

Toimintasuunnitelma vuodelle 2026

Visio

Maailma, joka kunnioittaa ihmisoikeuksia. Suomi, joka takaa hyvän lapsuuden. Kansalaisyhteiskunta, joka vaikuttaa.

Toiminnan tarkoitus

Lastensuojelun Keskusliiton toiminta on riippumatonta ja pohjautuu YK:n lapsen oikeuksien sopimukseen. Liiton ensisijainen näkökulma on aina lapsen etu. Keskusliitto kokoaa ja kanavoi suomalaisen kansalaisyhteiskunnan äänet yhteen lapsen oikeuksien edistämiseksi sekä kansallisesti että kansainvälisesti.

Lastensuojelun Keskusliiton työn ytimessä on vahva lapsi- ja perhekohtaisen lastensuojelun asiantuntemus ja osaaminen. Keskusliitto tuo lastensuojelua koskevaan keskusteluun asiantuntijatiedon ja tutkitun tiedon lisäksi kansalaisyhteiskunnan ja kokemustoimijoiden näkökulman. Keskusliitto työskentelee yhdessä jäsenyhteisöjensä kanssa sen eteen, että lapset ja perheet saavat vaikuttavaa tukea oikea-aikaisesti.

Lastensuojelun Keskusliitto on uskonnollisesti ja puoluepoliittisesti sitoutumaton toimija. Keskusliitto edistää vaikuttamistyöllään lapsen oikeuksia kunnioittavaa sekä lapsi- ja perhemyönteistä politiikkaa ja on aktiivisessa vuorovaikutuksessa lasten asioista päättävien kanssa.

Arvot

Rohkeasti. Uskallamme toimia arvojemme mukaisesti. Puolustamme horjumatta lapsen oikeuksia ja etua. Keskitymme olennaiseen ja teemme rajauksia.

Vastuullisesti. Rakennamme lapsille ja nuorille parempaa maailmaa. Kannamme ekologisen, sosiaalisen ja hallinnollisen vastuun ja toteutamme tehtäväämme luotettavasti ja tietoperustaisesti.

Inhimillisesti. Ihmisoikeudet ja inhimillisuus ovat olemassaolomme ytimessä. Toimimme aina ihmislähtöisesti ja muut huomioiden.

Yhdenvertaisesti. Huomioimme lasten moninaisuuden ja nostamme esiin haavoittuvassa asemassa olevien oikeuksia. Näytämme suuntaa yhdenvertaisuuden edistämässä sekä syrjinnän torjumisessa.

Sisällys

1	Kokoamme ja yhdistämme voimia hyvän lapsuuden edistämiseksi.....	3
1.1	Edistämme neuvottelu- ja toimikunnissa hyvää lapsuutta.....	3
1.2	Koordinoimme lapsen oikeuksien viestintää.....	4
1.3	Lisäämme vaikuttavuusperusteisuutta lasten, nuorten ja perheiden palveluissa	5
1.4	Vahvistamme järjestöjen roolia osana perhekeskuksia, jotta perheet saavat apua ajoissa.....	6
1.5	Tuemme sosiaalisten innovaatioiden syntyä lastensuojelussa	7
1.6	Vahvistamme alan toimijoiden osaamista	8
1.7	Verkostoidumme kansallisesti ja kansainvälisesti	9
2	Tuotamme ainutlaatuista, luotettavaa ja riippumatonta tietoa	10
2.1	Laadimme julkaisuja ja politiikkasuosituksia eri teemoista.....	10
2.2	Tuotamme moninäkökulmaista tietoa lastensuojelusta	11
2.3	Tuotamme asiantuntijatietoa lapsen oikeuksista ja yhdenvertaisuudesta	12
2.4	Visualisoimme lapsitietoa.....	13
2.5	Monipuolistamme lastensuojelun julkista kuvaa viestinnällä	13
3	Teemme päättäjien työstä lapsen oikeuksien puolustajina helpompaa.....	15
3.1	Teemme suunnitelmallista poliittista vaikuttamistyötä.....	15
3.2	Vaikutamme lainsäädäntöön lapsen oikeuksien ja lasten hyvinvoinnin näkökulmin.....	16
3.3	Yhdistämme voimia Anna ääni lapselle -kampanjassa	17
4	Kehitymme ja menestymme keskusliittona.....	18
4.1	Kehitämme ja vakiinnutamme Lapsen Maailma -mediaa	18
4.2	Tuemme jäsenyhteisöjä yhteistyöllä	19
4.3	Kehitämme rahoituspohjaamme.....	20
4.4	Vahvistamme lasten osallistumista lapsen oikeuksien sopimuksen toteutumisen seurantaan ja arviointiin	21
4.5	Kehitämme toimintaamme ja prosessejamme.....	22

1 Kokoamme ja yhdistämme voimia hyvän lapsuuden edistämiseksi

- Verkostomme luovat lisäarvoa keskusliitolle ja sen jäsenille.
- Alan toimijoiden osaaminen vahvistuu.
- Oikea-aikaisten ja vaikuttavien palveluiden kehittyminen mahdollistuu julkisen ja kolmannen sektorin yhteistyössä.
- Ymmärrys lapsilähtöisyydestä ja kohtaamisesta vahvistuu lastensuojelussa.
- Kansallinen kehittämistyö vahvistuu aktiivisen kansainvälisen toimijuuden kautta.

