

Toimintasuunnitelma vuodelle 2025

Lastensuojelun Keskusliitto, säännöt:

Yhdistyksen sääntöjen mukaisena tarkoituksena on kehittää lasten suojelua ja edistää yhteistoimintaa lasten suojelun alalla järjestöjen ja muiden yhteisöjen sekä näiden ja kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion viranomaisten kesken.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys:

- seuraa alan kehitystä kotimaassa ja ulkomailla
- tekee toimialaansa kuuluvia aloitteita ja esityksiä sekä antaa lausuntoja
- osallistuu toimialansa kansainväliseen yhteistyöhön
- järjestää kokouksia, esitelmä-, luento- ja neuvottelutilaisuuksia sekä kongresseja
- harjoittaa julkaisu-, tiedotus- ja tutkimustoimintaa
- ylläpitää yhdistyksen tarkoituksellista edistävää toimistoa
- ylläpitää toimialansa tietopalvelua
- suorittaa muita vastaavanlaisia yhdistyksen tarkoituksellista edistäviä tehtäviä
- tukee ja vahvistaa jäsenyhteisöidensä työtä

Strategiset painopisteet:

1. Kaikki politiikka on lapsipolitiikkaa
2. Lapsen oikeus olla oma itsensä toteutuu
3. Jokaisella lapsella on turvallinen elämä
4. Lapsilla ja perheillä on uskoa tulevaisuuteen

1 KAIKKI POLITIIKKA ON LAPSIPOLITIikkaA

Nostamme lapsen oikeuksien näkökulmaa läpileikkaavasti kaikkeen politiikkaan ja lainsäädäntöön. Edistämme lapsimyönteiseen päätöksentekoon liittyvien työkalujen ja menetelmien käyttöä, kansallisen lapsistrategian toimeenpanoa ja lapsen oikeuksien komitean suosituksia.

Huolehdimme lasten ja nuorten äänen kuulumisesta poliittisen päätöksenteon prosesseissa ja siitä, että heille tärkeät teemat näkyvät politiikassa. Kehitämme ja pilotoimme uusia tapoja lasten, nuorten ja päättäjien väliselle dialogille. Luomme lapsille ja nuorille tilaisuuksia saada äänensä kuuluviin yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Tavoittelemme sitä, että koronakriisin mukanaan tuomat ongelmat eivät lisää entisestään lasten ja nuorten sekä heidän perheidensä kuormitusta ja palveluvajetta ja että lapset ja perheet huomioidaan hyvinvointialueuudistuksessa.

Edistämme työn ja perheen yhteensovittamista sekä huolehdimme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksistä lapsen oikeuksien toteuttajana.

Tavoite 1.1	Tehdään vaikuttamistyötä lapsen oikeuksien sopimuksen ja ihmisoikeussopimusjärjestelmän mahdollistamalla tavoilla
Kohderyhmä	Lainvalmistelijat, poliitikot, jäsenet
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none">1. Seurataan suositusten toimeenpanoa ja tehdään siihen liittyen vaikuttamistyötä, kuten lausunnot ja poliitikkotapaamiset vuoden 2025 lopulla.2. LOS-toimikunta jatkaa toimintaansa. Vuoden lopussa toteutetaan uusien jäsenten nimeämisprosessi seuraavalle kaksivuotiskaudelle.3. Tehdään vaikuttamistyötä YK:n lapsen oikeuksien komitean suuntaan Child Rights Connectin kanavia hyödyntäen. Osallistutaan mm. kuulemisin ja komitean yleiskeskustelupäiviin.4. Ehdotetaan Eurochild-vuositapaamiseen lapset & raportointi -toimijoiden tapaamista viime vuonna järjestetyn työpajan pohjalta.5. Järjestetään suositusten toimeenpanon seurantaseminaari Ulkoministeriön kumppanina.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none">➤ Suositukset on sisällytetty olennaisiin lausuntoihin ja niitä on tehty poliitikoille tutummaksi.➤ Meillä on käsitys siitä, miten (erityisesti väljemmin muotoiltuja) suosituksia tulee edistää.➤ Verkostoidumme muiden kansalaisyhteiskunnan raporttia koordinoivien tahojen kanssa.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none">• Tavatut ministerit / puolueet• LOS-toimikunnan 1. kauden toiminnan arviointi (jäsenten palaute + keskusliiton arvio)

Tavoite 1.2	Vahvistetaan lasten osallistumista lapsen oikeuksien sopimuksen määräaikaisraportoinnissa (CHILD-hanke, 1.vuosi)
Kohderyhmä	Lapset ja nuoret; lasten ja nuorten parissa toimivat; komitealle raportoivat tahot
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Järjestetään hankkeen aloitustyöpaja (kick-off). 2. Tuotetaan lapsiystävällistä materiaalia raportointiprosessista. 3. Tuotetaan lapsiystävällinen versio komitean päätelmistä. 4. Järjestetään sharing & learning verkkotyöpaja yhdessä kansainvälisten kumppaneiden kanssa. 5. OPTIO: osallistutaan Child Rights Connectin osallisuustyöryhmään (hankkeen pedagoginen asiantuntija).
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lapsiystävällinen, yhdessä lasten kanssa tuotettu materiaali on kaikkien käytettävissä ➤ Keskusliitto on osa kansainvälistä, kansalaisyhteiskunnan raporttia koordinoivien tahojen verkostoa
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Hanksuunnitelman mukainen eteneminen (toteutunut / ei)

Tavoite 1.3	Nostetaan eri vaalien alla keskusteluun lapsen oikeuksiin ja lasten hyvinvointiin liittyviä näkökulmia ja kannustetaan äänestäjiä lapsenoikeusmyönteisten ehdokkaiden valintaan
Kohderyhmä	Äänestäjät, ehdokkaat ja valituksi tulleet
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Toteutetaan Anna ääni lapselle -kampanja alue- ja kuntavaaleissa. Kehitetään vaalien jälkeistä seuranta. 2. Järjestetään Lasten vaalipaneeli alue- ja kuntavaaleissa. 3. Levitetään tietoa LSKL:n tavoiteohjelmasta hyvinvointialueiden ja kuntien valtuustokaudelle 2025–2029. 4. Järjestetään webinaarit valituille alue- ja kunnanvaltuutetuille. Järjestetään alueellisia tilaisuuksia syksyllä 2025. 5. Käynnistetään vuoden 2027 eduskuntavaalien vaikuttamistyö. Otetaan jäsenistö mukaan keskeisten vaalitavoitteiden ideointiin esim. kyselyllä.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lapsiin ja perheisiin liittyvät teemat näkyvät vaaleihin liittyvissä keskusteluissa. ➤ Keskusliitto toimijana tulee tutuksi ehdokkaille. ➤ Ehdokkaiden tuntemus lapset huomioivasta päätöksenteosta lisääntyy.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Anna ääni lapselle -kampanja (toteutunut/ei; media- ja somenäkyvyys) • Vaalipaneeli (toteutunut/ei; osallistuvat panelistit; striimin katsojaluvut ja saatu palaute) • Webinaarit alue- ja kuntavaltuutetuille (toteutuneet/ei; osallistujamäärät) • Kysely jäsenistölle keskeisistä vaalitavoitteista eduskuntavaaleihin (toteutunut/ei; vastausprosentti)

