariin osallistujamäärä ja palautteet

Tavoite 3.4	Vahvistetaan lapsen mahdollisuutta väkivallattomaan lapsuuteen lisäämällä tietoisuutta henkisen ja kuritusväkivallan haitallisuudesta
Kohderyhmä	Lasten ja perheiden kanssa työskentelevät ammattilaiset, lapset ja perheet
Toiminta ja tuotokset	1. Tehdään selvitys nuorten kokemuksista henkisestä väkivallasta. 2. Järjestetään webinaari tuloksista sekä yhdistetään tulosten julkistamiseen artikkeli ammattilaisten osallisuuden näkökulmasta (valmisteilla Tampereen yliopistolla). 3. Tehdään yhteistyötä lapsiin kohdistuvan väkivallan teemoissa laajasti kansallisesti (osana Väkivallaton lapsuus -toimenpideohjelmaa sekä Lanzaroten toimenpanosuunnitelmaa), tiiviissä yhteistyössä THL:n Barnahus-hankkeen ja Ensi- ja turvakotien liiton kanssa sekä osallistumalla laajan Acelife-tutkimushankkeen sidosryhmätyöhön. 4. Osallistutaan kv-yhteistyöhön Ipscanin (mm. Ipscanin vuoden 2024 konferenssiin) ja End corporal punishment -verkostoissa.
Tulokset	► Tuotamme ja tarjoamme tietoa henkisestä ja kuritusväkivallan haitallisuudesta
Mittarit	• henkisen väkivallan julkaisun tulokset ja leviäminen • webinaariin osallistuneet ja palautteet

Tavoite 3.5	Tuetaan sosiaalisten innovaatioiden syntyä lastensuojelussa osana SOILA-koordinaatioranketta
Kohderyhmä	Lastensuojelutoimijat Manner-Suomessa, erityisesti kolmannen sektorin toimijat ja keskusliiton jäsenyhdistykset
Toiminta ja tuotokset	1. Tuetaan lastensuojelualan, ja erityisesti kolmannen sektorin, toimijoita ESR+ innovatiivisten hankkeiden suunnittelussa, hakemisessa ja toteuttamisessa. Tuotokset: SOILA-koordinaatiorankkeen valmennukset, tilaisuudet ja koulutukset, joiden kohdeyleisönä ovat myös ELY-keskukset. Erityisesti LSKL huolehtii viestinnästä, koko perheen osallisuuden toteutumisesta ja osasta kustannuslaskentaa.
Tulokset	► Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen-hankkeen erityistavoitteen ansiosta lastensuojelu kehittyy innovaatioiden avulla. ► Kolmannen sektorin toimijat kokevat saaneensa tietoa rahoitusmalleista ja ESR+ rahoituksen yhdistämisestä eri STEA-avustuslajeihin. LSKL:n jäsenyhdistysten rahoitus pohja laajenee. LSKL saa SOILAn kautta käyttökelpoista tietoa lastensuojelun kokonaisuudistuksesta ja syntyvistä innovaatioista alalla.
Mittarit	• Haettujen ja toteutuneiden ESR+-hankkeiden määrä, kolmannen sektorin toimijoiden määrä niiden toteuttajina. • Järjestettyjen tilaisuuksien osallistujamäärät. • Koettu tyytyväisyys. • Huom! SOILA-hankkeella omat rahoituksen määräämät mittarit.

Tavoite 3.6	Vahvistetaan lasten ja nuorten aivoterveystta ja hyvinvointia Kansallisen aivoterveystohjelman tavoitteiden mukaisesti koordinoiden ja osallistuen ohjelman vaikuttamistyyhön ja tilaisuuksiin
Kohderyhmä	Lasten ja nuorten kanssa työskentelevät ammattilaiset sekä lapset, nuoret ja vanhemmat
Toiminta ja tuotokset	1. Vuonna 2024 jatkuu mm. yhteistyö Arabian peruskoulun kanssa. 2. Viestiminen aivoterveysteen liittyvistä ilmiöistä erityisesti aivoterveystta edistämistä tekijöistä lasten ja nuorten toimintaympäristöissä.
Tulokset	► Työ kansallisen aivoterveystohjelman lapset ja nuoret ikäryhmän tavoitteiden mukaisesti etenee. (mm. Arabian peruskoulun pilotti, uudet yhteistyöalueet) ► Tietoisuus aivoterveystdestä lisääntyy.