1.1 Edistämme neuvottelu- ja toimikunnissa hyvää lapsuutta

Toiminta ja tuotokset
- Nimetään uudelle kaksivuotiskaudelle jäsenet Lastensuojelun neuvottelukuntaan. Neuvottelukunta kokoontuu 3–4 kertaa vuodessa lähi- ja etätapaamisten muodossa. Neuvottelukunta on jäsenyhteisön yhteinen foorumi kuulla ajankohtaista tietoa lastensuojelusta, keskustella ja tehdä yhteistä vaikuttamistyötä lastensuojelukysymyksissä. - Nimetään uudelle kaksivuotiskaudelle jäsenet Lapsi- ja perhepolitiikan neuvottelukuntaan. Neuvottelukunta on jäsenyhteisön yhteinen foorumi, jossa käsitellään ajankohtaisia ja kiinnostavia lapsi- ja perhepolitiikan kysymyksiä. Neuvottelukunta kokoontuu 3–4 kertaa vuodessa. - Nuorten neuvottelukunta jatkaa toimintaansa, mutta toimintaa kehitetään edelleen paremmin vastaamaan nuorten tarpeisiin. Neuvottelukunnan jäseniksi nimetään Lastensuojelun Keskusliiton jäsenyhteisöjen toiminnan piiristä erilaisista taustoista tulevia, vaikuttamisesta kiinnostuneita 13–20-vuotiaita nuoria. Nuorten neuvottelukunta kokoontuu noin 4 kertaa vuodessa ja toiminnalle valitaan vuosittainen teema. Nuorten neuvottelukuntaan nimetään jäsenet 1+1 vuodeksi niin, että jäseniä täydennetään tarvittaessa yhden vuoden jälkeen. - LOS-toimikunta (lapsen oikeuksien komitean suositusten seurantatoimikunta): Nimetään jäsenet uudelle kaksivuotiskaudelle. Toimikunta kokoontuu 2–4 kertaa vuodessa. Kauden aikana ryhmässä käytyjen keskustelujen teemoja tuodaan tiedoksi tiiviimmin ohjelmatiimin asiantuntijoille.
Kohderyhmä
- Jäsenyhteisöt
Tulokset
- Mahdollistamme jäsenyhteisöjen välisen vuorovaikutuksen sekä LSKL:n että toistensa kanssa. - Lisäämme ymmärrystä ja osaamista eri verkostojen teemoissa sekä saamme näkökulmia keskusliiton vaikuttamistyön tueksi.
Mittarit / seuranta

- Neuvottelu- ja toimikuntien kokous- ja osallistujamäärät.
- Neuvottelu- ja toimikuntien kokousten teemat.
- Osallistujien palautteet sekä henkilöstön oma sisäinen analyysi neuvottelu- ja toimikunnista.
- Asiantuntijoiden osallistuminen eri verkostoihin.

1.2 Koordinoimme lapsen oikeuksien viestintää

Toiminta ja tuotokset
- Lapsen oikeuksien viestintä jatkuu rahoituskauden toiselle vuodelle. Vuoden teema rakentuu lapsiasiavaltuutetun teeman eli talouden ympärille. - Koordinoimme edelleen lapsen oikeuksien kansallista viestintäverkostoa, joka tapaa neljä kertaa vuodessa. Kehitämme yhdessä viestintäverkoston kanssa lapsen oikeuksien viestintää entistä vaikuttavammaksi ja tavoittavammaksi. - Järjestämme Lapsen oikeuksien viikon, toteutamme materiaalit viestintään, kouluille, varhaiskasvatukseen ja vapaa-ajalle sekä julkaisemme vuosittaisen päättäjäkannanoton. Vakiinnutamme ja kehitämme lapsen oikeuksien uutta verkkosivustoa sekä LOS:in Tiktok-kanavaa. Lapsen oikeudet näkyy myös mm. Educa-messuilla. - Järjestämme Lapset mukaan töihin -teemapäivän ja sen kampanjan yhteistyössä lapsiasiavaltuutetun toimiston kanssa. - Haemme loppuvuonna rahoitusta lapsen oikeuksien viestinnän koordinoimiseen seuraavalle kaksivuotiskaudelle.
Kohderyhmä
- Keskeisin kohderyhmä on lapset ja nuoret, jotka tavoitetaan melko kattavasti Lapsen oikeuksien viikon avulla, Lapset mukaan töihin -teemapäivässä sekä uuden LOS-verkkosivuston ja Tiktok-kanavan kautta. - Toissijaisia kohderyhmiä ovat ns. suuri yleisö, lasten kanssa työskentelevät ammattilaiset sekä päättäjät. Lapsen oikeuksien kansallisen viestintäverkoston jäsenet (järjestöjen ja valtion toimijat) ovat sekä toiminnan kohderyhmiä että yhteistyökumppaneita.
Tulokset
- Lapsen oikeuksien viikon ilmoittautujamäärät pysyvät edelleen vähintään yhtä hyvinä kuin aiemmin (vuonna 2024 yhteensä 2 870 ilmoittautunutta, joista kouluja 880, varhaiskasvatusyksiköitä 1 653 ja vapaa-ajan toimijoita 337). - Lapset mukaan töihin -päivän ilmoittautujamäärät pysyvät nykyisellä tasolla. - Lapsen oikeuksien verkkosivusto löytää käyttäjiä, erityisesti lapsia ja nuoria. - Tiktok-kanava jatkaa kasvuaan (vuonna 2025 yhteensä 1146 seuraajaa) ja sen näyttökerrat pysyvät hyvinä (vuonna 2025 parhaassa videossa yli 51 300 näyttökertaa).
Mittarit / seuranta
- Lapsen oikeuksien viestintää seurataan systemaattisemmin kaksivuotisen rahoituskauden päätteeksi OKM:lle toteutettavassa raportissa. - Vuosittain seurataan lisäksi mediaviestinnän läpimenoa, sosiaalisen median tavoittavuutta, verkkosivuston kävijämääriä ja Lapsen oikeuksien viikon osallistujamäärien kehitystä sekä osallistujilta saatua palautetta.

1.3 Lisäämme vaikuttavuusperusteisuutta lasten, nuorten ja perheiden palveluissa

Toiminta ja tuotokset
- Lapset ja nuoret SIB -ohjelma - o Toiminta: Kahdeksan hankkeen koordinointi, sidosryhmä- ja verkostoyhteistyö, tulosten ja ajattelutavan (vaikuttavuusperusteisuus) jalkauttaminen alueilla ja kansallisella tasolla - o Tuotokset: Toimintasuositus (koulupudokkuuden ehkäisy / Nuoret SIB Jyväskylä) ja asiakaskysely, sekä puheenvuorot tilaisuuksissa ja muut viestinnälliset tulokset - Yhteistyö uuden vaikuttavuusperusteisen rahaston käynnistämisessä - o Uusi Kestävä työelämä -rahasto perustettu (S-Pankki) - yhteistyö lapset, nuoret ja perheet teemoihin liittyen. Tilaajien ja palveluntuottajien tiedottaminen rahastosta ja asiantuntijana toimiminen uusien hankkeiden käynnistämisessä. Lisäksi mahdollisesti uuteen rahastoon liittyvien teemojen työstäminen ja edistäminen. - Sijaishuollon vaikuttavuusperusteisuus - o 11–12/2025 toteutettu sijaishuollon vaikuttavuusperusteisuus -työpajat. Jatketaan teeman ympärillä vuonna 2026 työpajojen kautta nousseiden mahdollisten pilottien muodossa. - Yhteistyö ColImpact -verkoston kanssa: LSKL on sopinut olevansa osa ColImpact -verkostoa ja antavansa sovittun työpanoksen verkoston työssä.
Kohderyhmä
- Ensisijaisesti päättäjät hankealueilla ja valtakunnallisesti, lisäksi hankeverkosto, jäsenet, ammattilaiset, suuri yleisö
Tulokset
- Lapset ja Nuoret SIBin asiakkaiden hyvinvointi on parantunut ja ohjelman kustannusvaikuttavuus on tavoitteiden mukaista. - Ymmärrys ennakoidun ja ehkäisevän tuen merkityksestä sekä palveluiden vaikuttavuusperusteisuudesta ja kustannusvaikuttavuudesta on lisääntynyt. - Tieto vaikuttavuusperusteisuuden mahdollisuuksista lasten, nuorten ja perheiden palveluissa on lisääntynyt.
Mittarit / seuranta
- Ohjelman omat hankekohtaiset vaikutus- ja vaikuttavuusmittarit - Asiakaskyselyn tulokset - Julkaisujen media- ja somenäkyvyys - Tapahtumien osallistujamäärä (toteutetut + tapahtumat, joissa puheenvuoro)