Tavoite 1.4	Vaikutetaan lainsäädäntötyöhön ja valtion talousarvioon lapsenoikeus- ja lasten hyvinvoinnin näkökulmin
Kohderyhmä	Päätäjät, lainvalmistelijat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Seurataan hallitusohjelman toteutumista ja vaikutetaan lainsäädäntötyöhön sekä ennakkolisesti että kuulemisissa ja lausuntokierroksilla. Osallistutaan työryhmiin ja verkostoihin, tehdään kannanottoja sekä järjestetään poliitikko- ja

	<p>virkamiestapaamisia. Vuonna 2025 isoja kokonaisuuksia ovat ainakin sosiaaliturvauudistus ja lapsiperheköyhyys, lastensuojelulainsäädännön kokonaisuudistus ja ulkomaalaislain muutokset sekä puoliväliirihä.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Seurataan ja vaikutetaan kansallisen lapsistrategian toimeenpanoon. 3. Tehdään yhteistyötä eduskunnan Lapsen puolesta -ryhmän kanssa. 4. Seurataan sosiaaliturvakomitean työtä. Tehdään vaikuttamistyötä lapsiperheköyhyyden vähentämiseksi. Päivitetään Lapsiköyhyys-politiikkasuositus. 5. Valmistaudutaan Eurochildin vuoden 2026 vuositapaamisen/konferenssin järjestämiseen, mikäli LSKL valitaan järjestäjäksi. 6. Seurataan tekoälykeskustelua lapsen edun näkökulmasta ja tehdään yhteistyötä verkostojen kanssa. 7. Valmistellaan LSKL:n poliittisen vaikuttamistyön suunnitelma.
Tulokset	➤ Lapsenoikeusnäkökulmien huomiointi päätöksenteossa vahvistuu ja monipuolistuu.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Lausuntojen, kuulemisten, kannanottojen ja vaikuttamistapaamisten määrät • Työryhmien määrät • Laadullinen sisäinen analyysi työryhmiin osallistumisen vaikutuksista • Päivitettyjen / uusien politiikkasuositusten määrä ja levikki

Tavoite 1.5	Lisätään tietoisuutta lapsen oikeuksista ja erityisesti vuoden teemasta
Kohderyhmä	Lapset ja nuoret, päättäjät, ns. suuri yleisö
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koordinoidaan lapsen oikeuksien viestintää sekä viestintäverkoston toimintaa Suomessa. 2. Järjestetään kouluihin, varhaiskasvatukseen ja vapaa-ajalle lapsen oikeuksien teemaviikko marraskuussa. 3. Toteutetaan suora viestintää lapsen oikeuksista lapsille ja nuorille esim. lapsen oikeuksien TikTok-kanavan kautta. 4. Toteutetaan monikanavaista päättäjäviestintää sekä viestintää ja kampanjointia ns. suurelle yleisölle lapsen oikeuksista. 5. Järjestetään Lapset mukaan töihin -teemapäivä ja sen kampanja lapsiasiavaltuutetun kanssa. 6. Viedään loppuun lapsen oikeuksien verkkosivuston uudistus ja julkaistaan sivusto.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lapsen oikeuksien kansallinen viestintäverkosto toimii hyvin ja koordinoitusti. ➤ Lapsen oikeuksien viikon osallistujamäärät kasvavat ja lapsen oikeuksien tunnettuus kasvaa erityisesti lasten ja nuorten parissa. ➤ Lapsen oikeuksien viestintäkanavia seurataan. ➤ Lapsen oikeuksien uusi verkkosivusto tavoittaa päättäjiä, suurta yleisöä ja lapsia ja nuoria.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Lapsen oikeuksien viestintäverkoston palaute • Lapsen oikeuksien viikon osallistujamäärät ja osallistujapalaute • Lapsen oikeuksien viestinnän media- ja somenäkyvyys • Lapsen oikeuksien verkkosivusto (julkaistu/ei; kävijämäärät; saatu palaute) • Lapset mukaan töihin -päivän osallistujamäärät

Tavoite 1.6	Lapsi- ja perhepolitiikan neuvottelukunta / Hallitusohjelman, lapsistrategian sekä ajankohtaisten lasten hyvinvointiin liittyvien ilmiöiden seuranta yhdessä jäsenyhteisöjen kanssa
Kohderyhmä	Jäsenyhteisöt (välillisesti toisinaan myös puhujiksi kutsuttavat tahot)
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Järjestetään kaksi kokousta keväällä ja yksi syksyllä. 2. Lisätään kokousrakenteeseen mahdollisuuksia jäsenyhteisöille nostaa itselleen tärkeitä teemoja esiin. 3. Vahvistetaan neuvottelukunnan jäsenten mahdollisuuksia osallistua teemojen suunnitteluun. 4. Toteutetaan opintomatka Skotlantiin. 5. Kerätään palautetta neuvottelukunnan kaudesta 2024–2025. 6. Järjestetään yhteinen päätösseminaari muiden neuvottelukuntien kanssa. 7. Pyydetään jäsenyhteisöjä nimeämään edustajansa lapsi- ja perhepolitiikan neuvottelukuntaan kaudelle 2026–2027.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mahdollistamme jäsenkenttämme dialogin sekä meidän että toistensa kanssa lapsi- ja perhepolitiikan teemoissa. ➤ Lisäämme ymmärrystä ja osaamista lapsi- ja perhepolitiikan teemoissa. Saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Neuvottelukunnan kokouksiin osallistuneiden määrät • Neuvottelukunnan palautteet • Neuvottelukunnan jäsenten aloitteista valittujen teemojen määrä • Neuvottelukunnan jäsenten pitämät esitykset

Tavoite 1.7	OMEP toimikunta / Hallitusohjelman sekä ajankohtaisten varhaiskasvatukseen liittyvien ilmiöiden seuranta yhdessä sidosryhmien kanssa
Kohderyhmä	Päätäjät kansallisella ja kuntatasolla sekä varhaiskasvatuksen toimijat ja siitä vastaavat
	<ul style="list-style-type: none"> • Järjestetään 3–4 kokousta vuodessa. • Seurataan varhaiskasvatuksen laatuun liittyvää keskustelua, erityisesti alle 3-vuotiaiden lasten osalta. Jatketaan yhteistä vaikuttamistyötä seminaarin/webinaarin tai yhteisen kannanoton muodossa. • Osallistutaan OMEP maailmankonferenssiin, joka järjestetään kesällä 2025 Italiassa.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mahdollistamme dialogin varhaiskasvatuksen teemoissa. ➤ Lisäämme laaja-alaista ymmärrystä ja osaamista varhaiskasvatuksen teemoissa. Saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Toimikunnan kokouksiin osallistuneiden määrät ja palaute työskentelystä • Tuotosten leviäminen, tilaisuuksien osallistujamäärä ja palaute

2 LAPSEN OIKEUS OLLA OMA ITSENSÄ TOTEUTUU

Edistämme jokaisen lapsen oikeutta omaan identiteettiinsä ja vähennämme toimillamme eri vähemmistöryhmiin kohdentuvaa syrjintää. Kiinnitämme kampanjoillamme ja viestinnällämme huomiota syrjinnän ehkäisemiseen, sen tunnistamiseen ja siihen puuttumiseen. Teemme lapsiin kohdistuvan syrjinnän ja vihapuheen vastaista työtä ja tuomme lasten omia kokemuksia esille.