Mittarit	• Pilottiyhteistyöllä omat mittarit. • Yhteistyöpalaverit ja palaute koordinaatiokumppaneilta ja Aivoliitolta.
----------	---

Tavoite 3.7	Tehdään vaikuttamistyötä laadukkaan varhaiskasvatuksen ja koulupolun puolesta sekä edistetään monialaista yhteistyötä
Kohderyhmä	Varhaiskasvatuksen ja koulutuksen ammattilaiset, asiantuntijat ja päättäjät Lastensuojelun ammattilaiset ja asiantuntijat
Toiminta ja tuotokset	1. OMEP toimikunnan kokoukset, 3–4 kpl vuodessa ja sovitut yhteiset tuotokset: seurataan mm. 2 vuotises-ta esiopetusta koskevaa keskustelua sekä päivitetään tarvittaessa tähän liittyvä kannanotto. Lisäksi jatketaan vaikuttamistyötä alle 3-vuotiaiden lasten varhaiskasvatukseen ja sen laatuun liittyen (työstetään politiikka-paperi tai vastaava) 2. Puheenvuorot eri tilaisuuksissa 3. LOS-viestintä: päättäjäkannanotto & muu viestintä; lasten näkökulmat 4. Varhaiskasvatuksen ja lastensuojelun yhteistyön vahvistaminen: • Tuotetaan video puheeksi ottamisesta opetuksen ja kasvatuksen ammattilaisille yhteistyössä Varhan kanssa • Tehdään hakemus Opetushallitukselle täydennys-koulutuksen tuottamiseksi opetuksen ja kasvatuksen ammattilaisille • Toteutetaan Educa-tapahtumassa puheenvuoro/ keskustelu
Tulokset	► Tuotetaan ja tarjotaan tietoa esiopetuksen ja sitä täydentävän varhaiskasvatuksen sekä varhaiskasvatuk-sen laadusta erityisesti alle 3-vuotiaiden lasten osalta. ► Tietoisuus lasten suojelun yhteisestä tehtävästä lisääntyy
Mittarit	• Julkaisun leviäminen, muutokset lainsäädännössä • Videon latauskerrat • Puheenvuorojen määrä • Koulutukseen osallistuneiden määrä ja palautteet koulutuksen sisällöstä ja käyttökelpoisuudesta (konk-reettiset muutokset arjessa)