1.4 Vahvistamme järjestöjen roolia osana perhekeskuksia, jotta perheet saavat apua ajoissa

Toiminta ja tuotokset
• Perheet keskiöön -toiminta ○ Tuetaan lasten ja perheiden kanssa toimivien järjestöjen osaamista järjestö-perhekeskusyhteistyön kehittämisessä ja vahvistetaan niiden keskinäistä yhteistyötä koordinoimalla Perheet keskiöön -järjestöjen perhekeskusverkostoa: suunnitellaan ja toteutetaan yhteistä vaikuttamistyötä sekä työstetään ja kehitetään konkreettisia suosituksia ja työkaluja verkoston tarpeiden pohjalta. ○ Vahvistetaan perhekeskus- ja kohtaamispaikkatoimijoiden yhteistyötä. ▪ Järjestetään yhteiskehittämisen tilaisuuksia, työpajoja ja muita tilaisuuksia (3–5 kpl) yhdessä Perheet keskiöön -perhekeskusverkoston jäsenten ja mm. hyvinvointialueiden toimijoiden kanssa. Toteutetaan pilotti yhdellä hyvinvointialueella Itä-Lan kanssa. Pilotin tavoitteena luoda toimintamalli, jonka kautta järjestökenttä integroituu yhteisövaikuttavuustyöhön nykyistä laajemmin ja vaikuttavammin. ▪ Koordinoidaan Kaikkien perheiden paikka -kohtaamispaikkatoiminnan kehittäjäverkostoa ○ Luodaan uusi kansallinen rakenne perhekeskuskehittämisen tueksi yhdessä keskeisten kansallisten kumppaneiden kanssa. ▪ Kartoitetaan keskeiset toimijat ja käynnistetään työ 1–3 pyöreän pöydän keskustelutilaisuudella tai vastaavalla. ▪ Tehdään kansallista verkostotyötä keskeisten valtakunnallisten järjestöjen ja kansallisten perhekeskuskehittämiseen kytkeytyvien tahojen kanssa. ▪ Julkaistaan perhekeskustoimijoille suunnattu Tärkeää ja tähdellistä -uutiskirje min. 4 kertaa vuodessa.
Kohderyhmä
- Lasten ja perheiden kanssa toimivat valtakunnalliset sekä alueelliset järjestöt ja yhdistykset, seurakuntien ja uskonnollisten yhdistysten toimijat, kuntien ja hyvinvointialueiden perhekeskus- ja kohtaamispaikkatoimijat. Keskeiset kansalliset perhekeskustoiminnan ja sen kehittämisen parissa toimivat tahot, päättäjät.
Tulokset
- Tiedonkulku paranee ja järjestöjen ymmärrys perhekeskuskehittämisen tilanteesta kansallisesti ja eri alueilla vahvistuu - Järjestöjen tunnettuus paranee, sitä arvostetaan ja hyödynnetään perhekeskuksissa ja osana yhteisövaikuttavuustyötä, järjestö-perhekeskusyhteistyön kehittämisen kohteet tulevat esille ja käytännöt yhtenäistyvät. - Kohtaamispaikkatoiminnan arviointityökalun käyttö leviää ja juurtuu hyvinvointialueilla. - Yhteiseen visioon pohjautuva kansallinen rakenne perhekeskustoiminnan ja -kehittämisen tukena.
Mittarit / seuranta
- Verkostoihin kuuluvien määrä sekä viestien välittymisen laajuus sekä tapaamisten (omat + ne, joissa puheenvuoro), osallistujien ja tuotosten määrä. - Verkostoihin kuulumisen ja tapaamisten hyödyllisyys ja lisäarvo, työpajoihin ja tilaisuuksiin osallistuneiden osaamisen vahvistuminen - Koordinaation hyöty, tuotetun materiaalin käyttökelpoisuus ja hyöty - Media- ja somenäkyvyys

1.5 Tuemme sosiaalisten innovaatioiden syntyä lastensuojelussa

Toiminta ja tuotokset
- Tuetaan sosiaalisten innovaatioiden syntyä lastensuojelussa osana SOILA-koordinaatioranketta - Jatketaan SOILA-koordinaatioranketta osana THL:n ja Pesäpuun kanssa muodostettua konsortiota. - Lastensuojelun Keskusliitto vastaa hankkeen viestinnästä. LSKL kokoaa verkostokirjeen ja hallinnoi osoitteistoa. LSKL viestintä tarjoaa aluehankkeille mahdollisuuden näkyvyyteen, erityisesti usean hankkeen sisällöllisinä kokonaisuuksina. LSKL vastaa yhteisistä materiaalihankinnoista, tapahtumanäkyvyydestä ja yhteisestä ilmeestä. - Vanhempien ja läheisten kokemusasiantuntijoiden toiminta on LSKL vastuualue. PIKKUjuttuja-ryhmän toiminta jatkuu. Ryhmä toteuttaa avoimia tilaisuuksia, on mukana toteuttamassa yhteisiä tilaisuuksia ja tarjoaa kahdenvälistä tukea aluehankkeille. - Lastensuojelun Keskusliitto tukee erityisesti järjestöjä sekä hankehaussa että hankkeen toteuttamisessa. - Strategista tavoitetta vanhemmuuden tuesta edistetään oppimisverkostossa ja oman vanhempienryhmän avulla. - Hankkeiden tulosten mallintamisessa Lastensuojelun Keskusliitto tukee erityisesti taloudellisen kestävyuden teemassa.
Kohderyhmä
- Hankkeen kohderyhmänä ovat Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen- kokonaisuudesta (ESR+ TL 5.1.) rahoitusta saaneet aluehankkeet valtakunnallisesti. Toissijaisena kohderyhmänä ovat lastensuojelun asiakkaat ja heidän läheisensä sekä viestinnän kohderyhmänä laajempi ammattilaisyleisö ja suuri yleisö. LSKL osatoteutuksen kohderyhmänä ovat lisäksi kaikki kolmannen sektorin toimijat hankekokonaisuudessa.
Tulokset
- Hankehakijat, erityisesti kolmannen sektorin organisaatiot, saavat tiedon mahdollisuudesta hakea hankkeita ja tarvittavan tuen hankehaussa - Aluehankkeet saavat mahdollisuuden viestiä tuloksistaan laajasti - Päättävät aluehankkeet saavat tukea mallintamisessa hinta-arvioiden tekoon - Aluehankkeet saavat tukea vanhempien kokemustoiminnalle PIKKUjuttuja-ryhmältä - Erityisesti vanhemmuuden tukeen (strateginen tavoite 2) keskittyvät hankkeet saavat vanhempien ryhmältä ja oppimisverkostosta sisällöllistä tukea hankkeensa toimintaan
Mittarit / seuranta
- Mahdollisten hankehakujen onnistuminen, hakemusten määrä, laatu ja kolmannen sektorin hakijoiden osuus. Verkostokirjeen tilaajamäärä. Oppimisverkoston palautteet ja SOILA-hankkeen yhteisesti keräämät palautteet. Kaikkien koulutusten ja tilaisuuksien palautteet. Aluehankkeiden yhteistyössä toteuttamat koulutukset, tilaisuudet, julkaisut ja muu toiminta, joka on yhdistettävissä SOILA-hankkeen ja erityisesti LSKL-toteutukseen toimintaan.