Vaikutamme työllämme eriarvoisuutta vähentävästi ja nostamme esimerkiksi lapsiperheköyhyyttä moninäkökulmaisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Lisäämme selvityksillämme ja kannanotoillamme vähemmistöryhmien erityiskysymysten tuntemista.

Kiinnitämme erityistä huomiota haavoittavassa asemassa olevien lasten tilanteen ja oikeuksien toteutumisen.

Tavoite 2.1	Lisätään ymmärrystä yhdenvertaisuudesta, syrjimättömyydestä ja syrjinnän vaikutuksista lapsiin
Kohderyhmä	Suuri yleisö, päättäjät, lainvalmistelijat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none">1. Nostetaan yhdenvertaisuus- ja syrjimättömyysnäkökulma systemaattisesti esiin esimerkiksi lausunnoissa ja neuvottelukunnissa. Tuodaan esiin eri lapsiryhmien elinoloja ja oikeuksien toteutumiseen liittyviä haasteita ja ratkaisuja sekä eri päätösten ja ratkaisujen vaikutuksia eri lapsiryhmiin.2. Hyödynnetään Älä käännä katsettasi -kampanjan materiaalia sopivissa yhteyksissä. Jaetaan materiaalia esimerkiksi Educa-messuilla.3. Seurataan valtioneuvoston rasmin torjumisen ja yhdenvertaisuuden edistämisen toimenpideohjelmaa.4. Viestitään jäsenyhteisöille CERV-hauista, joissa yhdenvertaisuus-/rasmin ehkäisy -painotus.
Tulokset	➤ Ymmärrys yhdenvertaisuudesta, syrjinnästä ja eri lapsiryhmien elinoloista lisääntyy keskusliitossa ja keskusliiton vaikuttamisen kautta.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none">• Seurataan Loskassa, mihin lapsiryhmiin olemme vuoden mittaan kiinnittäneet huomiota.• Seurataan kävijämäärien kehitystä.

Tavoite 2.2	Vaikutetaan lastensuojelun julkikuvaan monipuolistamalla keskustelua
Kohderyhmä	Suuri yleisö, lastensuojelun ammattilaiset ja asiakkaat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tehdään aktiivista media- ja vaikuttamisviestintää lastensuojelun julkikuvasta. 2. Viestintätoimikunnan kauden toinen vuosi. Järjestetään kokous 4 kertaa vuodessa. Järjestetään toimittajakoulutus webinaarina keväällä 2025. Valitaan ja myönnetään viestinnällinen teko -palkinto valtakunnallisilla lastensuojelupäivillä. 3. Tehdään yhteistyötä B-Plan Distributionin, Pesäpuun ja Osallisuuden ajan kanssa helmikuussa julkaistavan lastensuojeluaiheisen Uhma-elokuvan julkaisussa. Osallistutaan pääkaupunkiseudulla pidettävän ennakonäytöksen järjestämiseen. Tuodaan keskusteluun lastensuojelun ratkaisukeskeisyyttä.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Vaikutamme lastensuojelun julkikuvan muuttumiseen vähemmän asiakkaita leimaavaksi kaikella viestinnällämme. ➤ Viestintätoimikunta tukee jäsenyhteisöjen välistä dialogia ja lisää viestinnän vaikuttavuutta.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Mediaulostulot ja medianäkyvyyden seuranta • Toteutuneet viestintätoimikunnan kokoukset • Toimittajawebinaariin osallistuneiden määrä ja palautteet • Viestinnällinen teko - kilpailuun osallistuneiden määrä ja tiedotteen leviäminen • Uhma-elokuvan tilaisuuden toteutuminen Helsingissä, osallistujamäärä ja arvio onnistumisesta

3 JOKAISELLA LAPSELLA ON TURVALLINEN ELÄMÄ

Vaikutamme toimillamme siihen, että jokaisella lapsella on turvallinen elämä. Turvallista lapsuutta varmistetaan toimivilla ja laadukkailla palveluilla.

Luomme osaltamme lapsikeskeistä ja osallisuutta korostavaa kulttuuria. Kehitämme ja vahvistamme perhekeskustyötä. Vaikutamme siihen, että lastensuojelu on vaikuttavaa ja laadukasta ja riittävästi resursoitua. Tavoittelemme sitä, että lastensuojelun tietoperusta kehittyy kansallisella tasolla. Tarjoamme lasten kanssa työskenteleville ammattilaisille tietoa ja tilaisuuksia kehittää osaamistaan.

Tuemme lapsen oikeutta turvalliseen kasvu- ja oppimispolkuun varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Vahvistamme lapsen mahdollisuutta väkivallattomaan lapsuuteen lisäämällä tietoisuutta henkisen väkivallan ja kuritusväkivallan haitallisuudesta sekä kannustavan kasvatuksen merkityksestä. Vahvistamme lapsen oikeutta turvalliseen digitaaliseen ympäristöön.

Tuomme esille lasten ja perheiden omaa kokemusta ja toiveita turvallisesta elämästä.

Tavoite 3.1	Kehitetään kansallisesti lapsi- ja perhekohtaista lastensuojelua
Kohderyhmä	Lastensuojelun ammattilaiset, asiakkaat ja kehittäjät.
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none">1. Toteutetaan Mitä kuuluu lastensuojelun avohuolto? -selvitys ammattilaisten näkökulmasta. Sisällytetään kommenttipuheenvuoro nuorilta mukaan. Tuotoksena julkaisu, visuaalinen tiivistelmä ja julkaisuwebinaari. Julkaisuaikana tammikuu 2026.2. Julkaistaan lastensuojelun kustannus selvitys tammikuussa 2025. Tehdään käännös englanniksi ja viestitään julkaisun tuloksista läpi vuoden.3. Osallistutaan yhteistyökumppanina Luottamuksen rakentuminen lastensuojelussa -hankkeeseen (LURA) yhteistyössä Helsingin yliopiston ja Turun yliopiston kanssa. Osallistutaan asiantuntijapanoksella käytäntösuositusten tekemiseen hankkeesta sekä lastensuojelun käsikirjan luvun kirjoittamiseen. Viestitään LURA-hankkeen tuloksista ja tehdään visuaalinen tiivistelmä syksyllä 2025.4. Osallistutaan THL:n kansalliseen lastensuojelun kehittämisverkoston työskentelyyn. Lisäksi olemme mukana muussa kansallisessa kehittämisessä, kuten sosiaalihuollon suosituksien keskustelussa ja lastensuojelun käsikirjan toimitus- sekä lakityöryhmässä.5. Tehdään kansainvälistä yhteistyötä sijaishuollon teemoissa FICEn (International Federation of Educative Communities) jäsenenä ja osallistutaan yhteen live-tapaamiseen vuoden aikana.6. Järjestetään Valtakunnalliset lastensuojelupäivät.7. Tehdään katsaus perhehoidosta Pohjoismaissa yhteistyössä verkostojen kanssa. Järjestetään pyöreän pöydän keskustelu teemasta.8. Osallistutaan asiantuntijajäsenenä adoptiolautakunnan KV-jaosto- ja täysistuntotyöhön.9. Tehdään päättäjille suunnattu infograafi lastensuojelusta.