Tavoite 3.8	Koordinoidaan lasten ja perheiden kanssa toimivien järjestöjen valtakunnallisia perhekeskusverkostoja sekä vahvistetaan perhekeskustoimijoiden valtakunnallista ja alueellista yhteistyötä tuomalla järjestöjen osaaminen ja asiantuntemus osaksi perhekeskuksia
Kohderyhmä	Lasten ja perheiden kanssa toimivat valtakunnalliset järjestöt Lasten ja perheiden kanssa toimivat alueelliset järjestöt Perhekeskus- ja kohtaamisaikatoimijat Lasten ja perheiden palvelujen kehittäjät Lapset ja vanhemmat
Toiminta ja tuotokset	1. Perheet keskiöön! Järjestöjen perhekeskusverkoston koordinointi ja toiminta (alueelliset järjestöt): koko verkoston tapaamisia (4 kpl) ja verkoston kanssa tuotetut yhteiset tuotokset + teemaryhmien tapaamiset (3–4 teemaryhmää tarpeiden ja toiveiden mukaan) ja teemaryhmien kanssa tuotetut yhteiset tuotokset 2. Perheet keskiöön! Foorumin koordinointi (valtakunnalliset järjestöt): tapaamiset 2 krt vuodessa + sovitut yhteiset tuotokset 3. Kansallisen tason perhekeskusverkostotyöhön osallistuminen, puheenvuorot ja yhteiset tapahtumat ym. (THL pekeverkosto, THL kohtaamisaikaverkosto, sähköinen peke, parisuhdeverkosto, Pähkinänsärkijä-verkosto ym.) 4. Kohtaamisaikatoiminnan itse- ja vertaisarviointimallin koulutukset + tapaamiset ja tuki juurruttamisen tukemiseksi 5. Järjestöt osana perhekeskusta -tilannekuvan ja työkalun päivittäminen ja levittäminen 6. OPTIO: Osallisuusviikon toteutus
Tulokset	► Lasten ja perheiden kanssa toimivien järjestöjen yhteistyö on koordinoitua ► Järjestöjen välinen tunnettuus ja luottamus lisääntyvät ► Järjestöt toteuttavat yhteistyötä myös uudella tavalla, uusien järjestökumppaneiden kanssa ► Järjestö- perhekeskusyhteistyön käytännöt yhtenäistyvät ► Tunnistetaan mahdolliset päällekkäisyydet ja puutteet koordinoinnissa, tiedonkulku järjestöjen välillä paranee ► Järjestöjen osaamisen tunnettuus alueilla paranee, osaamista arvostetaan ja sitä hyödynnetään luontevasti osana perhekeskuskehittämistä ► Kohtaamisaikatoiminta on laadukasta ja tuloksellista, kohtaamisaikat kiinnittyvät perhekeskuksiin ► Lasten ja vanhempien ääni vahvistuu perhekeskusten ja toiminnan kehittämisessä

Mittarit	• Verkostoihin kuuluvien määrä + kuinka monelle alueelliselle järjestölle viestit välittyvät (mitä järjestöjä verkoston jäsenet tavoittavat) • Tapaamisten ja kokousten sekä kohtaamisten/osallistujien ja tuotosten määrä, puheenvuorojen määrä • Yhteisten tuotosten määrä, uutiskirjeiden määrä ja tilaajien määrä • Kysely 1 krt/vuodessa • Verkostoihin kuulumisen hyödyllisyys ja niiden lisäarvo 2) keskinäisen tunnettuuden ja yhteistyön lisääntyminen (kokemus hyödyllisyydestä, kokemus osallisuudesta, hyöty: mitä verkosto on tuottanut, miten siinä mukana olo on muuttanut "arkea" • Koordinaation ja viestinnän tuki: miten olemme onnistuneet yhtenäistämään järjestö-perhekeskus-yhteistyön käytäntöjä ja tuottamaan materiaalia sen tueksi + levittämään tietoisuutta niistä (vaikutukset) mittari: tuotetun materiaalin käyttökelpoisuus ja hyöty • Kyselyt ym. kansallisille yhteistyökumppaneille ja alueellisille yhteistyökumppaneille (perhekeskus, kohtaamispaikkatoiminta) toiminnan ja tehtyjen toimenpiteiden ja tuotosten vaikutuksista
----------	---

Tavoite 3.9	Vahvistetaan kokemusasiantuntijajärjestelmän kehittämisessä ja uudistamisessa
Kohderyhmä	Päättäjät (kansallinen ja alueellinen taso) sekä lastensuojelun ammattilaiset, osin myös lastensuojelun asiakkaat
Toiminta ja tuotokset	1. Järjestetään nuorten päivä vuonna 2024 suurempana ja monipuolisempaan kutsuen tapahtumaan mukaan myös kokemusasiantuntijajärjestelmän ja pienten lasten kanssa toimijat. Mukana KoLa-verkosto ja mahdollisesti SOILA-hanke. 2. Kokemusasiantuntijuus lastensuojelussa (KoLa)-verkoston toimintaan osallistuminen 3. KoTi-hankkeen tuotosten levittäminen 4. Uusitaan Lastensuojelun joulutodistus -kysely lastensuojelun kokemusta omaaville lapsille ja nuorille 5. OPTIO: tuodaan lastensuojelun kokeneiden vanhempien ääntä esiin ja puretaan lastensuojelun asiakkuuteen liittyvää häpeää kirjajulkaisuna. Mallina aikaisempi Minä jaksan tämän päivän -projekti.
Tulokset	► Lasten, nuorten ja vanhempien ääni otetaan huomioon lastensuojelun kehittämisessä ja lainsäädännön uudistamisessa
Mittarit	• KoTi-hankkeen tuotosten levikit • kirjan levikki ja yleisömäärät tilaisuuksissa • Nuorten päivä -tapahtuman osallistujat • Lastensuojelun joulutodistus -kyselyyn vastanneiden määrä ja tulosten kehitys verrattuna vuoteen 2022.