1.6 Vahvistamme alan toimijoiden osaamista

Toiminta ja tuotokset
- Järjestetään Valtakunnalliset Lastensuojelupäivät Turussa syksyllä 2026 - o Konseptoidaan ja kehitetään tapahtuman sisältöä. Vahvistetaan tapahtuman asemaa alan keskeisenä kohtaamispaikkana ja ammatillisen kehittymisen foorumina. Vahvistetaan yhteistyötä muiden alan toimijoiden ja sidosryhmien kanssa. Hyödynnetään osallistujien kokemuksia ja palautetta tapahtuman jatkuvassa kehittämisessä. - o Tiivistetään tapahtuman yhteyttä keskusliiton muuhun työhön. Kytetään tapahtuman teemat ja sisällöt osaksi keskusliiton vaikuttamistyötä ja viestintää. Hyödynnetään tapahtumaa jäsenistön verkostoitumisen ja osaamisen vahvistamisen välineenä. Tuodaan esiin keskusliiton ajankohtaisia hankkeita, julkaisuja ja kannanottoja tapahtuman yhteydessä. - Olemme mukana Nuori -26 tilaisuuden Lapsi ja perhe -polussa perhekeskustukseen kytkeytyvällä teemalla sekä OAJ:n organisoimassa Osaaminen, toivo ja tulevaisuus -konferenssissa. - Kehitetään koulutus-/webinaarikokonaisuutemme koordinoitua ja tukea. Luodaan selkeä vuosikello ja suunnitteluprosessi. Vahvistetaan sisällöntuotannon tukea asiantuntijoillemme. Tarjotaan teknistä ja viestinnällistä tukea webinaarien toteuttajille. Kehitetään osallistujien tavoittamista ja sitouttamista esimerkiksi ennakkomarkkinoinnin ja jälkiseurannan keinoin. Hyödynnetään koulutustilaisuuksia / webinaareja osana laajempaa vaikuttamistyötä ja tiedon levittämistä. Arvioidaan ja kehitetään koulutusten ja webinaarien vaikuttavuutta keräämällä palautetta ja seuraamalla osallistujamääriä.
Kohderyhmä
- Kohderyhmä koostuu laajasti kentän toimijoista; jäsenet, sidosryhmät ja alan ammattilaiset.
Tulokset
- Tavoitteena on tarjota kohderyhmille laadukkaita koulutuksia, webinaareja ja verkostoitumismahdollisuuksia, jotka tukevat ammatillista kasvua, vahvistavat vaikuttavuutta ja edistävät yhteistä kehittämistä. Keskusliiton rooli osaamisen tukijana vahvistuu: Keskusliitto näyttäytyy luotettavana ja asiantuntevana kumppanina, joka tukee kentän toimijoita pitkäjänteisesti.
Mittarit / seuranta
- Osallistujamäärät: Seurataan koulutuksiin, webinaareihin ja muihin tilaisuuksiin osallistuneiden määrää ja kohderyhmien edustavuutta. - Palautekyselyt: Kerätään systemaattisesti palautetta osallistujilta sisällön laadusta, hyödynnettävyydestä ja toteutuksesta. - Yhteistyössä toteutettujen tilaisuuksien seuranta: dokumentoidaan, missä roolissa keskusliitto on mukana tilaisuuden järjestäjänä. Seurataan, kuinka monta puheenvuoroa, työpajaa tai muuta sisältöä keskusliitto tuottaa tilaisuuteen. Arvioidaan, kuinka yhteistyö tukee keskusliiton tavoitteita.

1.7 Verkostoidumme kansallisesti ja kansainvälisesti

Toiminta ja tuotokset
- Olemme asiantuntijajäsenenä mukana erilaisissa toimintamme tarkoitusta palvelevissa kansallisissa verkostoissa, joiden toiminta liittyy eri strategiaan tavoitteisiin kuten verkostoitumiseen, tiedon tuotantoon ja päättäväisyyden edistämiseen. Verkostojen teemoista suurin osa liittyy lastensuojeluun, varhaiseen tukeen ja lapsen oikeuksiin. - Olemme jäsenenä seuraavissa kansainvälisissä järjestöissä: Eurochild, Childs Rights Connect, FICE ja Omep. Osallistumme aktiivisesti järjestöjen toimintaan niin hallinnossa kuin erilaisissa työryhmissä. - Virittelemme tiiviimpää yhteistyötä pohjoismaisten lastensuojelujärjestöjen kanssa, joiden kanssa järjestämme joka neljäs vuosi pohjoismaisia lastensuojelupäiviä. Osallistumme Ruotsin Barnrättsdagarna -konferenssiin. - Optio: Osallistumme kumppanina CERV-CHILD-rahoitteeseen Not Just a Child -hankkeeseen, jossa edistetään lasten osallisuutta ja sitä koskevan osaamisen jakamista Euroopassa. Hanketta koordinoi slovenialainen Zveza prijateljev mladine Slovenije (ZPMS). Sis. Study Visit Suomeen elokuussa 2026. - Osallistumme toimintamme kannalta keskeisiin kansainvälisiin konferensseihin.
Kohderyhmä
- Kansainväliset ja kansalliset toimijat laajasti
Tulokset
- Verkostoidumme toimintamme tarkoitusta palvelevissa verkostoissa ja osallistumme ajankohtaiseen keskusteluun eri teemoista. - Vahvistamme yhteistyötämme eri sidosryhmiemme kanssa. - Asiantuntijoiden oma osaaminen vahvistuu. - Osallistumme myös kansainväliseen keskusteluun lapsen oikeuksista ja lasten suojelusta. Näin vahvistamme ja jaamme osaamistamme sekä verkostoidumme kansainvälisesti esim. hankekumppanuuksia silmällä pitäen.
Mittarit / seuranta
- Kansallisten verkostojen määrä, joiden toimintaan osallistuimme - Kansainväliset organisaatioiden määrä ja nimet, joiden toimintaan olemme osallistuneet (sis. myös konferenssit) - Tiivis analyysi teemoista, joita on käsitelty kv-yhteistyössä - Säännöllinen arviointi eri verkostojen hyödyllisyydestä