	<p>10. Kartoitetaan tarpeita ja yhteistyömahdollisuuksia sosiaalihuollon, lastensuojelun ja varhaiskasvatuksen yhteistyön ja sen käytäntöjen vahvistamiseksi. Käynnistetään keskustelut ammattikorkeakoulujen kanssa.</p> <p>11. OPTIO: Olemme yhteistyökumppanina Tampereen yliopiston hankehaussa: Kiireellinen sijoitus sarjakuvaksi.</p>
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tuotetaan ja tarjotaan ajankohtaista ja tulevaisuuteen suuntaavaa tietoa lastensuojelusta. ➤ Osallistutaan kansalliseen keskusteluun lastensuojelun teemoissa. ➤ Osallistutaan kansainväliseen yhteistyöhön lastensuojelun teemoissa. ➤ Valtakunnallisilla lastensuojelupäivillä mahdollistamme kansallisen verkostoitumisen ja kehitämme lastensuojelun toimijoiden osaamista.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Selvitysten ja julkaisujen levikki sekä saatu palaute • Tilaisuuksiin osallistujien määrä ja saatu palaute • KV ja kotimaisten kokousten osallistumismäärät ja konferenssiesitysten määrät (posterit, puheenvuorot, workshopit)

Tavoite 3.2	Tehdään näkyväksi Lapset ja Nuoret SIB -ohjelman havainnot lasten ja nuorten ennakoivan ja ehkäisevän tuen merkityksestä, hyvinvointivaikutuksista ja vaikuttavuudesta. Lisäksi lisätään ymmärrystä vaikutusten hankinnasta ja vaikuttavuusinvestoimisesta yhtenä ratkaisuna lasten ja nuorten palveluiden rahoituskriisiin.
Kohderyhmä	Ensisijaisesti päättäjät hankealueille ja valtakunnallisesti, lisäksi hankeverkosto, jäsenet, ammattilaiset, suuri yleisö
Toiminta ja tuotokset	<p>Toiminta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Koordinoidaan Lapset ja nuoret SIB-ohjelmaa (Helsinki, Hämeenlinna, Jyväskylä lapset, Jyväskylä nuoret, Karkkila-Vihti, Lohja, Tampere, Vantaa) ja tuetaan vaikuttavasti noin 600 hankkeessa olevaa lasta ja nuorta. 2. Tehdään yhteistyötä sidosryhmien kanssa hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä vaikuttavan lasten suojelun ja syrjäytymisen ehkäisemisen edistämiseksi. 3. Siirretään vastuuta enemmän palveluntuottajille ja osahankkeille. 4. Koko vuoden teemana rahoituskriisi ja vaikutusten hankinta / vaikuttavuusperusteisuus yhtenä ratkaisuna. <p>Tuotokset:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Asiakaskysely nuorille ja perheille (kevät -25) 2. Interaktiivinen artikkeli: ”hyvinvointivaikutuksista kustannusvaikuttavuuteen” 3. Blogeja ajankohtaisista teemoista 4. Seminaari - Vaikuttavuusperusteiset lasten ja nuorten palvelut -seminaari 5. Datan visualisoinnin jatkaminen LSKL:n tietotiimin kanssa 6. Ensimmäiset toimintasuositukset SIB-hankkeista datan ja havaintojen perusteella 7. Vaikuttavuusaamukahvit (SIB ja LSKL) webinaarisarjana 8. Optio resurssien mukaan: lyhyitä videoita
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lapset ja Nuoret SIBin asiakkaiden hyvinvointi on parantunut ja kustannusvaikuttavuus on tavoitteiden mukaista. ➤ Ymmärrys ennakoivan ja ehkäisevän tuen merkityksestä ja kustannusvaikuttavuudesta lisääntynyt. ➤ Tieto vaikuttavuusperusteisuuden mahdollisuuksista lasten, nuorten ja perheiden palveluissa lisääntynyt.

Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Ohjelman omat hankekohtaiset vaikutus- ja vaikuttavuusmittarit • Asiakaskyselyn tulokset • Julkaisujen media- ja somenäkyvyys • Tapahtumien osallistujamäärä
----------	---

Tavoite 3.3	Vahvistetaan lapsen oikeutta väkivallattomaan lapsuuteen lisäämällä tietoisuutta kuritusväkivallan haitallisuudesta.
Kohderyhmä	Suuri yleisö ja ammattilaiset
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uusitaan selvitys suomalaisten kasvatustieteistä ja kuritusväkivallan käytöstä. Tulosten julkistaminen syksyllä 2025. Järjestetään webinaari tuloksista. 2. EU-CERV-DAPHNE -rahoituksen toteutuessa käynnistetään Haven-hanke yhdessä Ensi- turvakotien liiton ja Viron Lastekaitseliitin kanssa. <ol style="list-style-type: none"> a. Lapsiin kohdistuvan kuritusväkivallan ehkäiseminen ja myönteisten kasvatuskeinojen edistäminen b. kampanjointi kuritusväkivallan tunnistamiseksi yhteiskunnassa c. Nuorten osallisuustyöryhmät kampanjan suunnittelussa 3. Tehdään yhteistyötä lapsiin kohdistuvan väkivallan teemoissa osana Väkivallaton lapsuus-toimenpideohjelmaa sekä osallistumalla Acelife-tutkimushankkeen sidosryhmätyöhön. Osallistutaan Väkivallaton lapsuus -toimenpideohjelman jatkon suunnitteluun ja valmisteluun. 4. Osallistutaan kv-yhteistyöhön lapsiin kohdistuvan väkivallan vastaisissa verkostoissa. Osallistutaan NFBO:n konferenssiin Kööpenhaminassa ja Child Rights Connectin väkivaltatyöryhmään. 5. Tehdään yhteistyötä Ensi- ja turvakotien liiton sekä THL:n Barnahus -hankkeen kanssa lapsiin kohdistuvan henkisen väkivallan teemoissa.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tuotamme ja tarjoamme tietoa kuritusväkivallan haitallisuudesta ➤ Tarjoamme tietoa lapsen oikeuksista kasvaa turvallisessa ympäristössä ja tietoa vanhemmuuden tueksi ➤ Osallistutaan kansalliseen ja kansainväliseen keskusteluun kuritusväkivallan haitoista
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Selvityksen levikki ja media- ja somenäkyvyys • Webinaarin osallistujamäärät ja osallistujapalautteet • Mahdollisessa Daphne-hankkeessa määritellään mittarit erikseen

Tavoite 3.4	Tuetaan sosiaalisten innovaatioiden syntyä lastensuojelussa osana SOILA-koordinaatiohanketta
Kohderyhmä	Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen- ohjelmasta rahoitusta saaneet hankkeet. Tulevilla hakukierroksilla uudet hakijat, erityisesti kolmannen sektorin toimijat. Välillisenä kohderyhmänä lastensuojelun asiakkaat, hyvinvointialueet ja muut alan toimijat.
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organisoidaan vanhempien kokemustoimintaa SOILA-hankkeessa a) hankkeiden toiminnan tuki b) oma vanhempainryhmä, c) yhteistyö keskeisten kumppanien kanssa (Lauste, KVTL, Virike ry, Kasper). 2. Vastataan vanhempien kokemustoiminnasta ja koko perheen tuen oppimisverkostoon/teemaryhmään liittyvistä tehtävistä.