Tavoite 3.10	Lastensuojelun neuvottelukunta / Seurataan lastensuojelun ajankohtaisia ilmiöitä yhdessä jäsenyhteisöjen kanssa aina ehkäisevästä lastensuojelusta lapsi- ja perhekohtaiseen lastensuojeluun
Kohderyhmä	Nimetyt jäsenyhteisöt ja toisinaan myös puhujiksi kutsuttavat tahot
Toiminta ja tuotokset	1. Neuvottelukunta kokoontuu 4 kertaa/vuosi 2. Lisätään kokousrakenteeseen mahdollisuuksia jäsenyhteisöille nostaa itselleen tärkeitä teemoja esiin 3. Vahvistetaan neuvottelukunnan jäsenten mahdollisuuksia osallistua teemojen suunnitteluun 4. Kehitetään neuvottelukuntien sisältökeskusteluista viestimistä
Tulokset	► Mahdollistamme jäsenyhteisöjemme dialogin sekä meidän että toistensa kanssa eri lastensuojelun teemoissa ► Lisäämme ymmärrystä ja osaamista lastensuojelun teemoissa ► Saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi ► Neuvottelukunnan jäsenten osallisuus ja sitoutuminen vahvistuu
Mittarit	• Neuvottelukunnan jäsenten aloitteista valittujen teemojen määrä • Neuvottelukunnan jäsenten pitämät esitykset • Neuvottelukunnan kokouksiin osallistuneiden määrät • Neuvottelukunnan palautteet

Tavoite 3.11	OPTIO: Edistetään lasten yhdenvertaista oikeutta perheenyhdistämiseen (haettu rahoitusta AMIF-rahosta)
Kohderyhmä	Ilman huoltajaa tulleet lapset sekä heidän parissaan työskentelevät ammattilaiset (vastuuviranomaiset, asumisyksiköt, alalla toimivat järjestöt) Kumppaneina/sidosryhminä järjestöt, joiden kautta pääsy ilman huoltajaa tulleiden nuorten puheille sekä esim. Pakolaisneuvonta (tai yksityinen lakimies) sekä edustajien Etu ry, lasten asumisyksikkö tai useampi, Migri, TEM.

Toiminta ja tuotokset	1. Laaditaan kuvaus Suomeen turvapaikanhakijoina tulleiden lasten perheenyhdistämisprosessista, kartoitetaan lapsen tukemisen kriittiset kohdat ja tehdään ehdotukset ratkaisuihin 2. Tiedonkeruu haastattelujen, työkokousten ja nuorten työpajojen kautta. Hankkeessa tehdään näkyväksi perheenyhdistämisprosessin vaiheet ja arvioidaan, mitkä ovat kriittisiä kohtia ja asioita prosessissa, sekä millaista tukea lapsi tarvitsee missäkin vaiheessa. Kartoitetaan eri vaihtoehtoja, mikä taho olisi paras auttamaan lasta prosessissa, mihin suuntaan prosessia tulisi lähteä kehittämään. 3. Hankkeen selvitysraportti: selkeä kuvaus prosessista ja sen ongelmakohdista sekä ehdotuksia ratkaisumalleiksi, kenen tehtäväksi lapsen tukeminen prosessissa voitaisiin asettaa. 4. Työkokouksia tai webinaareja ammattilaisille hankkeen tuloksista. 5. Hankkeen kautta: tietoa lapsille ja nuorille; lyhyt tietopaketti asumisyksikköjen ja edustajien tueksi, miten kertoa perheenyhdistämisestä lapsille ja nuorille.
Tulokset	► Eri toimijoiden tietämys lisääntyy siitä, mikä mahdollistaa ja mikä estää perheenyhdistämisen – missä ovat pullonkaulat ja kehittämiskohteet ► Hankkeen kautta esitetään ratkaisuvaihtoehdot päätöksenteon tueksi, tuodaan esille mahdolliset lainsäädäntötarpeet ► Lapsen ääni prosessissa vahvistuu
Mittarit	• Toiminnan tasolla: konkreettiset tuotokset, osallistumiset tilaisuuksiin (määrälliset) • Vaikuttavuus: Havaitut muutokset tietoisuuden lisääntymisessä (kyselyt tai haastattelut)