2 Tuotamme ainutlaatuista, luotettavaa ja riippumatonta tietoa

- Keskusliiton tunnistamien ilmiöiden ja hiljaisten signaalien pohjalta tehdään yhteiskunnallisia keskustelunavauksia.
- Yhdistämme ainutlaatuisella tavalla kokemusäänen ja kansalaisyhteiskunnan äänen asiantuntijatietoon.
- Liitto on edelläkävijä lapsitiedon visualisoinnissa. Teemme tietoa näkyväksi selkeässä ja ymmärrettävässä muodossa.
- Tunnistamme tietokatveja ja osallistumme niiden täyttämiseen.
- Lastensuojelusta käytävä julkinen keskustelu monipuolistuu.

2.1 Laadimme julkaisuja ja politiikkasuosituksia eri teemoista

Toiminta ja tuotokset
- Mitä kuuluu lastensuojelun avohuolto? -selvitys lastensuojelun avohuollosta ammattilaisten silmin julkaistaan 28.1.2026 Helsingin yliopiston tiedekulmassa. Ammattilaisten syvemmistä haastatteluista kirjoitetaan tutkimusartikkeli. - Keväällä ilmestyy myös yhteisjulkaisu THL:n raportteja -sarjassa perhehoidon pohjoismaisesta katsauksesta. - Laaditaan ja päivitetään politiikkasuositukset seuraavista teemoista: - o Lapsiperheköyhyys - o Pakolaislasten ja -nuorten oikeuksien edunvalvonta. - o Lasten ja perheiden palveluiden oikea-aikaisuus ja lastensuojelun avohuolto - o Lastensuojelun sijaishuolto - o Jälkihuolto nuorten näkökulman painotuksella
Kohderyhmä
- Lasten ja perheiden kanssa työskentelevät ammattilaiset sekä päättäjät niin alueellisella kuin kansallisella tasolla.
Tulokset
- Tuotetaan ajankohtaista ja tulevaisuuteen suuntaavaa tietoa lastensuojelusta. - Tuotetaan konkreettisia suosituksia päätöksentekoa varten lastensuojelusta, lapsiperheköyhyydestä ja pakolaislasten oikeuksista.
Mittarit / seuranta

- Selvitysten ja julkaisujen levikki, pidetyt puheenvuorot sekä saatu palaute.
- Poliittikkasuositusten levikki ja saatu palaute.

2.2 Tuotamme moninäkökulmaista tietoa lastensuojelusta

Toiminta ja tuotokset	
- Tavoitteena on vaikuttaa lastensuojelun painopisteen kääntymiseksi ehkäiseviin ja avohuollon tukitoimiin sijaishuollosta. Nostamme erityisesti näitä teemoja esille vaikuttamistyössämme: - o Sijaishuollon kontekstissa tarkastelemme erityisesti laitoshoidon suhdetta perhehoitoon. - o Seuraamme suljettujen laitosten käynnistymistä ja pyrimme vaikuttamaan aktiivisesti lastensuojelulainsäädännön ja oheislainsäädännön valmisteluun. - o Tuotamme tietoa niin perhesosiaalityöstä, avohuollon, sijaishuollon kuin jälkihuollon teemoista. - o Lisäämme yhteistyötä korkeakoulujen kanssa. - Tavoitteenamme on ehkäistä ja tuoda esille lapsiin kohdistuvaa väkivaltaa. - o Nostamme esiin syksyllä 2025 tehdyssä Kuritusväkivaltaselvityksessä esiin nousseita jatkoselvitystarpeita. - o Haemme rahoitusta kuritusväkivallan vastaiseen mediakampanjaan ja tuotamme tietoa kannustavasta kasvatuksesta. - o Teemme vaikuttamistyötä lapsiin kohdistuvan henkisen väkivallan ehkäisemiseen yhdessä muiden tahojen kanssa. - Kokemusasiantuntijatiedon kytkeminen osaksi vaikuttamistyötä. - o Nuorten lastensuojelukokemus osana CHIPS-projektia (Baltia-yhteistyö). Hankeaika 1/2026–3/2027, hanke alkaa hankemaiden yhteisseminaarilla Virossa, jossa kokoontuvat lapset, asiantuntijat, päättäjät ja tutkijat jakamaan ajatuksia lasten osallisuudesta lastensuojelupalveluissa ja miten edistää sitä. Tämän jälkeen jokaisessa hankemaassa järjestetään lasten ja ammattilaisten kanssa menetelmätyöpajoja. Näiden perusteella tehdään vaikuttamistyötä lasten ja nuorten osallisuuden lisäämiseksi lastensuojelupalveluissa. - o Vahvistetaan vanhempien kokemusasiantuntijatiedon käyttöä osana Soila-hanketta - o Optio: LSKL on yhteistyökumppanina Pesäpuu ry:n STEA-avustushakemuksessa, jossa tavoitellaan rahoitusta pienten lasten kokemusten kartoittamiseen lastensuojelupalveluista.	
Kohderyhmä	
- Kansalliset ja alueellisen tason päättäjät, asiantuntijat ja ammattilaiset sekä osittain myös suuri yleisö	
Tulokset	
- Osallistumme ajankohtaiseen keskusteluun lastensuojelusta ja tarjoamme tietoa lastensuojelun eri teemoista. - Vaikutamme lastensuojelun painopisteen kääntämiseen kohti ehkäiseviä ja avohuollon tukitoimia. - Lisäämme tietoa lapsiin kohdistuvasta kuritusväkivallasta ja henkisestä väkivallasta. - Tuomme esiin kokemustietoa lastensuojelusta.	