	<ol style="list-style-type: none"> 3. Tuetaan kolmannen sektorin hakijoita ja toteuttajia, erityisesti omarahoitusosuuteen ja ESR+ rahoitusvälineisiin liittyen. 4. Vastataan hankkeen viestinnästä, kuten verkostokirjeiden kokoamisesta ja lähettämisestä; julkaisujen valmistelusta; SOILA-materiaalien suunnittelusta ja tilaamisesta; sekä tapahtumaviestinnästä (asiantuntijatapahtumat, messut jne.). 5. Osallistutaan tilaisuuksiin ja valmennuksiin jne. osana kolmen organisaation (THL, Pesäpuu) SOILA-tiimiä. 6. Tehdään yhteistyötä rahoittajan edustajien (ELYT) kanssa osana SOILA-tiimiä.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen -hankkeet saavat tukea koordinaatiosta kysymyksissä, jotka liittyvät vanhempien ja läheisten kokemustoimintaan tarpeensa mukaan. ➤ Hankkeet saavat viestinnällistä tukea koordinaatiosta. ➤ Keskusliittoon kertyvä osaaminen rahoitusinstrumentin toiminnasta. ➤ Kolmannen sektorin toimijat saavat tietoa rahoitusmahdollisuuksista (ESR+ yleensä ja tietoa tuesta omarahoitusosuuksiin).
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Tilaisuuksiin osallistuneiden määrä. • Oppimisverkoston/teemaryhmän toiminnan toteutuminen. • Vanhempien ryhmän toiminnan jatkuminen, tilaisuudet, jossa oltu mukana. • Talousmittari: SOILAn talous LSKL:n kannalta mahdollisimman positiivinen.

Tavoite 3.5	Vahvistetaan lasten ja nuorten aivoterveyttä ja hyvinvointia Kansallisen aivoterveystoiminnan tavoitteiden mukaisesti koordinoitujen ja osallistuneiden ohjelman vaikuttamistyöhön ja tilaisuuksiin
Kohderyhmä	Lasten ja nuorten kanssa työskentelevät ammattilaiset sekä lapset, nuoret ja vanhemmat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mallinnetaan Minä vs. laite – haastekampanja valtakunnallisesti levitettäväksi kokonaisuudeksi. Mallinnuksessa hyödynnetään vuoden 2024 kokemuksia mm. Arabian yhtenäiskoulun kanssa. 2. Laajennetaan älylaitteisiin ja niiden käyttöön liittyvää yhteistyötä vanhempien ja perheiden tukemisen suuntaan (ml. lastensuojelun toimijat). 3. Osallistutaan ohjelman verkostotyöhön ja viestitään aivoterveyteen liittyvistä ilmiöistä, erityisesti aivoterveyttä edistävästä tekijöistä lasten ja nuorten toimintaympäristöissä.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Työ kansallisen aivoterveystoiminnan lapset ja nuoret ikäryhmän tavoitteiden mukaisesti etenee. ➤ Tietoisuus aivoterveydestä lisääntyy.
Mittarit	Aivoliiton asettamat mittarit ja palaute ohjelmassa mukana olevilta.

Tavoite 3.6	Koordinoidaan lasten ja perheiden kanssa toimivien järjestöjen valtakunnallisia perhekeskusverkostoja sekä vahvistetaan perhekeskustoimijoiden valtakunnallista ja alueellista yhteistyötä tuomalla järjestöjen osaaminen ja asiantuntemus osaksi perhekeskuksia
Kohderyhmä	<ul style="list-style-type: none"> - Lasten ja perheiden kanssa toimivat valtakunnalliset järjestöt - Lasten ja perheiden kanssa toimivat alueelliset järjestöt - Perhekeskus- ja kohtaamispaikkatoimijat

	<ul style="list-style-type: none"> - Lasten ja perheiden palvelujen kehittäjät, koordinoijat ja johtajat - Lapset ja vanhemmat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koordinoidaan Perheet keskiöön! Järjestöjen perhekeskusverkostoa (alueelliset järjestöt). Järjestetään koko verkoston tapaamisia (4 kpl) ja tuotetaan verkoston kanssa yhteisiä tuotoksia. Lisäksi järjestetään teemaryhmien tapaamisia (3–4 teemaryhmää tarpeiden ja toiveiden mukaan) ja tuotetaan teemaryhmien kanssa yhteisiä tuotoksia. 2. Koordinoidaan Perheet keskiöön! Foorumia (valtakunnalliset järjestöt). Järjestetään tapaamiset 2 krt vuodessa + tuotetaan sovitut yhteiset tuotokset. 3. Osallistutaan kansallisen tason perhekeskusverkostotyöhön. Pidetään puheenvuoroja ja osallistutaan yhteisiin tapahtumiin (THL perhekeskus- ja kohtaamispaikkaverkosto, sähköinen peke, parisuhdeverkosto, Pähkinänsärkijä -verkosto ym.). 4. Järjestetään kansallinen kampanja teemalla ”Yhdessä perheiden tukena” (kevät ja syksy). 5. Järjestetään kohtaamispaikkatoiminnan itse- ja vertaisarviointimallin koulutuksia sekä tapaamisia ja tukea juurruttamisen tukemiseksi. 6. Levitetään Järjestöt osana perhekeskusta -tilannekuvaa ja työkalua. 7. Toteutetaan osallisuusviikolla kysely vanhemmille (alkusyksy). 8. Järjestetään perhekeskuskonferenssi tai vastaava (loppuvuosi). 9. Osallistutaan Itlan koordinoimaan LAPE-työskentelyyn perhekeskus-järjestö kulmalla.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Järjestöjen tietämys ja ymmärrys perhekeskuskehittämisen tilanteesta kansallisesti ja eri alueilla vahvistuu ➤ Järjestöjen välinen tiedonkulku paranee sekä keskinäinen tunnettuus ja luottamus lisääntyvät ➤ Järjestöjen osaamisen tunnettuus paranee ja sitä arvostetaan ja hyödynnetään perhekeskuksissa ➤ Järjestöyhteistyön käytännöt selkiytyvät ja yhtenäistyvät perhekeskuksissa ➤ Ymmärrys järjestöjen toiminnasta ja toimintaedellytyksistä osana perhekeskuksia vahvistuu kansallisesti ➤ Kohtaamispaikkatoiminnan arviointimallin käyttö juurtuu hyvinvointialueilla ja toiminta on laadukasta
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Verkostoihin kuuluvien määrä ja viestien välittymisen laajuus • Työpajojen ja tapaamisten ja perhekeskuskonferenssin osallistujien määrä sekä tuotosten määrä • Tilaisuuksien, työpajojen ym. osallistujien osaamisen vahvistuminen • Järjestöyhteistyön arviointityökalun levinneisyys sekä sen käyttökelpoisuus ja hyöty • Kohtaamispaikka-arvioitsijoiden määrä/hyvinvointialue ja työkalun käyttökelpoisuus ja hyöty • Osallisuusviikon kyselyn tulosten levinneisyys • Vaikuttavuuden mittarit liittyen verkostotyöhön: verkostoon kuulumisen hyödyllisyys ja lisäarvo, keskinäisen tunnettuuden ja yhteistyön lisääntyminen, koordinaation tuki: tuotetun materiaalin käyttökelpoisuus ja hyöty, koordinaation viestinnällisen tuen hyöty