4. Lapsilla ja perheillä on uskoa tulevaisuuteen

Pyrimme vaikuttamistyöllämme ja viestinnällämme siihen, että koronan varjo on lasten, nuorten ja perheiden elämässä mahdollisimman pieni ja heidän tulevaisuudenuskonsa säilyy.

Edistämme ja vahvistamme lasten ja nuorten toimijuutta ilmastokysymyksissä. Tuomme heidän näkökulmiaan ja ääntään esille yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Kokoamme lasten ja nuorten ajatuksia onnellisesta tulevaisuudesta ja unelmista ja teemme tämän perusteella vaikuttamistyötä.

Vahvistamme omaa tulevaisuuden ennakointiamme ja tulevaisuusajatteluumme ja teemme yhteistyötä myös uudenlaisten yhteistyökumppanien kanssa.

Tavoite 4.1	Nuorten neuvottelukunta / Kuullaan eri taustoista tulevia nuoria säännöllisesti ajankohtaisista heitä kiinnostavista aiheista ja ilmiöistä. Kerätään tietoa vaikuttamistyön tueksi
Kohderyhmä	Nuoret (laajasti ja moninaisesti huomioituna)
Toiminta ja tuotokset	1. Nuorten neuvottelukunta, jossa osallisuudesta ei vain puhuttaisi, vaan sitä toteutettaisiin kokoamalla jäsenjärjestöjen ja muiden toimijoiden kautta nimetyt eri taustoista tulevat nuoret neuvottelukunnan jäseniksi. Toiminta kuten muilla neuvottelukunnilla pienin eroin ja poikkeuksin. Konseptin luominen 2. Tarjota nuorille yhä laajemmin paikkoja tulla kuuluksi ja nähdäksi omine erityisine tarpeineen ja vahvuuksineen. 3. Tuodaan esiin erilaisia vähemmistöjä, erityispiirteitä ja ehkä haasteitakin, mutta myös sitä, että kaikilla nuorilla on myös heitä yhdistäviä toiveita, unelmia ja ajatuksia. Periaatteena mennä nuori edellä, ei niinkään häntä määrittävä erityispiirre. Nuorten ryhminä esim. seksuaali- ja sukupuolivähemmistöt, vammaiset nuoret, maahanmuuttajataustaiset nuoret, lapsiperhe- köyhyydessä elävät nuoret, harvaan asuttujen alueiden nuoret. Annetaan myös mahdollisuus uusien ryhmien löytymiselle. 4. Tuodaan nuoria ja jäsenyhteisöjen asiantuntijoita yhteen 5. Kehitetään neuvottelukuntien sisältökeskusteluista viestimistä
Tulokset	► Uudenlainen avaus perinteisiin neuvottelukuntiin ► Moninäkökulmaista, suoraan nuorilta saatua tietoa osaksi keskusliiton vaikuttamistyötä ► Yhä useampi nuori/nuorten muodostama ryhmä saa äänensä kuuluviin

Mittarit	• Neuvottelukuntaan osallistuvien nuorten määrä • Neuvottelukuntaan osallistuvilta nuorilta saatava palaute • Ohjelmatiimin oma arvio nuorten osallisuuden lisääntymisestä
----------	--