Mittarit / seuranta
- Lastensuojelusta tehty eri kannanotot, lausunnot, mielipidekirjoitukset ja blogit ym. - Mahdollisen kuritusväkivaltakampanjan onnistuminen. - Lapsiin kohdistuvan väkivallan vastaisen yhteistyön toteutuminen. - Lastensuojelun kokemustiedon tuottamiseen osallistuneiden määrä ja CHIPS-projektiin osallistuneiden määrät ja hanketta koskevien julkaisujen määrä.

2.3 Tuotamme asiantuntijatietoa lapsen oikeuksista ja yhdenvertaisuudesta

Toiminta ja tuotokset
- Lisäämme ymmärrystä lapsen oikeussuojasta ja sen toteutumisen edellytyksistä. Tämä tehdään hyödyntämällä YK:n lapsen oikeuksien komitean 2026 julkaistavaa yleiskommenttia. - Tuotamme asiantuntijatietoa turvapaikanhakija- ja pakolaislasten asioissa. - Vahvistamme Trans- ja intersukupuolisten lasten asemaa yhteistyössä verkoston kanssa. - Optio: Valmistelemme kantelua Euroopan sosiaalisten oikeuksien komitealle koskien tehtyjä sosiaaliturvaleikkauksia ja niiden vaikutusta lasten oikeuksiin.?
Kohderyhmä
- Kansalliset ja alueellisen tason päättäjät, asiantuntijat ja ammattilaiset sekä osittain myös suuri yleisö
Tulokset
- Tietoisuus lapsen oikeuksien komitean uudesta yleiskommentista ja yleiskommenteista ylipäättään lisääntyy.
Mittarit / seuranta
- Sisäinen arvio

2.4 Visualisoimme lapsitietoa

Toiminta ja tuotokset
- Visualisoimme lapsiin liittyvää dataa ja toteutamme infografiikkaa keskeisistä teemoistamme. Tiedon visualisoinneilla pyritään tekemään tietoa näkyväksi ns. suurelle yleisölle ja päättäjille. - Kehitämme toimiston sisäisen tietotiimin toimintaa tavoitteellisempaan suuntaan. Etsimme mahdollisuuksien mukaan yhteistyön paikkoja muiden toimijoiden kanssa. - Valmistelemme visuaalisia tietopaketteja, jotka julkaistaan myös verkkosivustollamme. - Julkaisemme Lapsen Maailma -lehden numeroissa infografiikka-aukeamia.
Kohderyhmä
- Ns. suuri yleisö, päättäjät
Tulokset
- Visuaaliset tietopaketit - Infografiikka-aukeamat
Mittarit / seuranta
- Tiedon visualisointien määrä ja katsomis-/latauskerrat - Toteutetut tietopaketit - Toteutetut infografiikat

2.5 Monipuolistamme lastensuojelun julkista kuvaa viestinnällä

Toiminta ja tuotokset
- Monipuolistamme lastensuojelun julkista kuvaa mediassa. Järjestämme Lastensuojelun arjen sankarit -kilpailun yhdessä Huoltaja-Säätiön kanssa. - Tarjoamme lastensuojelun ja lapsi- ja perhepolitiikan asiantuntemukseen perustuvaa tietoa sekä nostamme julkiseen keskusteluun lapsia, nuoria ja perheitä koskevia ilmiöitä. - Teemme entistä suunnitelmallisempaa media- ja mainetyötä, jotta pysymme sinä tahona, jolta asiantuntemusta kysytään ja jota kuunnellaan. Laadimme mediatyön suunnitelman ja järjestämme mediasparrausta asiantuntijoille.
Kohderyhmä

- Ns. suuri yleisö, päättäjät, media - Toimiston omat asiantuntijat
Tulokset
- Mediasuunnitelma on toteutettu ja sitä noudatetaan. - Mediasparraus on järjestetty ja se on koettu hyödylliseksi. - Medianäkyvyys on vahvaa niissä aiheissa, joissa haluamme julkisesti näkyä ja vaikuttaa. - Vaikutamme lastensuojelun julkikuvan muuttumiseen vähemmän asiakkaita leimaavaksi kaikella viestinnällämme.
Mittarit / seuranta
- Mediasparraus ja siitä saatu palaute - Mediaseuranta ja mediaosumat, ulostulujen sävy. - Lastensuojelun Arjen sankarit -kilpailuun osallistuneiden määrä ja tiedotteen leviäminen

3 Teemme päättäjien työstä lapsen oikeuksien puolustajina helpompaa

- Yhteiskunnan eri toimijat tunnistavat ja ymmärtävät lapsen edun näkökulman.
- Lapsen oikeudet ja lapsen oikeuksien komitean päätelmät näkyvät päätöksenteossa eri tasoilla.
- Poliittiset päättäjät nostavat teemamme ja asiamme poliittisen päätöksenteon agendalle.
- Päättäjät ja media luottavat asiantuntemukseemme ja hyödyntävät sitä.

3.1 Teemme suunnitelmallista poliittista vaikuttamistyötä

Toiminta ja tuotokset
- Teemme poliittista vaikuttamistyötä, jotta lapsen oikeudet toteutuvat mahdollisimman täysimääräisesti. Edistämme lasten suojelun laatua ja kehittämistä. Vahvistamme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia. Keskeisimmät teemamme ovat lapsen oikeudet ja lapsen etu, erityisesti lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu sekä sosiaalihuollon näkökulma kattuen laajasti lapsen hyvinvoinnin tukemisen. Lisäksi muita keskeisiä teemoja ovat oikea-aikainen ja varhainen tuki lapsiperheille, lapsiperheiden toimeentulo, kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten turvaaminen, pakolais- ja turvapaikanhakijalasten sekä muiden maahanmuuttajalasten oikeuksien puolustaminen. - Toteutamme poliittista vaikuttamistyötämme suunnitelmallisemmin vuonna 2025 valmistuneen poliittisen vaikuttamistyön suunnitelman avulla. - Valmistelemme LSKL:n tavoiteohjelman eduskuntavaalikaudelle 2027–2031. Julkaisemme ohjelman alkukesästä. Tapaamme aktiivisesti puolueita tavoiteohjelmastamme. - Vaikutamme kehys- ja budjettiriiheen 2026. - Jatkamme Eduskunnan Lasten puolesta -ryhmän sihteerinä. Tuomme kansanedustajille tietoa lapsen oikeuksista. - Teemme taustamuistioita ja tapaamme päättäjiä eri teemoista.
Kohderyhmä
- Poliittisen vaikuttamistyömme tärkein kohderyhmä on hallituksen ministerit ja heidän kabinettinsa. Vaikutamme kansanedustajiin, ministeriöiden virkakuntaan ja puoluetoimistoihin.
Tulokset
- Levitämme tietoa LSKL:n tavoiteohjelmasta eduskuntavaalikaudelle 2027–2031. - Nostamme päättäjien tietoisuuteen keskusliiton tuoreita selvityksiä ja julkaisuja, kuten avohuollon selvitys ja politiikkasuositusten päivitykset. - Järjestämme eduskunnassa Lapsen oikeuksien viikon tilaisuuden marraskuussa 2026.