Tavoite 3.7	Vahvistetaan kokemusääntä ja osallisuutta lastensuojelun kehittämisessä ja uudistamisessa
Kohderyhmä	Päätäjät (kansallinen ja alueellinen taso) sekä lastensuojelun ammattilaiset, osin myös lastensuojelun asiakkaat
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Järjestetään vuoden aikana pienten lasten, nuorten ja vanhempien tilaisuudet yhteistyössä verkostojen kanssa. Tavoitteena tuoda laajemmin kokemuskäytäntöä valtakunnallisille lastensuojelupäiville ja muuhun vaikuttamistyöhön. Nuorten tilaisuuden järjestämisessä muotoillaan Nuorten päivä -konseptia uudelleen yhteistyötahojen kanssa. 2. Toteutetaan lastensuojelun joulutodistus -kysely lastensuojelun kokemusta omaaville lapsille ja nuorille. 3. Osallistutaan Kokemusasiantuntijuus lastensuojelussa (KoLa)-verkoston toimintaan. 4. Edistetään lapsiystävällistä työskentelyä lastensuojelussa. Jatkokehitetään osallisuustyökalua yhdessä nuorten kanssa. 5. Järjestetään Kokemusklubi ja konseptoidaan uudelleen suhteessa Nuorten päivään ja Lastensuojelupäiviin. 6. Osallistutaan Pohjoismaiden ja Baltian maiden yhteiseen osallisuusprojektiin, jota koordinoi Viron Lastekaitseleitiit. Keväällä tapaaminen Latviassa Riikassa. 7. OPTIO: Olemme yhteistyökumppanina Osallisuuden ajan koordinoimassa STEA-haussa: Erityisesti osallinen – lastensuojelun asiakkaana olevien vammaisten ja erityisnuorten osallisuuden vahvistaminen
Tulokset	➤ Lasten, nuorten ja vanhempien kokemusasiantuntijuuden kehittäminen ja kokemustiedon huomioiminen lastensuojelun kehittämisessä, vaikuttamistyössä ja lainsäädännön uudistamisessa.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Verkostojen kanssa yhteistyössä toteutettujen tilaisuuksien määrä • Osallisuustyökalun päivitetyn version julkaisu ja levittäminen lasten kanssa työskenteleville tahoille ja oma versio lapsille. • Nuorten päivän ja kokemusklubin uudistus on valmis ja kokeillaan vuoden 2025 aikana. • Lastensuojelun joulutodistus -kyselyyn vastanneiden määrä ja tulosten kehitys.

Tavoite 3.8	Nostetaan esiin haavoittuvassa asemassa olevien maahanmuuttajalasten oikeuksia ja palvelutarpeita
Kohderyhmä	<ul style="list-style-type: none"> - maahanmuuttajatyön ammattilaiset järjestöissä sekä avainasemassa olevat vastuuviranomaiset - ilman huoltajaa tulleiden parissa työskentelevät ammattilaiset - päätäjät
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Turvapaikanhakijoina ilman huoltajaansa tulleiden lasten tukijärjestelmien tarkastelu. Jatketaan johdonmukaista työskentelyä näiden lasten oikeuksien puolustamiseksi. Pakolaislasten perhe-elämän suojaa kavennetaan. Luodaan kokonaiskuva siitä, millaiset ongelmat perheenyhdistämiseen liittyy, kuka auttaa lasta perheenyhdistämisprosessissa, miten asiaa voitaisiin kehittää. <ol style="list-style-type: none"> a) Järjestetään ilman huoltajaa tulleiden kanssa työskentelevien tahojen tapaamisia (viranomaiset, järjestöt, edustajat). b) Järjestetään työpaja nuorille. c) Kirjoitetaan artikkeli Nuorisotutkimuksen Pakolaisnuoret Suomessa -teemanumeroon. d) Laaditaan politiikkasuositus pakolaislasten ja –nuorten oikeudesta perheeseen. e) Järjestetään esim. pyöreän pöydän keskustelu siitä, miten lapsen oikeus perheeseen toteutuu Suomessa. 1. Edustajajärjestelmä: Jatketaan vaikuttamistyötä edustajajärjestelmän kehittämiseksi Lapsistrategialle tehdyn selvityksen kehittämis ehdotusten pohjalta ja seurataan hallitusohjelmakirjauksen toteutumista sekä eurooppalaista keskustelua asiasta.

	<p>2. Edistetään keskustelua lasten ja perheiden palvelujen ja maahanmuuttajaperheiden välisen luottamuksen rakentumisesta ja sen ongelmista.</p> <p>a) Tuodaan yhteen maahanmuuttajaperheiden kanssa työskenteleviä ja toisaalla lastensuojelun vertaistuen tai kokemusasiantuntijatoiminnan parissa työskenteleviä verkostoja.</p> <p>b) Tehdään yhteistyötä verkostojen kanssa Suomessa asuvien ukrainalaisperheiden asioissa. Viedään tietoa lasten ja perheiden palveluista sekä lastensuojelusta ammattilaisille ja vapaaehtoisille, jotka kohtaavat alkuvaiheessa ukrainalaisperheet.</p> <p>c) Levitetään ja pidetään yllä Lastensuojelu.info-sivustoa.</p>
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Saadaan selkeä kuva siitä, mitkä ovat perheenyhdistämisen esteet. Laajennetaan keskustelua ja ymmärrystä perheen merkityksestä ja lainsäädännön kiristysten vaikutuksista pakolaislapselle. ➤ Saadaan pidettyä yllä keskustelua tarpeesta uudistaa edustajajärjestelmä. ➤ Edistetään keskustelua ja luottamusta maahanmuuttajaperheiden sekä viranomaisten ja muiden lapsiperhepalveluissa toimivien välillä.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Tapaamisten ja muiden tilaisuuksien sekä kirjoitusten ja lausuntojen määrä sekä niistä saatu palaute. • Lastensuojelu.info sivuston kävijämäärät