Tavoite 4.2	OPTIO: Lisätään tietoa maahanmuuttajataustaisten perheiden kokemuksista ja asenteista koskien lasten ja perheiden palveluja. Vahvistetaan dialogia palveluiden ja maahanmuuttajaperheiden välille. (Haettu rahoitusta STEAlta)
Kohderyhmä	Maahanmuuttajataustaiset perheet Päättäjät, hyvinvointialueet, järjestöt
Toiminta ja tuotokset	1. Maahanmuuttajataustaiset perheet – oikeasta tiedosta oikea-aikaisiin palveluihin -hanke, mikäli STEA-rahoitus myönnetään 2. Tiedonkeruu yhteistyökumppaneilta 3. Kysely perheiden kokemuksista lapsiperheiden palveluista 4. Kysely ammattilaisille maahanmuuttajataustaisten lapsiperheiden kanssa työskentelystä 5. Oikean tiedon (myös lastensuojelu.info sivusto) levittäminen perheille siellä missä perheet ovat (webinaarit, vastaanottokeskukset, varhaiskasvatus, koulut)
Tulokset	► Kokonaisvaltaisempi tieto maahanmuuttajataustaisten perheiden tilanteesta (sis. ukrainalaiset perheet) ja kokemuksista ► Tieto ammattilaisten kokemuksista ja näkemyksistä maahanmuuttajataustaisten perheiden kanssa työskentelystä ► Maahanmuuttajataustaiset perheet saavat oikeaa tietoa lastensuojelusta ja perheiden palveluista
Mittarit	• Hankkeen tavoittamat perheet ja järjestötoimijat • webinaarien ja seminaarien osallistujamäärät • lastensuojelu.info -internetsivujen kävijämäärät • Kyselyyn vastanneiden määrä (+ vastaajajoukon moninaisuutta kuvaava taustamuuttaja)



5. Näin onnistumme

Yhteisöllisyys ja osallisuus ovat toimintakulttuurimme perusta. Johdamme keskusliittoa yhdessä, varmistamme jatkuvuutta ja uudistamme hallitusti. Olemme perheystävällinen ja joustava työpaikka. Panostamme hyvinvoinnin ja osaamisen kehittämiseen. Tarjoamme henkilöstöllemme motivoivia ammatillisia kehittymisen mahdollisuuksia.

Tunnumme toimintaympäristömme ja toimimme aktiivisena osana sitä. Kumppanuuksien rakentaminen, koordinoiminen ja eri toimijoiden yhteen saattaminen ovat luonteva osa työtämme. Yhteistyötapamme on helposti lähestyttävä, dialoginen ja ajassa kiinni oleva.

Huolehdimme jäsenyhteisöjemme osallisuudesta ja yhdenvertaisesta kohtelusta. Vahvistamme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä lapsen oikeuksien toteuttajana. Edesautamme kestävien rahoitusratkaisujen löytämistä. Kehitämme kuntien, kuntayhtymien ja hyvinvointialueiden kanssa tehtävää, monipuolista yhteistyötä.

Toteutamme laadukasta ulkoista ja sisäistä viestintää. Tunnumme kohde-ryhmämme ja suuntaamme viestimme oikeissa kanavissa ja oikealla tavalla. Päivitämme viestinnän ja vaikuttamistyön asiantuntemustamme koko henkilökunnan osalta. Panostamme visuaaliseen viestintään ja sen kehittämiseen.