Mittarit / seuranta
- LSKL:n tavoiteohjelma eduskuntavaalikaudelle 2027–2031 (tehtiinkö / vai ei) - Tapaamisten määrät ja tavoitettujen puolueiden määrät LSKL:n tavoiteohjelmasta - Kehys- ja budjettiriihikannanotto (tehtiinkö / vai ei) - Tapaamisten määrät LSKL:n selvityksistä ja julkaisuista - Eduskunnan LOS-viikon tilaisuus (toteutuiko/ vai ei) - Sisäisen analyysin tekeminen LSKL:n poliittisesta vaikuttamistyöstä poliittisen vaikuttamistyön suunnitelman mukaisesti

3.2 Vaikutamme lainsäädäntöön lapsen oikeuksien ja lasten hyvinvoinnin näkökulmin

Toiminta ja tuotokset
- Seuraamme hallitusohjelman toteutumista ja vaikutamme lainsäädäntötyöhön sekä ennakollisesti että kuulemisissa ja lausuntokierroksilla. Kehitämme lausuntotyötämme osana poliittista vaikuttamistyötämme. - o Vuonna 2026 isoja kokonaisuuksia ovat ainakin sosiaalihuoltolain uudistus ja lastensuojelulainsäädännön kokonaisuudistuksen jatkuminen. - Huomioimme kaikissa lausunnoissamme ja kuulemisissa lapsen edun näkökulman, lapsen oikeuksien komitean suositukset, yhdenvertaisuuden näkökulman, toimeentuloon liittyvät kysymykset sekä vanhemmuuden tuen aina silloin kun tämä on relevanttia. - Teemme jatkuvaa priorisointia varmistaaksemme laadukkaan ja asiantuntevan lausuntotyön.
Kohderyhmä
- Päättäjät, lainvalmistelijat
Tulokset
- Lapsenoikeusnäkökulmien huomiointi lainsäädännössä vahvistuu ja monipuolistuu.
Mittarit / seuranta
- Lausuntojen ja kuulemisten määrät - Laadullinen sisäinen analyysi lausuntojen vaikutuksista

3.3 Yhdistämme voimia Anna ääni lapselle -kampanjassa

Toiminta ja tuotokset
- Jatkamme Anna ääni lapselle -kampanjoiden toteuttamista vaalivaikuttamisessa yhdessä jäsenjärjestöjemme kanssa. Suunnittelemme eduskuntavaalien vaikuttamiskampanjaa sekä Lasten vaalipaneelia. - Lähetämme Anna ääni lapselle -kampanjassa läpimenneille alue- ja kunnanvaltuutetuille ja varavaltuutetuille vuoden aikana kaksi vaikuttamispakettia, ja mahdollistamme Ääni lapselle -valtuutettuna toimimisen myös muille kuin niille, jotka olivat mukana vaalikampanjassa.
Kohderyhmä
- Päättäjät kaikilla päätöksenteon tasoilla.
Tulokset
- Eduskuntavaalikampanjan ja Lasten vaalipaneelin suunnittelu on aloitettu. - Kaksi vaikuttamispakettia on lähetetty alue- ja kuntavaltuutetuille.
Mittarit / seuranta
- Palaute Ääni lapselle -valtuutetuilta ja varavaltuutetuilta. - Palaute kampanjatoimijoilta.

4 Kehitymme ja menestymme keskusliittona

- Ratkaisuhakuisuus ja uuden innovointi vahvistuvat toimintatavoissamme.
- Rakennamme siltoja eri toimijoiden välille ja autamme jäsenyhteisöjä hyödyntämään resursseja viisaammin.
- Edistämme ja toteutamme lasten ja nuorten osallisuutta eettisesti kestäväillä tavoilla.
- Meidät tunnetaan osaavana ja asiantuntevana hankekumppanina. Menestymme rahoitushauissa.

4.1 Kehitämme ja vakiinnutamme Lapsen Maailma -mediaa

Toiminta ja tuotokset
- Toteutamme, kehitämme edelleen ja vakiinnutamme Lapsen Maailma -mediakokonaisuutta (verkkosivusto, painettu lehti, uutiskirje ja sosiaalisen median kanavat). Panostamme Lapsen Maailma -median myyntiin ja markkinointiin. Aloitamme yhteistyöartikkelit jäsenoimijoiden kanssa, jos yhteistyökumppanuuksia löytyy. Kehitämme ja aloitamme uusia toimia (esim. podcast) mahdollisuuksien ja resurssien mukaisesti. - Lehestä ilmestyy neljä printtinumeroa, joiden teemat vuonna 2026 ovat: - o Ihmeelliset aivot (1/2026) - o Lastenkulttuuri (2/2026) - o Valta lapsille – lasten toiveiden tulevaisuus (3/2026) - o Kirjepostista tekoäly-ystäviin (4/2026)
Kohderyhmä
- Ns. suuri yleisö
Tulokset
- Lapsen Maailma -media kannattelee itsensä taloudellisesti. - Lapsen Maailma -media tuo lisäarvoa lukijoilleen ja tarjoaa Lastensuojelun Keskusliitolle vakaan ja hyvin kohdeyleisöä tavoittavan viestintäkanavan.
Mittarit / seuranta

- Tilaajamäärät; printtilehden lukijamäärän laskun pysäyttäminen
- Verkkosivuston kävijämäärät
- Someseuraajien määrät
- Uutiskirjetilaajat
- Saatu lukijapalaute