Tavoite 3.9	Lastensuojelun neuvottelukunta / Seurataan lastensuojelun ajankohtaisia ilmiöitä yhdessä jäsenyhteisöjen kanssa aina ehkäisevästä lastensuojelusta lapsi- ja perhekohtaiseen lastensuojeluun.
Kohderyhmä	Nimetyt jäsenyhteisöt ja toisinaan myös puhujiksi kutsuttavat tahot.
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Neuvottelukunta kokoontuu keväällä kaksi kertaa ja syksyllä yhden kerran. 2. Lisätään kokousrakenteeseen mahdollisuuksia jäsenyhteisöille nostaa itselleen tärkeitä teemoja esiin. 3. Vahvistetaan neuvottelukunnan jäsenten mahdollisuuksia osallistua teemojen suunnitteluun. 4. Kerätään palautetta neuvottelukunnan kaudesta 2024–2025. 5. Järjestetään yhteinen päätösseminaari muiden neuvottelukuntien kanssa. 6. Pyydetään jäsenyhteisöjä nimeämään edustajansa lastensuojelun neuvottelukuntaan kaudelle 2026–2027.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mahdollistamme jäsenyhteisöjemme dialogin sekä meidän että toistensa kanssa eri lastensuojelun teemoissa. ➤ Lisäämme ymmärrystä ja osaamista lastensuojelun teemoissa. ➤ Saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi. ➤ Neuvottelukunnan jäsenten osallisuus ja sitoutuminen vahvistuu.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Neuvottelukunnan jäsenten aloitteista valittujen teemojen määrä • Neuvottelukunnan jäsenten pitämät esitykset • Neuvottelukunnan kokouksiin osallistuneiden määrät • Neuvottelukunnan palautteet

4 LAPSILLA JA PERHEILLÄ ON USKOA TULEVAISUUTEEN

Pyrimme vaikuttamistyöllämme ja viestinnällämme siihen, että koronan varjo on lasten, nuorten ja perheiden elämässä mahdollisimman pieni ja heidän tulevaisuudenuskonsa säilyy.

Edistämme ja vahvistamme lasten ja nuorten toimijuutta ilmastokysymyksissä. Tuomme heidän näkökulmiaan ja ääntään esille yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Kokoamme lasten ja nuorten ajatuksia onnellisesta tulevaisuudesta ja unelmista ja teemme tämän perusteella vaikuttamistyötä.

Vahvistamme omaa tulevaisuuden ennakkointiamme ja tulevaisuusajatteluumme ja teemme yhteistyötä myös uudenlaisten yhteistyökumppanien kanssa.

Tavoite 4.1	Nuorten neuvottelukunta: Kuullaan eri taustoista tulevia nuoria säännöllisesti ajankohtaisista heitä kiinnostavista aiheista ja ilmiöistä. Kerätään tietoa vaikuttamistyön tueksi. Mahdollistetaan nuorille vaikuttamisen kanavia.
Kohderyhmä	Nuoret ja nuorten asioihin vaikuttavat tahot
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none">1. Jatketaan Nuorten neuvottelukunnan konseptin kehittämistä. Tehdään nuorten kanssa valtakunnallista vaikuttamistyötä ja kansainvälistä tutustumista. Tehdään mm. yhteiskirjoituksia nuorten ajankohtaisista asioista.2. Tarjotaan nuorille laajasti paikkoja tulla kuulluksi ja nähdyksi omine erityisine tarpeineen ja vahvuuksineen. Selvitetään yhteistyötä esimerkiksi Unicefin kanssa ilmastokysymyksiä esiin nostamisesta lasten ja nuorten näkökulmasta.3. Tehdään hakemus Nuorten osallistumishankkeen rahoitushakuun (ESR+) tutustumismatkaan Brysseliin.4. Osallistutaan Neuvottelukuntien kauden päätösseminaariin.5. Pyydetään jäsenyhteisöjä nimeämään edustajansa nuorten neuvottelukuntaan kaudelle 2026–2027.
Tulokset	➤ Nuorten vaikuttamismahdollisuuksien kasvaminen ja heille tärkeiden kysymysten esille nostaminen keskusliiton vaikuttamistyössä.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none">• Neuvottelukuntaan osallistuvien nuorten määrä• Palaute• Vuodelle 2025 yhdessä määriteltyjen tavoitteiden toteutuminen

5 Näin onnistumme

Yhteisöllisyys ja osallisuus ovat toimintakulttuurimme perusta. Johdamme keskusliittoa yhdessä, varmistamme jatkuvuutta ja uudistamme hallitusti. Olemme perheystävällinen ja joustava työpaikka. Panostamme hyvinvoinnin ja osaamisen kehittämiseen. Tarjoamme henkilöstöllemme motivoivia ammatillisia kehittymisen mahdollisuuksia.

Tunnumme toimintaympäristömme ja toimimme aktiivisena osana sitä. Kumppanuuksien rakentaminen, koordinoiminen ja eri toimijoiden yhteen saattaminen ovat luonteva osa työtämme. Yhteistyötappamme on helposti lähestyttävä, dialoginen ja ajassa kiinni oleva.

Huolehdimme jäsenyhteisöjemme osallisuudesta ja yhdenvertaisesta kohtelusta. Vahvistamme kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä lapsen oikeuksien toteuttajana. Edesautamme kestävien rahoitusratkaisujen löytämistä. Kehitämme kuntien, kuntayhtymien ja hyvinvointialueiden kanssa tehtävää, monipuolista yhteistyötä.

Toteutamme laadukasta ulkoista ja sisäistä viestintää. Tunnumme kohderyhmämme ja suuntaamme viestimme oikeissa kanavissa ja oikealla tavalla. Päivitämme viestinnän ja vaikuttamistyön asiantuntemustamme koko henkilökunnan osalta. Panostamme visuaaliseen viestintään ja sen kehittämiseen.