Tavoite 5.1	Huolehdimme henkilöstömme työhyvinvoinnista
Kohderyhmä	Koko henkilöstö
Toiminta ja tuotokset	1. Toimimme tiiviissä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa päivitetyn työterveyshuollon suunnitelman mukaisesti 2. Huolehdimme resurssien ja tehtäväkentän tasapainosta koko henkilöstön osalta 3. Päivitämme henkilöstön osaamista työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti 4. Päivitämme työtilojamme tarpeen mukaan 5. Siirrymme 5-päiväiseen vuosilomalaskentaan
Tulokset	► Meillä on hyvinvoiva, yhteisöllinen ja osallistuvaa toimintakulttuuria ylläpitävä työyhteisö
Mittarit	• Henkilöstöstrategiassa on määritelty henkilöstöhalinnolle koko strategiakauden mittarit • Tehty/ei tehty • Vuosittainen keskustelu työterveyshuollon palveluntarjoajan kanssa

Tavoite 5.2	Tehdään vaikuttamistyötä kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten – erityisesti rahoituksen – turvaamiseksi
Kohderyhmä	Päätäjät, virkamiehet
Toiminta ja tuotokset	1. Teemme lapsi- ja perhejärjestöjen toimintaa tunnetuksi. 2. Tuomme esiin vaatimuksen järjestöjen toimintaedellytysten turvaamista vaikuttamistapaamisissa ja -materiaaleissa. 3. Teemme vaikuttamistyötä järjestöjen rahoitusleikkausten toteutumisen estämiseksi yksin ja yhdessä muiden kanssa.
Tulokset	► Onnistumme kertomaan lapsi- ja perhejärjestöjen toiminnasta virkamiehille ja päättäjille.
Mittarit	• Hallitusohjelmaan kirjattujen rahoitusleikkausten toteutumisen seuranta

Tavoite 5.3	Panostamme laadukkaaseen ja uudistuvaan viestintään ja huolehdimme siitä, että viestimme tavoitavalla ja ajanmukaisella tavalla oikeissa kanavissa
Kohderyhmä	Suuri yleisö, päättäjät, ammattilaiset, lapset ja nuoret
Toiminta ja tuotokset	1. Toteutamme selvityksen Lapsen Maailma -lehden tulevaisuudesta ja vaihtoehtoista. 2. Pidämme yllä tietopalvelua ja lapsitiedon kirjastoa. 3. Kehitämme tiedon analysointia ja visualisointia tietopalvelun ja viestinnän voimin. 4. Kehitämme viestintäkanaviamme sekä osaamistamme niissä (verkkosivut, some, uutiskirjeet). 5. Päivitämme sosiaalisen median strategiamme sekä kuvaviestinnän ohjeistuksemme huomioiden moninaisuuden ja representaatiokysymysten vaatimukset.
Tulokset	► Keskusliiton viestit tavoittavat yleisönsä oikeissa kanavissa ja oikea-aikaisesti. ► Keskusliiton ilme ja brändi ovat johdonmukaisia ja tunnistettavia ja herättävät luottamusta. ► Keskusliiton viestintä ja tiedon visualisoinnit ovat innovatiivisia ja erottuvia. ► Lapsen Maailma -lehdellä on selkeä tulevaisuudenvision, joka huomioi sen, että lehti on keskusliitolle relevantti viestintäkanava, joka pystyy nostamaan yhteiskunnallista keskustelua vaikeistakin asioista, mutta huomioi myös muuttuvan toimintaympäristön vaatimukset.
Mittarit	• Viestintästrategiassa on määritelty viestinnälle omat, koko strategiakauden mittarit

Tavoite 5.4	Huolehdimme omaisuudestamme sekä hallinnon ja talouden ajanmukaisuudesta
Kohderyhmä	Henkilöstö, luottamushenkilöt
Toiminta ja tuotokset	1. Teetämme kiinteistössä kuntokartoituksen sekä luomme kiinteistölle pitkän tähtäimen suunnitelman. 2. Käynnistämme taloushallinnon järjestelmien uudistamisen. 3. Kartoitamme kirjastojärjestelmän uudistamistarpeet.
Tulokset	► Kiinteistön ylläpidolle ja kunnossapidolle on pitkän tähtäimen suunnitelma. ► Taloushallinnon järjestelmät ovat ajanmukaiset ja vastaavat tarpeeseen. ► Kirjastojärjestelmän uudistamisprosessi etenee.
Mittarit	• Tehty / ei tehty