4.2 Tuemme jäsenyhteisöjä yhteistyöllä

Toiminta ja tuotokset
- Vahvistamme vuorovaikutusta jäsenyhteisöjen kanssa ja edistämme yhteistä kehittämistä. Järjestämme jäsenpäivän kevätkokouksen yhteydessä. Päivän ohjelmassa yhdistyvät ajankohtaiset teemat ja verkostoituminen. - Julkaisemme jäsentiedotteita säännöllisesti. Tiedotteisiin sisällytetään ajankohtaisia kuulumisia neuvottelu- ja toimikunnista, katsauksia vaikuttamistyöhön ja tietoa tulevista tapahtumista, koulutuksista ja julkaisuista. - Tuemme jäsenyhteisöjä asiantuntijatyöllä. - Mahdollistamme jäsenyhteisöjen keskustelun järjestöjen ajankohtaisesta tilanteesta.
Kohderyhmä
- Keskusliiton jäsenet
Tulokset
- Jäsenyhteys vahvistuu. Jäsenet kokevat olevansa ajan tasalla ja osallisina keskusliiton toiminnassa. - Jäsentiedotteiden vaikuttavuus kasvaa ja sisältö koetaan hyödylliseksi. - Jäsenpäivä tukee verkostoitumista ja yhteistä kehittämistä. - Asiantuntijatuki vahvistaa kentän osaamista. - Keskusliiton rooli asiantuntijana ja tukijana vahvistuu: Toiminta näyttäytyy jäsenten näkökulmasta relevanttina, ajankohtaisena ja arvoa tuottavana.
Mittarit / seuranta
- Osallistujamäärät ja -palautteet - Jäsentiedotteiden avausprosentit

4.3 Kehitämme rahoituspohjaamme

Toiminta ja tuotokset
- Kehitämme rooliamme EU-hankkeiden koordinaattorina ja mahdollistamme siten hakuihin osallistumisen erityisesti pienemmille jäsenoimijoillemme: - o Selvitlemme ja valmistelemme hakemuksen tekemistä yhdenvertaisuusteemasta, jos sopiva haku avautuu (kuten CERV-2025-EQUAL) - Tiivistämme yhteistyötämme lastensuojelun teemoissa korkeakoulujen kanssa ja tarjoamme osaamistamme esimerkiksi osahankkeen toteuttamisessa VTR-hauissa. - Selvitämme toimintarahojen hakumahdollisuuksia pienemmistä kansallisista lähteistä (esim. eri säätiöt). - Seuraamme ja viestimme eri rahoituslähteistä. Tuemme jäsenorganisaatioitamme erilaisten rahoitusten hakemisessa, erityisesti EU-haut. Järjestämme esimerkiksi hakuinfoja, annamme asiantuntijatukea ja kirjoitamme puoltokirjeitä.
Kohderyhmä
- Jäsenet ja muut yhteistyötahot
Tulokset
- Rahoituspohjan monipuolistuminen - Kasvatamme ymmärrystä eri rahoitusmahdollisuuksista ja niiden tarkoituksenmukaisuudesta keskusliiton ja sen jäsenten kannalta. - Jäsenyhteisömme pystyvät osallistumaan useampiin rahoitushakuihin ja tekemään vahvempia hakemuksia.
Mittarit / seuranta
- Eri hankehakemusten menestyminen - Jäsenyhteisöjen palaute saamastaan tuesta

4.4 Vahvistamme lasten osallistumista lapsen oikeuksien sopimuksen toteutumisen seurantaan ja arviointiin

Toiminta ja tuotokset
- Meidän LOS 1. 2025 valmistuneiden materiaalien (video, suositukset, posterit) julkaisu ja levittäminen esimerkiksi omilla verkkosivustoilla. 2. Sharing & Learning: After (Teams-webinaari kv-yleisölle) 3. Hankkeen päätösseminaari (ministeriöt, osin myös poliittiset päättäjät). Seminaari järjestetään yhteistyössä Ulkoministeriön kanssa. Selvitetään mahdollisuus saada YK:n lapsen oikeuksien komitean jäsen mukaan seminaariin. 4. Hankkeen päätösseminaari (kansalaisyhteiskunta). Striimataan ja tallennetaan. Seminaari yhdistetään mahdollisesti vuosikokouspäivään. - Kumppanina hankkeessa on SOS-lapsikylä. Kohtien 2–4 tilaisuuksien järjestäminen on keskusliiton vastuulla, mutta ne suunnitellaan yhdessä. SOS-Lapsikylällä on hankkeessa lisäksi oma osionsa, jossa testataan menetelmiä keskusliiton tuottamisten materiaalien käyttämiseen yhdessä lasten ja nuorten ryhmien kanssa.
Kohderyhmä
- Lasten ja nuorten parissa toimivat aikuiset. - Komitealle raportointiin osallistuvat tahot (erityisesti UM, lapsiasiavaltuutettu) - Lapset ja nuoret
Tulokset
- Tieto lapsen oikeuksien komitean suosituksista lisääntyy. - Tieto siitä, että keskusliitto on tehnyt suosituksista lapsiystävällisen version, lisääntyy. - Keskusliiton EU-hankehallinnon osaaminen vahvistuu.
Mittarit / seuranta
- Tilaisuuksien tavoitavuus eli osallistujamäärät ja osallistuvat tahot. - Vuonna 2025 tuotetuista materiaaleista saatava palaute. - Sisäinen arviointi saaduista opeista ja hankeosaamisen karttumisesta.

4.5 Kehitämme toimintaamme ja prosessejamme

Toiminta ja tuotokset
- Huolehdimme siitä, että toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta kulkevat prosesseissa yhdessä. - Huomioimme päätettyjen lomautusten vaikutukset toimintaamme. - Päivitämme ja kehitämme sisäisiä prosessejamme (mm. sisäinen viestintä, julkaisuprosessi). - Selvitämme kirjaston eri skenaarioita ulkopuolisen konsultin tuella. - Edistämme kiinteistöasiaa vuoden 2025 syyskokouksen päättämällä tavalla. - Päivitämme tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä asiakirjoja sekä osaamista. - Päivitämme työyhteisön kehittämissuunnitelmamme. - Kehitämme esihenkilötyötä. - Uusimme Perheystävällinen työpaikka -tunnuksemme.
Kohderyhmä
- Oma henkilökunta
Tulokset
- Toiminnan ja talouden suunnittelun ja seurannan prosessit ovat toimivat. - Kirjaston rooli ja tulevaisuus on selkeä. - Kiinteistöön liittyvät toimenpiteet etenevät. - Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät asiat ovat ajan tasalla. - Työyhteisön toimintaa kehitetään suunnitelman pohjalta. - Lähiesihenkilötyö on aiempaa yhtenäisempää. Esihenkilötyön 360-arvioinnit on toteutettu. - Perheystävällinen työpaikka -tunnus on päivitetty.
Mittarit / seuranta
- Tehty / ei - Työhyvinvointikyselyn tulokset - Esihenkilöiden kokemus saadusta tuesta