Tavoite 5.1	Huolehdimme henkilöstömme työhyvinvoinnista
Kohderyhmä	Koko henkilöstö
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none">1. Toimimme tiiviissä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa päivitetyn työterveyshuollon suunnitelman mukaisesti.2. Huolehdimme resurssien ja tehtäväkentän tasapainosta koko henkilöstön osalta.3. Etenemme työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti työnhyvinvoinnin edistämässä ja osaamisen kehittämisessä.4. Päivitämme varhaisen välittämisen toimintaohjeen.5. Selvitämme työajanseurannassamme työaikapankin käyttöönottoa.
Tulokset	➤ Meillä on hyvinvoiva, yhteisöllinen ja osallistuvaa toimintakulttuuria ylläpitävä työyhteisö.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none">• Henkilöstöstrategiassa on määritelty henkilöstöhallinnolle koko strategiakauden mittarit• Tehty/ei tehty• Vuosittainen keskustelu työterveyshuollon palveluntarjoajan kanssa

Tavoite 5.2	Viestintämme on laadukasta ja tavoittaa oikeat kohderyhmät oikeissa kanavissa
Kohderyhmä	Suuri yleisö, päättäjät, ammattilaiset, lapset ja nuoret.
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aloitamme Lapsen Maailma -lehden uudistuksen hallituksen vuonna 2024 päättämällä tavalla. 2. Pidämme yllä tietopalvelua ja lapsitiedon kirjastoa ja kehitämme tietotiimin toimintaa. Toteutamme tietopaketteja (1–3) jotka julkaistaan verkkosivustollamme. 3. Kehitämme tiedon analysointia ja visualisointia tietopalvelun ja viestinnän voimin. 4. Kehitämme viestintäkanaviamme sekä osaamistamme niissä (verkkosivut, some, uutiskirjeet). 5. Kilpailutamme mediaseurantajärjestelmän. 6. Koulutamme henkilöstöämme viestinnässä järjestämällä muun muassa mediasparrauksen.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Keskusliiton viestit tavoittavat yleisönsä oikeissa kanavissa ja oikea-aikaisesti. ➤ Keskusliiton ilme ja brändi ovat johdonmukaisia ja tunnistettavia ja herättävät luottamusta. ➤ Keskusliiton viestintä ja tiedon visualisoinnit ovat innovatiivisia ja erottuvia ja suuntaa näyttäviä. ➤ Lapsen Maailma on edelleen keskusliitolle relevantti viestintäkanava, joka tavoittaa haluttuja kohderyhmiä ja herättelee yhteiskunnallista keskustelua vaikeistakin lapsen oikeuksiin liittyvistä asioista.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Viestintästrategiassa on määritelty viestinnälle omat, koko strategiakauden mittarit.

Tavoite 5.3	Huolehdimme omaisuudestamme sekä hallinnon ja talouden ajanmukaisuudesta
Kohderyhmä	Henkilöstö, luottamushenkilöt
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Laadimme keskusliitolle uuden strategian. 2. Etenemme kiinteistöasioissa hallituksen päättämien suunnitelmien mukaisesti. 3. Jatkamme taloushallinnon järjestelmien uudistamista. 4. Käynnistämme yhteistyön uuden tilintarkastusyhteisön kanssa. 5. Luomme ajantasaiset tietoturva- ja tietosuojaohteet ja -käytänteet. 6. Edistämme kirjastojärjestelmän vaihtamista 2024 tehdyn kartoituksen pohjalta yhteistyössä muiden erityiskirjastojen kanssa. 7. Otamme käyttöön uuden tapahtumailmoittautumisjärjestelmän. 8. Valmistaudumme avoimuusrekisterilain mukaisten vaikuttamistoiminnan taloudellisten tietojen raportointiin. 9. Järjestämme yhdistyksen kokoukset ja noudatamme hyvän hallinnon periaatteita.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Uusi strategia on valmis ja hyväksytty vuosikokouksessa. ➤ Kiinteistöön liittyvät toimenpiteet etenevät. ➤ Taloushallinnon järjestelmä uudistus on saatettu loppuun ja henkilöstö on koulutettu sen käyttöön. ➤ Yhteistyö uuden tilintarkastusyhteisön kanssa on käynnistynyt. ➤ Meillä on uudet, ajantasaiset tietoturva- ja tietosuojaohteet ja henkilöstö on koulutettu niihin. ➤ Uusi tapahtumailmoittautumisjärjestelmä on otettu käyttöön. ➤ Pystymme raportoimaan avoimuusrekisterin vaatimusten mukaisesti vaikuttamistoiminnan taloudelliset tiedot.

	➤ Yhdistyksen kokoukset on järjestetty.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Tehty/ei tehty • Henkilöstöltä saadut palautteet järjestelmämuutosten toteutuksesta.

Tavoite 5.4	Teemme vaikuttamistyötä kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten turvaamiseksi. Tuemme ja vahvistamme jäsenyhteisöjemme työtä.
Kohderyhmä	Jäsenet, päättäjät, virkamiehet
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teemme lapsi- ja perhejärjestöjen toimintaa tunnetuksi. 2. Tuomme esiin vaatimuksen järjestöjen toimintaedellytysten turvaamisesta vaikuttamistapaamisissa ja -materiaaleissa. 3. Tuemme jäsenyhteisöjämme muuttuvassa toimintaympäristössä mahdollistamalla jäsenten keskinäisen vuorovaikutuksen ja verkostoitumisen sekä informoimalla esim. EU-rahoitusmahdollisuuksista. 4. Pidämme yhteyttä jäseniimme ja infoamme jäseniämme jäsenkirjeellä 6–8 kertaa vuodessa. 5. Järjestämme yhteisiä tilaisuuksia (mm. Aamukahvit) ja vuosittaisen jäsenpäivän. 6. Ylläpidämme jäsenrekisteriä ja hallinnoimme jäsenyhteisötyötä.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Jäsenyhteistyömme on aktiivista ja olemme jäsenyhteisöidemme tukena. ➤ Onnistumme kertomaan lapsi- ja perhejärjestöjen toiminnasta virkamiehille ja päättäjille.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Tehty / ei tehty • Jäsenkyselyn tulokset • Aamukahvitilaisuuksien määrät, osallistujamäärät ja palautteet • Hallitusohjelmaan kirjattujen rahoitusleikkausten toteutumisen seuranta.

Tavoite 5.5	Edistämme lapsen oikeuksia ja kehitämme omaa toimintaamme osana kansallisia ja kansainvälisiä organisaatioita.
Kohderyhmä	henkilöstö, jäsenet
Toiminta ja tuotokset	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kuulumme jäsenenä seuraaviin kansallisiin ja kansainvälisiin organisaatioihin: <ul style="list-style-type: none"> - SOSTE – Suomen sosiaali ja terveys ry - Hyvinvointiala Hali ry - Aikakausmedia ry - Kulttuuri-, mielipide- ja tiedelehtien liitto Kultti ry - Suomen YK-liitto - PRO EIRA ry - EUROCHILD AISBL – Promoting the welfare and rights of children and young people - FICE – Fédération Internationale des Communautés Educatives (International Federation of Educative Communities) - IFCO – International Foster Care Organisation - OMEP – Organisation Mondiale pour l’Education Préscolaire (World Organisation for Early Childhood Education)

	<ul style="list-style-type: none"> - Child Rights Connect – A Global Child Rights Network 2. Hyödynämme jäsenyyksiä oman toimintamme kehittämässä ja osallistumme yhteisöjen vuosikokouksiin ja tapahtumiin mahdollisuuksien mukaan. 3. Kartoitamme strategiatyön yhteydessä jäsenyyksien tarkoituksenmukaisuuden.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kuulumme oman työmme näkökulmasta jäsenenä tärkeisiin ja merkityksellisiin organisaatioihin.
Mittarit	<ul style="list-style-type: none"> • Strategiatyön yhteydessä tehtävä sisäinen arviointi jäsenyyksien tarkoituksenmukaisuudesta.